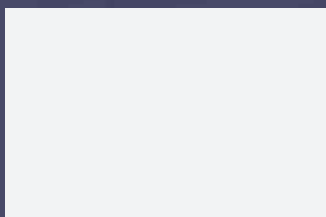


MEMORANDUM GDYNI





MEMORANDUM GDYNI

SPIS TREŚCI

1. MIASTO GDYNIA	5
1.1 Gdynia – aglomeracja – Polska	6
1.2 Tutaj tworzyła się historia	8
1.3 Okno na świat	10
1.4 Gdynia – miasto dobrego wzoru	12
1.5 Open city – open art	15
1.6 Wypoczynek, sport i SPA	17
1.7 Samorząd Gdyni	22
1.8 Współpraca z sąsiednimi gminami	24
2. POTENCJAŁ	39
2.1 Wybór Polska	40
2.2 Klimat do inwestowania	44
2.3 Infrastruktura dla inwestowania i biznesu	56
2.4 Miejsce dla biznesu	62
2.5 Jakość życia	69
2.6 Kapitał ludzki	73
3. PERSPEKTYWY	85
3.1 Wizja nowej Gdyni	86
3.2 Sektory i obszary wzrostu	88
3.3 Projekty strategiczne	94
INFORMACJE PRAKTYCZNE	110



MIASTO GDYNIA

WPROWADZENIE



Szanowni Państwo!

Zapraszam Państwa do zapoznania się z Memorandum Gdyni, najnowszym opracowaniem opisującym wszelkie aspekty życia w mieście - istotne z punktu widzenia mieszkańca czy potencjalnego inwestora. Jak miemam daje ono odpowiedź na pytanie o przyczynę atrakcyjności naszego miasta i siły jego przyciągania.

Współczesne procesy cywilizacyjne pokazują bardzo wyraźnie, że głównym czynnikiem rozwoju stała się wiedza, a zwłaszcza umiejętność jej przetwarzania i upowszechniania. Gdynia znajduje się w ważnym momencie swojego rozwoju. Osiągnęliśmy niezwykle wiele, mamy także świadomość, że zawsze zostaje jeszcze dużo do zrobienia.

Szczególną rolę przypisuję strategii modernizacji naszego miasta. Gdynia jest otwarta na nowości. Poszukuje i wytycza drogi rozwoju w wielu dziedzinach nowoczesnej gospodarki, opartej o zaawansowane technologie. Potrafi wykorzystać swoje położenie na skrzyżowaniu europejskich korytarzy transportowych wiodących od Skandynawii aż po południe Europy i ze wschodu naszego kontynentu na zachód. Na rozwój miasta, wzrost jego atrakcyjności i konkurencyjności gospodarki, w znaczącej mierze ma wpływ utożsamiające się z miastem społeczeństwo. Właściwa troska o mieszkańców, o licznych inwestorów, polegająca między innymi na wprowadzaniu nowatorskich, atrakcyjnych rozwiązań, stanowi trafną i zazwyczaj szybko procentującą inwestycję, przekładającą się na widoczny rozkwit miasta.

Gdynianie, zarówno ci osiadli tu od kilku pokoleń, jak i ci którzy wybrali nasze miasto niedawno, wykształceni i dynamiczni, w sprawnie zorganizowanej miejskiej przestrzeni odnajdują dobre warunki do życia i wypoczynku odpowiadając jednocześnie elastycznie na potrzeby i oferty rynku pracy. Realizowane w ostatnich latach projekty infrastrukturalne – w większości wspierane środkami unijnymi – kształtują doskonale warunki dla biznesu i jego otoczenia oraz dla mieszkańców.

Gdynianie mają prawo do wielkiej satysfakcji, bowiem to najnowsze dzieje naszego miasta otwierają przed nami nowe możliwości. Jestem przekonany, iż podobne perspektywy otwierać się będą także w przyszłości. Oferta miasta jest bogata i różnorodna, a przyznawane Gdyni liczne nagrody świadczą o jej najwyższej jakości.

Nie pozostaje zatem nic innego jak zaprosić Państwa do lektury Memorandum i do wspólnej pracy dla Gdyni, dla naszego miasta.

Wojciech Szczurek
Prezydent Gdyni



MIASTO GDYNIA

1. GDYNIA – AGLOMERACJA – POLSKA

Swoje powstanie i dynamiczny rozwój Gdynia zawdzięcza strategicznemu położeniu na mapie Polski i Europy. W latach 20. XX w. w miejscu małej osady rybackiej na południowym wybrzeżu Bałtyku powstał główny port morski Polski, który obecnie jest znaczącym portem w basenie Morza Bałtyckiego. Gdynia, jako jeden z filarów Pomorza i rozwijającej się metropolii trójmiejskiej, ma szansę zostać ważnym ośrodkiem w tej części Europy. To w Gdyni krzyżują się morskie szlaki transportowe prowadzące ze Skandynawii, Europy Zachodniej i odległych zakątków świata z drogami lądowymi biegnącymi na południe Polski i Europy. Wzdłuż bałtyckiego wybrzeża, przez Gdynię, przebiega także szlak łączący zachód kontynentu z łączącymi na wschodzie krajami nadbałtyckimi.

Polska jest państwem korzystnie położonym w centrum Europy na skrzyżowaniu najważniejszych szlaków komunikacyjnych. Na zachodzie graniczy z Niemcami, z Czechami i Słowacją na południu, na wschodzie z Ukrainą i Białorusią, na północnym wschodzie z Litwą oraz na północy z Rosją (obwód kaliningradzki). Ponadto poprzez Morze Bałtyckie Polska sąsiaduje z Danią i Szwecją.

Pod względem powierzchni, która wynosi niemal 313 tys. km², Polska zajmuje 70. miejsce na świecie i dziewiąte w Europie. Natomiast z 38,5 mln mieszkańców państwo zajmuje 34. miejsce na świecie i 8. w Europie jeśli chodzi o zaludnienie. Administracyjnie Polska jest podzielona na 16 województw, które dzielą się na 314 powiatów i dalej na 2479 gmin. Stolicą kraju jest Warszawa, licząca 1,7 mln mieszkańców.



Województwo pomorskie

Jest jednym z trzech województw położonym nad Morzem Bałtyckim. Na wschodzie, na Mierzei Wiślanej graniczy z Obwodem Kaliningradzkim Federacji Rosyjskiej, natomiast poprzez morską granicę na Bałtyku sąsiaduje z krajami skandynawskimi. Województwo liczy 2,28 mln mieszkańców, a jego powierzchnia wynosi 18 310 km², co daje mu 8. pozycję w kraju, zarówno pod względem zaludnienia, jak i powierzchni. Pomorskie jest województwem silnie zurbanizowanym; ze wskaźnikiem 67,8% ludności zamieszkałej w 42 miastach zajmuje 4. miejsce w kraju. Stolicą województwa, a zarazem jego największym miastem jest Gdańsk, który wraz z Gdynią, drugim największym miastem regionu, oraz Sopotem tworzy zespół zwany Trójmiastem. 28.03.2007 r. Trójmiasto przestało być wyłącznie pojęciem potocznym, stało się obszarem udokumentowanym za pomocą podpisanej tego dnia Karty Trójmiasta. Trzecim co do wielkości miastem w Pomorskiem jest Słupsk, który pełni rolę głównego ośrodka miejskiego zachodniej części województwa.

Agglomeracja Trójmiejska – serce południowego wybrzeża Bałtyku

Najważniejszym ośrodkiem zarówno województwa pomorskiego, jak i całej Polski Północnej jest aglomeracja trójmiejska. Została ona scharakteryzowana w „Planie zagospodarowania przestrzennego województwa pomorskiego” opracowanym w 2009 r. przez Departament Rozwoju Regionalnego i Przestrzennego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego. Aglomeracja obejmuje 3 miasta na prawach powiatu: Gdańsk, Gdynia, Sopot oraz 27 gmin: gm. Cedry Wielkie, Hel, Jastarnia, gm. Kartuzy, gm. Kolbudy, gm. Kosakowo, gm. Luzino, Puck, gm. Puck, Pruszcz Gdański, gm. Pruszcz Gdański, gm. Przdokowo, gm. Przywidz,

gm. Pszczółki, Reda, Rumia, gm. Stegna, gm. Somonino, gm. Suchy Dąb, gm. Szemud, Tczew, gm. Tczew, gm. Trąbki Wielkie, Wejherowo, gm. Wejherowo, Władysławowo, gm. Żukowo. Przy wyznaczaniu granic aglomeracji wzięto pod uwagę m.in. aspekty przestrzenne, uwarunkowania społeczno-gospodarcze, prawno-polityczne, ekologiczne, ekonomiczne oraz funkcjonalno-techniczne.

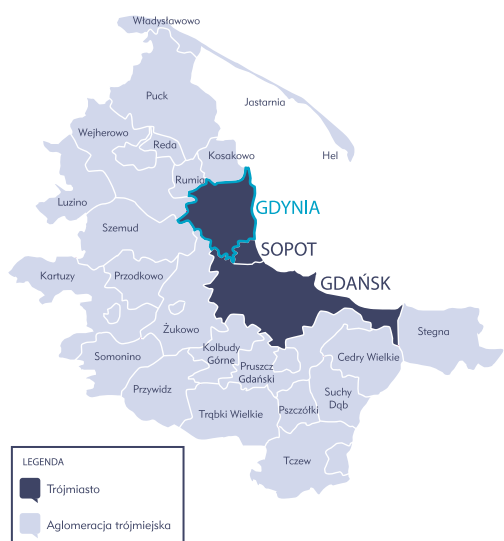
Aglomeracja trójmiejska zajmuje powierzchnię 3069 km² i liczy 1,24 mln mieszkańców, średnia gęstość zaludnienia na jej obszarze wynosi 405,8 osoby na km². W miastach centralnych mieszka 60% ludności, w tym w Gdańsku 37% (460,5 tys. mieszkańców), w Gdyni 20% (249,1 tys. mieszkańców), a w Sopocie ponad 3% (38,7 tys.).

Aglomeracja wyróżnia się bardzo korzystnym położeniem na skrzyżowaniu europejskich szlaków komunikacyjnych, świetnie wykształconą kadrą, pięknym położeniem w sąsiedztwie Zatoki Gdańskiej i Kaszub oraz wielowiekowym dziedzictwem kulturowym. Jest to nie tylko najszybciej rozwijający się zurbanizowany obszar w północnej Polsce, ale również ważny ośrodek procesów integracyjnych w basenie Morza Bałtyckiego i jeden z najbardziej konkurencyjnych rejonów w kraju. Poruszanie się w granicach aglomeracji trójmiejskiej, mimo że rozciąga się ona na przestrzeni wielu kilometrów, jest proste i szybkie. Wszystko to dzięki dobrze rozwiniętej infrastrukturze transportowej i gęstej sieci zarówno dróg, jak i połączeń kolejowych i autobusowych.

„Dla zagranicznych partnerów Pomorze jest stabilnym, bezpiecznym i atrakcyjnym miejscem dla prowadzenia biznesu. Dogodne położenie pozwala nam na pretendowanie do roli węzła transportowego, łączącego Skandynawię z centralną i południową Europą oraz wschód z zachodem. Ponadto Pomorze stopniowo staje się bramą do Unii Europejskiej dla krajów Dalekiego Wschodu. Pierwszymi oznakami tego trendu jest uruchomienie stałych połączeń oceanicznych z Azją przez światowego potentata firmę Maersk, a także współpraca w zakresie rozwoju korytarza transportowego Bałtyk - Adriatyk.”

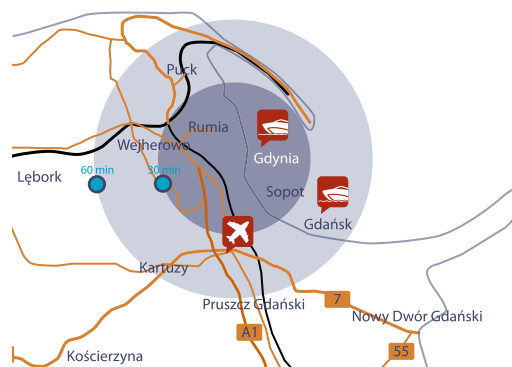
Mieczysław Struk, Marszałek województwa pomorskiego

Rys. 1.1 Mapa aglomeracji trójmiejskiej



Źródło: opracowanie własne ARG

Rys. 1.2 Mapa komunikacyjna – dokąd można dojechać z Gdyni w ciągu 30 oraz 60 minut samochodem i pociągiem



Źródło: opracowanie własne ARG

MIASTO GDYNIA

2. TUTAJ TWORZYŁA SIĘ HISTORIA

Gdynia często nazywana jest „miastem z morza i marzeń”. Te słowa bez wątpienia trafnie oddają emocje i uczucia towarzyszące gdyńskiej romantycznej legendzie w II Rzeczypospolitej.

Twórcami fenomenu miasta nie byli jednak wyłącznie marzyciele. Gdy po blisko 150 latach zaborów Polska odzyskała wreszcie niepodległość, traktat wersalski przyznał młodemu państwu skrawek wybrzeża. Szybka budowa portu morskiego, którego na tym odcinku nie było, a warunkującego stabilny rozwój i gospodarczy sukces nowej Polski była koniecznością. Dzięki gruntownej wiedzy, ale i śmiałej wizji ojców założycieli Gdyni – Eugeniusza Kwiatkowskiego, admirała Kazimierza Porębskiego i inż. Tadeusza Wendy – został zbudowany port, a wraz z nim nastąpił rozwój miasta. Miejsce, w którym powstanie port, Tadeusz Wenda wskazał już w 1920 r., roku puckich zaślubin Polski z morzem. W 1923 r. do tymczasowej jeszcze przystani zawinął pierwszy statek pod obcą banderą, a już 10 lat później, w 1933 r., Gdynia zdystansowała wielkością przeładunków tysiącletni Gdańsk. W ostatnich przedwojennych latach Gdynia zabiegała skutecznie o miano czołowego portu na Bałtyku. Na morzach pojawiła się biało-czerwona bandera. Symbolami morskiej ekspansji były transatlantyki, zapewniające łączność Polski z Ameryką Północną i Południową. „Cały kraj buduje Gdynię” to jedno z wielu haseł, które tworzyły gdyńską legendę. Z całej Polski zjeżdżali tu najwybitniejsi inżynierowie, znakomici architekci, finansisci, rzemieślnicy i artyści, gdyż tu była praca i pieniądze. Liczba mieszkańców Gdyni w ciągu całego dwudziestolecia międzywojennego zwiększyła się stukrotnie. To była, jak chciała ówczesna prasa, „polska



Kalifornia”, gdzie w „amerykańskim tempie” powstawały domy i fortuny. Gdzie wiejscy sklepikarze zmieniali się w handlowców, robotnicy portowi w agentów żeglugowych, murarze w przedsiębiorców budowlanych, a kaszubscy rybacy budowali wielkomiejskie kamienice. Modernistyczna architektura gdyńskiego centrum i willowych dzielnic trafiała do podręczników, bo w Gdyni wszystko było „naj”. Najnowocześniejsze budowle i urządzenia portowe – młode miasto, tworzone przez dynamicznych mieszkańców. Nadmorska metropolia o europejskich ambicjach.

Wojenny kataklizm oszczędził miasto, ale zniszczył port. Do Gdyni wrócili ci, którzy ją wcześniej zbudowali. Wracały statki, ludzie i marzenia o nowej, jeszcze wspanialszej Gdyni. Czasy po wojnie to jednak już zupełnie inny świat, w którym prywatne zmieniło się w państwowe, a ideologia zastąpiła ekonomię. Gdynia nawet w szarej peerelowskiej rzeczywistości wyróżniała się niepowtarzalnym kolorytem. Wciąż była „oknem na świat” – może tylko uchylonym, ale pachnącym cytrusami, kawą, japońską elektroniką i amerykańskimi dolarami. Marynarze, obce bandery, dynamicznie rozwijające się stocznie dające kilkunastu tysiącom ludzi dobrze płatną pracę. Polskie statki handlowe i rybackie łączyły Gdynię z całym światem – „Batory” wciąż pływał do Ameryki. Okres socjalizmu wpisał w polską i gdyńską historię daty tragiczne.

W grudniu 1970 r. odbyła się krwawa masakra na gdyńskich ulicach, ale też spisano bezprecedensowe, pierwsze w historii porozumienie między strajkującymi i władzami. Sierpień 1980 kojarzy się z hasłem „zaczęło się w Gdańsku”. Jednak mogło trwać - dzięki Gdyni. Silne poparcie dziesiątków tysięcy Gdynian oraz gdyńska stocznia stanowiąca zaplecze dla negocjującego z władzą Gdańska, w dużej mierze warunkowały „solidarnościowy” sukces.

Dopiero III RP wyzwoliła w pełni to, co w II RP zbudowało gdyński fenomen. Kontynuatorami stały się dzieci i wnuki gdyńskich pionierów. Ten proces wciąż trwa, widać rozpędzające się koło gdyńskiej koniunktury.

Nie ma już wielkiej floty i wielkiej stoczni, zastąpiła je prężnie rozwijająca się „nowa gospodarka morska”. Ale współczesna Gdynia to nie tylko przemysły związane z morzem. Innowacyjne technologie, kapitał doskonale wykwalifikowanych fachowców i śmiałe wizje to dziś największe gdyńskie atuty.

Herb Gdyni



Logo Gdyni



„Jako pierwszą pozdrawiam Gdynię. Chociaż rosnę na ziemi polskiej daleko stąd, to jednak mogę powiedzieć, że rosnę równoległe z tym miastem, które stało się poniekąd symbolem naszej drugiej niepodległości.”

*Przemówienie papieża Jana Pawła II do ludzi morza, Skwer Kościuszki
11.06.1987*



MIASTO GDYNIA

3. OKNO NA ŚWIAT

Pełniąc rolę „polskiego okna na świat”, Gdynia od zawsze była miastem otwartym. Jest nim do dzisiaj. Doskonała lokalizacja na skrzyżowaniu szlaków komunikacyjnych, kontynuacja przedwojennej tradycji kontaktów z zagranicą – samorządowych, gospodarczych i kulturalnych, a zwłaszcza niezwykła otwartość na nowości i ciekawość świata gdynian – to właśnie wyróżniki Gdyni w XXI wieku, w epoce Europy bez granic i zacieśniania współpracy międzynarodowej.

Komunikacja ze światem

Największe atuty Gdyni to jej strategiczne położenie na przecięciu ważnych międzynarodowych korytarzy transportowych, przebiegających ze Skandynawii oraz Europy Północno-Wschodniej w kierunku Europy Południowej i Morza Śródziemnego, oraz szlaku łączącego północną część Europy Zachodniej z Europą Wschodnią, a także doskonałe skomunikowanie zarówno z pozostałą częścią Polski, jak i całym światem.

- ▶ Port Lotniczy Gdańsk im. Lecha Wałęsy, oddalony od centrum Gdyni zaledwie o 25 km, oferuje bezpośrednie połączenia z niemal 50 miastami w Polsce i Europie, w tym z ważnymi międzynarodowymi hubami lotniczymi w Warszawie, Frankfurtcie czy Monachium. W połowie 2013 roku na terenie działającego wojskowego lotniska Oksywie uruchomiony zostanie Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo.



- ▶ Rozbudowany i ciągle modernizowany system połączeń drogowych oraz gęsta sieć kolejowa umożliwiają sprawny transport pasażerski i towarowy drogą lądową.
- ▶ Port Gdynia, będący nowoczesnym centrum dystrybucyjno-logistycznym, zapewnia bezpośrednie połączenia liniowe do portów w różnych częściach świata.
- ▶ Gdynia ma bezpośrednie morskie połączenia pasażerskie ze Szwecją i Finlandią.

Współpraca zagraniczna

Gdynia ma długą tradycję stosunków siostrzanych z wieloma partnerami, a współpraca międzynarodowa zajmuje ważne miejsce wśród działań miasta. Położenie geopolityczne Gdyni predestynuje ją do roli pomostu łączącego państwa zachodnioeuropejskie z krajami wschodnioeuropejskimi, a także czyni z niej dogodne miejsce spotkań nad Bałtykiem.

Współpraca międzynarodowa Gdyni prowadzona jest m.in. w następujących obszarach:

- ▶ Region Morza Bałtyckiego, tzw. Europa Bałtycka

Wybór ten podyktowany jest położeniem geograficznym Gdyni, jak również dynamicznym rozwojem współpracy gospodarczej, ekologicznej, kulturalnej czy turystycznej pomiędzy państwami należącymi do tzw. Europy Bałtyckiej. W państwach regionu Morza Bałtyckiego mieszka ponad 103 mln mieszkańców. Obszar ten obejmuje 10 ośrodków metropolitalnych, które współpracują m.in. w dziedzinie zagadnień zrównoważonego rozwoju.

Utworzenie w 2001 r. Bałtyckiego Koła Miast Siostrzanych Gdyni oraz dostępność środków unijnych przeznaczonych do realizacji projektów probałtyckich podkreśla priorytetowy charakter tego kierunku współpracy. Do Koła należą następujące miasta siostrzane: Aalborg (Dania), Kaliningrad (Rosja), Karlskrona (Szwecja), Kilonia (Niemcy), Kłajpeda (Litwa), Kotka (Finlandia), Kristiansand (Norwegia), Kunda (Estonia) i Liepaja (Łotwa).

► Unia Europejska

Już w okresie przedakcesyjnym Gdynia aktywnie współpracowała z państwami Unii Europejskiej i realizowała liczne projekty współfinansowane ze środków funduszy europejskich, w tym większość w ramach programu PHARE (Poland and Hungary: Assistance for Restructuring their Economies). Z programu PHARE miasto otrzymało dofinansowanie w wysokości ponad 18,3 mln PLN na realizację m.in. takich projektów jak „Przyszła sieć transportowa oraz zrównoważony rozwój sieci TINA, 1999-2000” czy „Strategie i instrumenty wspólnego międzynarodowego rynku turystycznego miast bałtyckich, 2000-2001”. Od wstąpienia w 2004 r. Polski do UE współpraca między państwami unijnymi jest konsekwencją realizacji wspólnej polityki europejskiej oraz współpracy przy projektach dofinansowanych ze środków unijnych. Wspólnie zrealizowano m.in. projekty „Inicjatywa Wspólnotowa Program Sąsiedztwa INTERREG III A Polska - Litwa - Obwód Kaliningardzki, Poprawa czystości wód Morza Bałtyckiego poprzez rozwój systemów gospodarki wodnej – I etap (RAINNET I)” i „ EFRR w ramach South Baltic Cross-Border Co-operation Programme 2007-2013”.

W czerwcu 2009 r. Komisja Europejska przyjęła Komunikat dotyczący Strategii UE dla Regionu Morza Bałtyckiego, której głównym celem jest aktywizacja i wykorzystanie potencjału regionu Morza Bałtyckiego powstałego w wyniku rozszerzenia Unii Europejskiej w 2004 r. Strategia UE dla Regionu Morza Bałtyckiego obejmuje makroregion, w którego skład wchodzi 8 państw członkowskich Unii Europejskiej: Dania, Estonia, Litwa, Łotwa, Finlandia, Niemcy, Polska i Szwecja. Miasto Gdynia aktywnie współpracuje w ramach tego projektu. Do unijnych miast partnerskich Gdyni należą Plymouth (Wielka Brytania) oraz Związek Wybrzeża Opalowego (Francja), obejmujący Dunkierkę, Calais i Boulognesur-Mer.

- Pozostałe kraje Europy, a w szczególności państwa leżące po wschodniej granicy Unii Europejskiej, tj. Baranowicze (Białoruś), Kaliningrad (Rosja) oraz miasta ukraińskie i gruzińskie, jak np. leżące nieopodal Tbilisi Rustavi

Przy współpracy z ośrodkami z Europy Wschodniej Gdynia wspomaga miasta partnerskie m.in. w budowaniu lokalnej demokracji oraz tworzeniu społeczeństwa obywatelskiego.

- Ameryka Północna, w szczególności Stany Zjednoczone Ameryki (Seattle i Brooklyn)

Wybór tego kierunku współpracy międzynarodowej determinowany jest możliwościami wykorzystywania doświadczeń amerykańskich, a także obecnością silnych środowisk polonijnych, w tym kaszubskich, które bardzo często są katalizatorem bilateralnych przedsięwzięć.

► Azja

Współpraca z partnerami azjatyckimi, zwłaszcza z Chinami (miasto Haikou w prowincji Hainan), uwarunkowana jest wieloletnimi doświadczeniami gdyńskimi we współpracy i wymianie z partnerami chińskimi. W maju 2011 r. marszałek województwa pomorskiego Mieczysław Struk podpisał z samorządami: Gdańska, Sopotu, Gdyni, Słupska oraz instytucji i związków gospodarczych regionu list intencyjny, wyrażający wolę powołania do życia inicjatywy „Pomorskie w Chinach” - regionalnego przedstawicielstwa w Chinach. Biuro służy pomocą w pielęgnowaniu i rozwijaniu już istniejących kontaktów, jednakże jego głównym zadaniem jest inicjowanie działań mających na celu tworzenie warunków dla nowych inicjatyw i przedsięwzięć oraz promocja województwa w Państwie Środka.

Coraz silniejszy nacisk kładziony jest na networking, skupiający partnerów bez rozbudowanych struktur organizacyjnych, za to w konkretnym, projektowym celu.

MIASTO GDYNIA

4. GDYNIA MIASTO DOBREGO WZORU

Gdynia została zaprojektowana według założeń funkcjonalistycznych, z określeniem wyraźnych stref miejskich, w których obszar Śródmieścia oraz sąsiadujący z nim port stanowią serce miasta. Głównymi planistami byli wybitni architekci i urbaniści Roman Feliński, Adam Kuncewicz oraz Stanisław Filipkowski.

Rozkład głównych arterii architekci oparli na planie wachlarza, którego początek stanowił plac przy dworcu kolejowym. Jedną z głównych dróg komunikacyjnych prowadziła do portu, co odpowiadało założeniom płynnego przenikania miasta z obszarami portu. Najbardziej reprezentacyjną arterią miasta, obecna ulica 10 Lutego, rozszerzać się miała w tzw. Forum Morskie, podkreślające łączność kraju z Bałtykiem oraz symbol Gdyni jako okna na świat II RP.

Przestrzeń i architektura miejska

Współcześni planiści, urbaniści i architekci miejscy nawiązują do dobrych tradycji przedwojennych. Na prestiżowym Festiwalu Promocji Miast i Regionów w 2009 r. główną nagrodę w kategorii „Przestrzeń miejska” przyznano Gdyni za projekt zagospodarowania części obszaru Bulwaru Szwedzkiego przy Plaży Śródmieście oraz marinie. W ramach projektu wykonano m.in. wysokiej jakości detale małej architektury (efektowne parasole – latarnie zaprojektowane specjalnie przez gdyńskie Studio Kwadrat), połączono bulwar z mariną drewnianym pasażem dla pieszych, a także wybudowano na plaży plac zabaw dla dzieci oraz infrastrukturę sanitarną dla plażowiczów.



Gdynia dba również o historyczną architekturę i przestrzeń, realizując konsekwentnie m.in. program współfinansowania renowacji kamienic zabytkowego, modernistycznego Śródmieścia. Niezwykle cennym atutem miasta jest jego nadmorski charakter, w tym nowe, prestiżowe projekty realizowane na styku z wodą, tzw. waterfront. Zgodnie z uchwalonymi planami zagospodarowania, obiekty powstające na tych obszarach będą wynikiem konkursów architektonicznych. Kolejną istotną cechą planów zagospodarowania tej części Gdyni to przyjazny, otwarty charakter nowych przestrzeni, dostępny i atrakcyjny tak dla mieszkańców, jak i turystów.

Strategia przez design

Jako jedno z pierwszych miast w Polsce Gdynia wdraża strategię „miasta kreacji”, ukierunkowaną m.in. na design. Dzięki działaniom takim jak coroczne „Gdynia Design Days” czy uruchomienie Gdyńskiego Centrum Designu, efekty przyjętej strategii widoczne są już dzisiaj. Większość miejskich projektów wpływających na estetykę oraz jakość infrastruktury Gdyni przechodzi proces profesjonalnego projektowania. Przykładem może być coroczny konkurs dla projektantów „Gdynia City Transformers”. Oprócz instrumentów wsparcia sektora przemysłów kreatywnych, w latach 2009-2011 odbył się specjalny cykl warsztatów i konferencji „Zaprojektuj swój zysk” skierowany do projektantów i przedsiębiorców, który wspomagał wdrażanie indywidualnych strategii ukierunkowanych na design. Dużą wagę przykładana się w mieście do tzw. projektowania uniwersalnego, tj. takiego, które uwzględnia potrzeby wszystkich ludzi, bez konieczności przeprowadzania dodatkowych adaptacji.

Działania władz miasta w zakresie designu zostały zauważone i docenione. W listopadzie 2012 r. prezydent Gdyni Wojciech Szczurek został wyróżniony nagrodą Design Alive Awards 2012 w kategorii Strateg. Nagroda została przyznana za „Strategię wyrastającą z miłości do Gdyni. Realizowaną w dialogu publicznym według zasad partycypacji. Za budowanie zespołu pasjonatów, dzięki którym strategia nie jest tylko dokumentem, a czytelnym wyznaczeniem celu, elastycznym względem zmieniających się warunków i oczekiwań biznesu, mieszkańców i turystów...”.

Cyfrowa Gdynia

Gdyński magistrat, jako drugi urząd miejski w Polsce wprowadził możliwość potwierdzania tzw. profilu zaufanego w platformie e-PUAP. Profil w pewnym stopniu zastępuje kosztowny podpis elektroniczny, a jego posiadacz może załatwiać drogą elektroniczną setki spraw urzędowych, w tym w urzędach państwowych, o dowolnej porze dnia i nocy, nie wychodząc z domu. Wizerunkową i użyteczną innowacją wdrożoną przez władze miasta w 2012 r., jest projekt Wirtualnego Urzędnika, wykorzystujący zaawansowaną technologię sztucznej inteligencji oraz platformę portalu Gdynia.pl. Wirtualny Urzędnik istotnie ułatwia dostęp do szczegółowych informacji, usprawniając załatwienie wielu spraw urzędowych. System Zintegrowanego Zarządzania Ruchem TRISTAR, wdrażany dzięki wsparciu środków UE na terenie Gdańska, Sopotu i Gdyni, wpłynie na bezpieczeństwo ruchu oraz usprawni jakość komunikacji w mieście z korzyścią zarówno dla zmotoryzowanych, jak i osób pieszych.

„Dobrze, że pojawiła się nagroda, która wyróżnia przede wszystkim ludzi, stawiających konsekwentnie w swoich działaniach na design. Przy czym traktują go niezwykle szeroko. Nie zawężają tylko do myślenia o projektowaniu ładnych rzeczy, ale postrzegają jako strategię firmy czy swoich działań w obszarze kultury lub edukacji.”

Sylvia Kruk-Marzec, Urząd Patentowy Rzeczypospolitej Polskiej

Wzorcowy system komunikacji miejskiej

Rozwój miasta skutkowało powstawaniem nowych dzielnic mieszkalnych, nierzadko oddalonych od Śródmieścia o 5-10 km. W latach 90. w Gdyni zaczął się krystalizować jeden z najefektywniejszych systemów komunikacji miejskiej w Polsce, którego rozwój i zarządzanie postanowiono oprzeć na wnikliwych badaniach i analizach, w tym przede wszystkim na opinii samych mieszkańców – użytkowników poszczególnych linii autobusowych i trolejbusowych. Gdynia stała się pionierem w monitorowaniu bieżących potrzeb klientów oraz dostosowywaniu systemu do uwarunkowań infrastruktury drogowej i mieszkalnej. Już w latach 90. uruchomiono internetową wyszukiwarkę najszybszych połączeń komunikacyjnych w mieście. Dzięki otwartości na potrzeby klientów oraz uważnej analizie opinii pasażerów gdyński system komunikacji oraz organizacji jednostki budżetowej ZKM (Zakład Komunikacji Miejskiej) dla wielu samorządów w Polsce i zagranicą stanowi model wzorcowy. Warto również podkreślić proekologiczny charakter taboru komunikacyjnego, w którym istotną rolę odgrywają elektryczne trolejbusy oraz zasilane gazem autobusy. Gdyński tabor posiada najniższy w Polsce wskaźnik zużycia fizycznego w stosunku do intensywności eksploatacji.

Rozwiązania proekologiczne

Gdynia myśli ekologicznie, czyli stara się rozwijać w sposób zrównoważony, ograniczając do minimum ingerencję w środowisko naturalne. Myśl ta jest realizowana zarówno poprzez działania własne mieszkańców, jak i firm. Przykładami takich działań są m.in.: wspomniane wcześniej rozwiązania w komunikacji miejskiej, wprowadzenie parkometrów zasilanych energią słoneczną czy energooszczędny system oświetlenia miejskiego na ulicy Świętojańskiej.

MIASTO GDYNIA

4. GDYNIA MIASTO DOBREGO WZORU

W mieście od kilku lat realizowany jest program rozwoju systemu ścieżek i tras rowerowych, którego koszt wynosi ponad 22 mln zł (dofinansowany jest ze środków UE). Strategicznym i najbardziej znanym projektem proekologicznym miasta i aglomeracji jest Eko Dolina. Gdynia wspólnie z innymi jednostkami samorządów Sopotu, Rumi, Redy, Wejherowa (miasta i gminy), Kosakowa oraz Komunalnym Związkiem Gmin „Dolina Redy i Chylonki” założyła spółkę, która zbudowała i zarządza najnowocześniejszym zakładem zagospodarowania odpadów w Polsce. W 2009 r. oddano do użytku stację waloryzacji biogazu, która jest jedyną w kraju innowacyjną i nowoczesną instalacją tego typu. Miasto prowadzi także ważne kampanie społeczne, jak np. „Pies w wielkim mieście”, której celem jest uświadamianie i zaszczepianie pozytywnych wzorców zachowań (w tym m.in. sprzątnięcia po swoich czworonogach).

W centrum Łużycka Office Park w Gdyni Redłowie, specjalnie na życzenie spółki DNV Poland, przywiązującej ogromną wagę do zagadnień ekologii, powstał jeden z pierwszych w Polsce „zielonych” biurowców, o zredukowanym do minimum oddziaływaniu na środowisko. Przykładami inteligentnej eko architektury miasta - realizacji ostatnich lat, są także obiekty wielofunkcyjnej Hali Sportowo-Widowiskowej Gdynia oraz biurowca spółki Sanipor.



Innowacje społeczne

Pomorski Park Naukowo–Technologiczny w Gdyni jest miejscem, w którym rodzą się nie tylko nowinki z zakresu techniki, ale i projekty innowacyjne społecznie. To strategie, modele i metody projektowane w odpowiedzi na wyzwania społeczne. Miasto wspiera inicjatorów, którymi mogą być osoby prywatne, grupy czy społeczności, a także organizacje trzeciego sektora. Warto wymienić projekty takie jak Design for All czy rewitalizację gdyńskiej Chyloni, w których mieszkańcy sami projektują przestrzeń publiczną swoich osiedli. Równie interesujące są innowacyjne narzędzia dla osób niepełnosprawnych oraz telefoniczny opiekun, pozwalający abonentom wezwać pomoc za pomocą jednego guzika. Od stycznia 2012 r. Pomorski Park Naukowo–Technologiczny jest Partnerem Krajowym inicjatywy Social Innovation Europe (SIE). Gdynia ma również sukcesy w nowoczesnym nurcie dyplomacji społecznej, czyli obywatelskiej.

Szlaki Gdyni - markowe produkty miasta

Gdynia jako pierwsze miasto w Polsce zainicjowała kompleksowy program rozwoju markowych szlaków turystycznych. W ramach programu wdrożono koncepcje trzech szlaków: Gdyńskiego Szlaku Modernizmu, Szlaku Kulinarnego Centrum Gdyni oraz Szlaku Legendy Morskiej Gdyni. Każdy z tych projektów jest unikalny w skali Polski, a także silnie angażuje społeczność lokalną, pozwalając na budowanie tożsamości kulturowej miejsca. Pomysł na miejskie szlaki wynikają bezpośrednio z genius loci Gdyni, w tym jej nadmorskiego położenia, historii powstawania miasta, a także współczesnej oferty turystycznej, atrakcyjnej i angażującej gości polskich i zagranicznych. Markowe Szlaki Gdyni otrzymały w 2012 r. prestiżową nagrodę Wawrzyna Polskiej Turystyki, przyznaną przez Ministra Sportu i Turystyki za wdrożone innowacje w branży.

5. OPEN CITY - OPEN ART

W ciągu ostatniej dekady Gdynia wpisała się na prestiżową listę miast europejskich słynących z najlepszych muzycznych festiwali i koncertów. To tutaj narodził się polski rock, nazywany big-beatem, a wykonawcy i popularyzatorzy jazzu i bluesa znaleźli tu znakomite warunki twórcze i sceniczne. To miasto wciąż jest otwarte na najnowsze trendy muzyczne ze świata.

Cechy te Gdynia zawdzięcza zarówno obecności portu, bliskim kontaktom z miastami bałtyckimi, jak i inwencji rodzimych twórców, w tym muzyków scen trójmiejskich. Prezentacje najnowszych trendów muzycznych w najlepszym wydaniu to cecha Open'er Festival, który co roku przyciąga kilkadziesiąt tysięcy fanów. Dzięki perfekcyjnej organizacji, przemyślanej koncepcji i formule Open'er został uznany w latach 2009 i 2010 r. za najlepszy duży festiwal muzyczny w Europie. W 2012 r. festiwal rozszerzył formułę i ściągnął tłumy nie tylko na popularne koncerty, ale też na ambitne spektakle teatralne.

Na liście najważniejszych cyklicznych wydarzeń muzycznych w Gdyni znajdują się:

- ▶ Festiwal Teatrów Muzycznych – wiosna
- ▶ Ogólnopolski Przegląd Młodych Zespołów Jazzowych i Bluesowych – wiosna
- ▶ Gdynia Blues Festival – czerwiec



- ▶ Lato zaczyna się w Gdyni: Cudawianki – czerwiec
- ▶ Open'er Festival – początek lipca
- ▶ Ladies' Jazz Festival – I połowa lipca
- ▶ Globaltica – World Cultures Festival – lipiec
- ▶ Zaduszki Jazzowe - początek listopada
- ▶ Festiwal Muzyki Sakralnej - jesień

Gdynia stała się ważnym miejscem promocji polskich twórców takich dziedzin sztuki, jak teatr, film, literatura czy grafika cyfrowa. Najważniejszym wydarzeniem w polskiej kinematografii pozostaje niezmiennie Gdynia Film Festival (Festiwal Polskich Filmów Fabularnych), który co roku skupia środowisko twórców oraz miłośników X Muzy. Laureaci konkursu filmowego zyskują prestiż oraz wymierne korzyści, m.in. promocję i dystrybucję filmu w Polsce i zagranicą. Gdyńskie środowisko filmowe skupia się wokół organizatora festiwalu – Pomorskiej Fundacji Filmowej oraz Gdyńskiej Szkoły Filmowej. Gdynia jest także przyjaznym portem dla rodzimych poetów, pisarzy oraz autorów sztuk. Przed laty swoje powieści i opowiadania tworzył tu jeden z najwybitniejszych polskich pisarzy Stefan Żeromski. Dzisiaj latarnią literacką miasta jest Nagroda Literacka Gdynia, jedno z najważniejszych wyróżnień w środowisku literackim, a zarazem istotne wsparcie finansowe laureatów. Nie mniejszy prestiż w środowisku teatralnym zyskał R@port – Festiwal Polskich Sztuk Współczesnych, którego organizatorem jest Teatr Miejski im. Witolda Gombrowicza. W trakcie R@portu najnowsze polskie dramaty wystawiają najlepsze polskie sceny teatralne, nierzadko w oryginalnych plenerach miasta, np. magazynach portowych.

5. OPEN CITY - OPEN ART

Lokalne środowisko poetów, publicystów i historyków skupia się wokół Kwartalnika Artystycznego „Bliza”, pisma literackiego Gdyni, którego redaktorem naczelnym jest znany pisarz Paweł Huelle. Miejscami spotkań poetów i bardów są w Gdyni lokalne kawiarnie – Cafe Strych, Cyganeria, Caffè Anioł, Cafe Księgarnia Vademecum.

Swoistą ikoną artystyczną miasta jest Teatr Muzyczny im. Danuty Baduszkowej, który zasłynął w Polsce dzięki porywającym inscenizacjom Broadwayowskich musicali, takich jak „Skrzypek na dachu”, „West Side Story”, „Spamot”, „Shrek” i wielu innych. W sezonie letnim, nieodłącznym elementem pejzażu teatralnego Gdyni jest Scena Letnia Teatru Miejskiego, w przepięknej scenerii morza oraz plaży w Orłowie.

Z kalendarza cyklicznych wydarzeń artystycznych miasta warto wymienić także:

- ▶ Wielkie Poetyckie Pranie - maj
- ▶ Festiwal Literaturomanie - czerwiec
- ▶ Międzynarodowe Nadbałtyckie Triennale Miniatury Tkackiej - lipiec/sierpień
- ▶ FROG - Festiwal Rytmu i Ognia - sierpień
- ▶ Transvizualia – Międzynarodowy Festiwal Form Multimedialnych - październik
- ▶ Międzynarodowe Biennale Grafiki Cyfrowej - październik
- ▶ Festiwal Polskich Sztuk Współczesnych R@port - listopad



- ▶ Międzynarodowe Biennale Malarstwa i Tkaniny Unikatowej – grudzień
- ▶ Festiwal Traffic Design – lato

Miasto wciąż rozbudowuje zaplecze kulturalne, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom twórców, artystów oraz mieszkańców Gdyni. Najważniejszymi projektami są:

- ▶ kompleks Forum Kultury, w którego skład wchodzi trzy obiekty:
 - nowa siedziba Teatru Miejskiego (2 sale)
 - galeria sztuki współczesnej
 - biblioteka (mediateka)
- ▶ rozbudowa Teatru Muzycznego
- ▶ rozbudowa siedziby Szkoły Muzycznej
- ▶ budowa nowej siedziby Gdynińskiej Szkoły Filmowej
- ▶ rozbudowa Centrum Designu Gdynia w Pomorskim Parku Naukowo–Technologicznym
- ▶ Muzeum Emigracji z docelową siedzibą w Dworcu Morskim w Gdyni.

6. WYPOCZYNEK, SPORT I SPA

Z turystyczną duszą i historią

Miasto już w początkowych założeniach planistycznych miało obok funkcji portowo-handlowej funkcjonować jako miejscowość wypoczynkowo-turystyczna. Bliskość morza, port żeglarski, szerokie piaszczyste plaże, a także atrakcyjne dzielnice nadmorskie z zabytkową zabudową willową są nadal silną stroną turystyki w Gdyni.

- ▶ Orłowo jest znanym kurortem od lat 30. ubiegłego wieku. Ta dawna wieś rybacka to obecnie przepiękna nadmorska dzielnica turystyczno-wypoczynkowa Gdyni z drewnianym mołochem, plażą oraz teatralną Sceną Letnią.
- ▶ Aż 44% powierzchni Gdyni stanowią lasy.
- ▶ Na terenie aglomeracji znajduje się największy na obszarze miejskim chroniony obszar leśny – Trójmiejski Park Krajobrazowy.
- ▶ W Gdyni znajduje się jeden z najciekawszych nadmorskich rezerwatów – „Kępa Redłowska” ze słynnym klifem.



Ekscytująca oferta

Gdynia oferuje odwiedzającym ją gościom różnorodne atrakcje, nie tylko typowe dla miejscowości nadbałtyckich: plażowanie, kąpiele w morzu i uprawianie sportów wodnych. W ostatnich latach widoczny jest wzrost zainteresowania ofertą wysokiej klasy SPA (Hotel Kuracyjny, Nadmorski, Baltic Oasis) oraz przyjazdami typu city breaks, motywowanych wysokiej jakości ofertą kulturalną, kulinarną oraz atrakcjami dedykowanymi dla dzieci.

Wydłużenie sezonu turystycznego w Gdyni spowodowały przyjazdy w ramach przemysłu spotkań, a więc konferencje, szkolenia, incentives czy wydarzenia sportowe. Dużym powodzeniem wśród osób odwiedzających miasto cieszą się także sezonowe wyprzedaże. Gdyńskie butik i sklepy, zwłaszcza te przy ul. Świętojańskiej, oraz centra handlowe, takie jak „Klif”, „Batory”, „Szperk”, „Wzgórze”, oferują szeroki wybór polskich oraz zagranicznych marek. Historycznym miejscem handlu w mieście, chętnie odwiedzanym zarówno przez turystów, jak i mieszkańców, jest Zespół Miejskich Hal Targowych przy ul. Wójta Radtkego. Dodatkowo turystyka w Gdyni jest silnie powiązana z atrakcjami oferowanymi przez rejon Pomorza. Dobra komunikacja z sąsiednimi miastami, Pojezierzem Kaszubskim i Półwyspem Helskim pozwala turystom poznać najważniejsze atrakcje całego regionu.

MIASTO GDYNIA

6. WYPOCZYNEK, SPORT I SPA

Wybrane informacje dotyczące bazy turystycznej i atrakcji w Gdyni:

- ▶ 12 hoteli (1 220 miejsc noclegowych), 7 hosteli, 3 ośrodki wczasowe, 102 apartamenty, mieszkania oraz pokoje gościnne
- ▶ Miejska Informacja Turystyczna przy ul. 10 Lutego 24
- ▶ oficjalny portal turystyczny www.gdyniaturystyczna.pl
- ▶ Gdyński Szlak Modernizmu - największa i najlepiej zachowana zabudowa modernistyczna wśród miast akwenu Morza Bałtyckiego
- ▶ Legenda Morska Gdyni - zespół atrakcji miasta o tematyce morskiej
- ▶ atrakcyjna oferta kulinarna - pierwszy w Polsce Szlak Kulinaryny (ponad 40 restauracji)
- ▶ ulice oraz place nadmorskie - Bulwar Nadmorski, Bulwar Szwedzki, Molo Południowe oraz Skwer Kościuszki
- ▶ centrum regatowo-żeglarskie - jedna z największych w Polsce marina, coroczne regaty Gdynia Sailing Days, Targi Wiatr i Woda



- ▶ muzea i inne atrakcje - Akwarium Gdyńskie - największe akwarium w Polsce, statki-muzea ORP „Błyskawica” i „Dar Pomorza”, Muzeum Miasta Gdyni, Muzeum Marynarki Wojennej, Gdyńskie Muzeum Motoryzacji, Muzeum Emigracji (w organizacji), Centrum Nauki Experiment, Kolibki Adventure Park
- ▶ molo w dzielnicy Orłowo, zabytkowy dwór i park z XVI w. w dzielnicy Kolibki
- ▶ zabytki pomilitarne, w tym bunkry, schrony, baterie artyleryjskie, obiekt tzw. Torpedowni Gdynia Babie Doły
- ▶ bogata oferta kulturalna - kluby i puby muzyczne, liczne koncerty plenerowe.

Wybrane atrakcje na terenie aglomeracji i regionu:

- ▶ ponad 70 hoteli oraz około 30 000 całorocznych miejsc noclegowych na terenie aglomeracji
- ▶ zabytki Gdańska - w tym Katedra NMP, Długi Targ, Dwór Artusa, Żuraw, Stara Katownia - obecnie Muzeum Bursztynu, Ratusz Głównomiejski, Twierdza Wisłoujście
- ▶ muzea - Centralne Muzeum Morskie, Muzeum Narodowe, Muzeum Archeologiczne, Muzeum Historyczne Miasta Gdańska, Europejskie Centrum Solidarności
- ▶ Ogród Zoologiczny w Gdańsku Oliwie

- ▶ molo w Sopocie
- ▶ Kalwaria Wejherowska
- ▶ Fokarium na Helu
- ▶ gotyckie zamki krzyżackie w Malborku i Gniewie
- ▶ pola golfowe - Golf Park Gdynia oraz oddalone o ok. 30 km od Trójmiasta Postołowo Golf Club oraz Sierra Golf Club
- ▶ Słowiński Park Narodowy - wydmy w Łebie
- ▶ Pojezierze Kaszubskie
- ▶ Szlak Bursztynowy - Amber Route
- ▶ „Pętla Żuławska” - flagowy szlak turystyki wodnej
- ▶ Szlak Latarni Morskich

„Pomorze to dynamicznie rozwijający się region; miejsce oryginalne, odrębne kulturowo, niezwykle gościnne, wyróżniające się ciekawie skomponowaną ofertą dedykowaną dla różnych grup odbiorców. Zarówno miłośnicy kultury i sztuki, jak również amatorzy aktywnego wypoczynku znajdą tu coś dla siebie”

Marta Chelkowska, Prezes Pomorskiej Regionalnej Organizacji Turystycznej

Miasto ze sportową pasją

Sport jest dla gdynian ważnym uzupełnieniem ich stylu życia, pasji i zainteresowań, a także istotnym elementem aktywności sponsorskiej i promocyjnej największych firm aglomeracji i regionu.

W mieście szczególną pozycję i popularność zyskały sporty drużynowe. Gdyńskie koszykarki aż 11 razy stały na najwyższym podium rozgrywek ekstraklasy, 4 razy dochodząc do decydującej fazy, tzw. Final Four, prestiżowych rozgrywek o klubowe mistrzostwo Europy. W sezonie 2009/2010 mistrzostwo kraju zdobyły zarówno koszykarki, jak i koszykarze Asseco Prokom Gdynia. W tym samym sezonie drużyna koszykarzy odniosła największy sukces w historii swoich występów w rozgrywkach Euroligi, dochodząc do ćwierćfinałów. W sezonie 2011/2012 koszykarze Asseco Prokom po raz kolejny obronili tytuł mistrzów kraju, w finale pokonując sąsiadów z Sopotu, a piłkarki ręczne Vistal Łączpol Gdynia zdobyły tytuł mistrzyń Polski (wcześniejsze medalistki MP w sezonach - 2009/2010 oraz 2010/2011).

Symbolem gdyńskich sportów drużynowych są kluby Arka Gdynia SSA oraz SKS Bałtyk, znane większości kibiców piłkarskich w Polsce. Klub Arka Gdynia w I dekadzie XXI w. regularnie reprezentował miasto w najwyższej klasie rozgrywek piłki nożnej w Polsce. Od sezonu 2010/2011 klub walczy o wysokie lokaty rozgrywek I ligi, a tym samym o powrót do ekstraklasy.

RC Arka Gdynia to także jeden z czołowych klubów rozgrywek rugby, mający na koncie 3 tytuły mistrzów Polski oraz 5 tytułów wicemistrzów kraju. Dzięki wielu pasjonatom tej dyscypliny sportu, w Gdyni powstał w 2010 r. Narodowy Stadion Rugby, ze sztuczną murawą oraz

6. WYPOCZYNEK, SPORT I SPA

zadaszoną widownią, który stał się także miejscem treningów oraz rozgrywania zawodów przez najlepszą drużynę futbolu amerykańskiego w Polsce - Seahawks Gdynia. Zasłużonym klubem dla miasta jest WKS Flota Gdynia, mający osiągnięcia w takich dyscyplinach olimpijskich, jak np. lekkoatletyka, strzelectwo sportowe, judo, kolarstwo, pływanie czy podnoszenie ciężarów. Z klubu wywodzą się zasłużeni polscy medaliści olimpijscy, m.in. kolarz Tadeusz Mytnik czy strzelec Jerzy Greszkiewicz.

Do historii polskiej lekkoatletyki wpisał się Klub Lekkoatletyczny Gdynia, a zwłaszcza konkurencja skoku o tyczce. Z klubem związana jest postać wybitnego trenera Edwarda Szymczaka, zaś wychowankami KL Gdynia są m.in. Monika Pyrek - wicemistrzyni świata z 2009 r. z Berlina, Władysław Kozakiewicz - złoty medalista IO w Moskwie w 1980 r., Marian i Adam Kolasowie. Z Gdyni pochodzi także mistrzyni świata z 2009 r. Anna Rogowska. Sport zarówno wyczynowy, jak i młodzieżowy wymaga profesjonalnej, odpowiedniej infrastruktury, często spełniającej wysokie wymagania stawiane przez federacje europejskie czy związki krajowe. W Gdyni oprócz profesjonalnych obiektów umożliwiających przeprowadzanie rozgrywek krajowych i europejskich, rozwija się infrastrukturę do szkolenia młodzieży oraz uprawiania sportu w celach rekreacyjnych w różnych dzielnicach mieszkalnych Gdyni. Miejski Stadion Piłkarski otrzymał w 2012 r. tytuł „Sportowy Obiekt Roku” w kategorii ośrodki treningowe. Trenowali na nim przed Euro 2012 Irlandczycy, którzy nie szczędzili słów uznania.



Inwestycje w sport zwracają się w sportowych sukcesach. W Gdyni funkcjonuje ekstraklasa koszykówki męskiej - 2 drużyny (aktualni mistrzowie kraju i beniaminek rozgrywek), piłkarek ręcznych (aktualne mistrzynie kraju), koszykówki kobiet (wielokrotne mistrzynie kraju), rugby (wielokrotni mistrzowie kraju), futbolu amerykańskiego (aktualni mistrzowie kraju). Ponadto są drużyny I ligi piłki nożnej kobiet i mężczyzn oraz piłki ręcznej mężczyzn.

Najważniejsze obiekty sportowe miasta są zlokalizowane w dzielnicy Redłowo (tzw. Forum Sportu) oraz w pasie nadmorskim:

- ▶ wielofunkcyjna Hala Sportowo-Widowiskowa Gdynia
- ▶ Miejski Stadion Piłkarski
- ▶ Narodowy Stadion Rugby
- ▶ kompleks treningowo-rekreacyjny GOSiR, w tym boiska piłkarskie, treningowa hala lekkoatletyczna oraz Marina Gdynia
- ▶ kompleks kortów Klubu Tenisowego Arka Gdynia.
- ▶ Kolibki Adventure Park (m.in. trasy off-road, park linowy)
- ▶ Centrum U7 (tory bowlingowe, strzelnica)

- ▶ PitStop Centrum Rozrywki (tor kartingowy, elektroniczny paintball)
- ▶ Golf Park w Orłowie – driving range
- ▶ miejskie i leśne trasy rowerowe
- ▶ liczne baseny, kluby fitness.

Żeglarska stolica

Miano żeglarskiej stolicy Polski Gdynia zyskała już w pierwszych latach swego istnienia. Jest nią do dnia dzisiejszego. Żeglarze i miłośnicy tego sportu ściągają do miasta na liczne imprezy żeglarskie, nie tylko rangi krajowej, ale także światowej w klasach olimpijskich. Od 2000 r. w lipcu odbywają się Gdynia Sailing Days – żeglarskie regaty europejskiego formatu, które w 2010 r. trwały aż 22 dni i zgromadziły ponad 800 żeglarzy z 34 państw startujących m.in. w Mistrzostwach Europy i Pucharze Świata. Gdynia czterokrotnie była gospodarzem zlotu The Tall Ships' Races, podczas którego miasto odwiedziła flotylla kilkudziesięciu największych żaglowców z całego świata, podziwianych przez 2 miliony odwiedzających. Każdego lata w mieście odbywają się Targi i Festiwal Żeglarski Wiatr i Woda, prezentujące najpiękniejsze jachty i najszybsze łodzie, a także sprzęt żeglarski i motorowodny.



Bazą dla wszystkich odbywających się w mieście żeglarskich imprez jest gdyńska marina, która może pomieścić 260 łodzi. Jest to najnowocześniejszy obiekt tego typu w Polsce, położony malowniczo w samym centrum Gdyni. Wokół mariny znajdują się liczne kluby i szkoły żeglarskie, które dysponują szeroką ofertą kursów dla dzieci i dorosłych, możliwe jest również wyczerterowanie jachtu. Gdynia jest portem macierzystym największych polskich żaglowców: „Daru Młodzieży”, „Pogorii”, ORP „Iskra” i „Zawiszy Czarnego” (drugiego o tej nazwie). Stacjonuje tu również jeden z najpiękniejszych żaglowców świata – statek-muzeum „Dar Pomorza”. Na falochronie południowym zlokalizowano aleję Żeglarstwa Polskiego - jako pierwszą wmurowano we wrześniu 2012 r. tablicę upamiętniającą Władysława Wagnera. Był to wybitny żeglarz, blisko związany z Gdynią, który jako pierwszy Polak opłynął kulę ziemską na jachcie żaglowym.

MIASTO GDYNIA

7. SAMORZĄD GDYNI

Gdynia należy do liderów pod względem zaufania mieszkańców do samorządu. Efektem tego zjawiska jest wysokie poparcie społeczne dla władz samorządowych, a co za tym idzie - ich stabilność. Dzięki temu władze lokalne mogą realizować długofalową politykę rozwoju miasta, której rezultatem jest wzrost jakości życia mieszkańców.

Siła III sektora, czyli otwartość miasta na inicjatywy obywatelskie

Jedną z głównych sił stymulujących rozwój Gdyni jest aktywność obywatelska jej mieszkańców, w tym otwarcie na inicjatywy organizacji pozarządowych, czyli tzw. III sektora gospodarki. Kilkanaście lat temu powstawał w mieście pionierski wówczas system współpracy samorządu z organizacjami pozarządowymi, który obejmował konsultowanie i współtworzenie lokalnych programów i przedsięwzięć, bezpośrednią realizację zadań publicznych przez organizacje, system grantów oraz udział w pracach zespołów złożonych z przedstawicieli organizacji pozarządowych i samorządu.

To nowatorskie rozwiązanie, nazywane „modelem gdyńskim”, zostało w 1995 r. nagrodzone w unijnym konkursie „Innowacje lokalne w gminach” i stało się wzorem dla wielu polskich miast. Od tej pory aktywność obywatelska realizowana w ramach organizacji pozarządowych wzrosła w sposób spektakularny. Sama ich liczba zwiększyła się ponad trzykrotnie – z 200 organizacji w 1995 r. do 690 w III kwartale 2012 r., zaś aktywność mierzona łączną



kwotą dotacji na różnego rodzaju projekty zwiększyła się ponad 185-krotnie, z 210 tys. zł dotacji w 1995 r. do ponad 39 milionów zł w 2011 r. Rok 2011 był rekordowy pod względem wysokości środków finansowych przekazanych organizacjom pozarządowym – wyniosły one 4,28% wydatków bieżących z budżetu miasta i umożliwiły zrealizowanie 374 zadań publicznych. W ciągu kilkunastu lat swojej historii gdyńskie organizacje pozarządowe były wielokrotnie nagradzane, również 2011 r. przyniósł wiele cennych wyróżnień. Założona przez przedsiębiorcze panie Amazonki Spółdzielnia Socjalna „50+” otrzymała nagrodę w pierwszej edycji konkursu na Najlepsze Przedsiębiorstwo Społeczne Roku w kategorii „Pomysł na rozwój”. Pani Elżbieta Gurska – Prezes Stowarzyszenia Osób Nieślyszących, Ich Rodzin i Przyjaciół EFFETHA po raz drugi z rzędu została wyróżniona w Konkursie „Społecznik Roku” organizowanym przez tygodnik „Newsweek Polska”. Natomiast gdyńskie Stowarzyszenie Talent otrzymało Nagrodę Specjalną Ministra Edukacji Narodowej przyznaną w Konkursie Bursztynowego Miecznika im. Macieja Płażyńskiego. Zdobyte przez miasto doświadczenia oraz wypracowane schematy współpracy z III sektorem stały się podstawą do tworzenia rozwiązań legislacyjnych przez inne samorządy oraz Parlament RP, np. podczas prac nad ustawą o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, a Prezydent Gdyni Wojciech Szczurek od marca 2006 do lipca 2010 r. był doradcą społecznym prezydenta RP ds. samorządu. Również rok 2012 jest łaskawy dla gdyńskiego samorządu. Gdynia zwyciężyła w ogólnopolskim konkursie „Samorząd przyjazny edukacji osób starszych i integracji międzypokoleniowej”, zorganizowanym przez Senat Rzeczypospolitej Polskiej. Nagroda ta to rezultat prowadzonej od kilku lat przez władze miasta aktywnej polityki skierowanej do seniorów. W grudniu 2012 r. Gdynia, jako jedyne miasto z Europy Środkowo-Wschodniej, została wyróżniona w konkursie Access City Award, organizowanym przez Komisję Europejską w Brukseli. W konkursie nagradzane są miasta krajów UE najbardziej przyjazne i dostępne dla osób niepełnosprawnych.

Promocja i wsparcie lokalnego biznesu

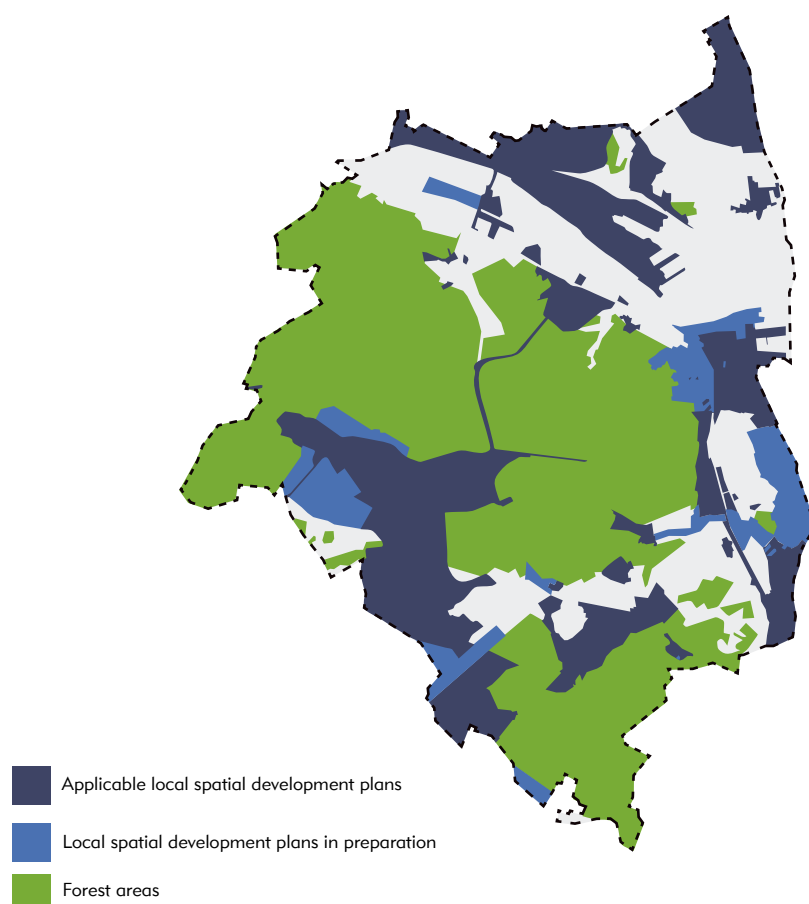
Gdynia jako pierwsze miasto w Polsce przygotowało i wdrożyło profesjonalną kampanię wizerunkową, wykorzystując nośniki outdoorowe. Od tego czasu Gdynia wyróżniała się m.in. takimi pomysłami na kampanie: „Gdy inwestujesz... Gdynia”, „Wiejj do Gdyni”, „Mistrzostwa świata w odpoczywaniu”. Efektywną komunikację ze społecznością lokalną wspomaga portal miejski www.gdynia.pl oraz bezpłatny cotygodniowy biuletyn „Ratusz”, w nakładzie ponad 25 tys. egzemplarzy.

Przyciąganie inwestorów, aktywizowanie współpracy gospodarczej

Istotnym elementem budowania pozytywnych relacji z inwestorami oraz instytucjami otoczenia biznesu są wydarzenia o charakterze gospodarczym organizowane przez miasto i partnerów. Najdłuższe tradycje ma Międzynarodowe Forum Gospodarcze (początkowo organizowane pod nazwą Forum Inwestycyjne), które w 2012 r. odbywa się już po raz 12. W trakcie poszczególnych edycji do Gdyni zawitali uznani eksperci, autorytety świata finansów, sektora IT, gospodarki morskiej, turystyki, energetyki, transportu lotniczego i morskiego, marketingu, globalizacji i ochrony środowiska.

Biorąc pod uwagę potrzeby inwestorów, zarówno na stronie internetowej, jak i w samym Urzędzie Miasta Gdyni dostępne są plany zagospodarowania przestrzennego gminy. Warto zauważyć, że obejmują one znaczną część terenu Gdyni – 3301,05 ha, co stanowi 24,43% powierzchni. Natomiast wyłączając tereny leśne, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego objęte jest aż 41,78% powierzchni całej gminy.

Rys. 7.1 Stan zaawansowania opracowań planistycznych powierzchni Gminy Gdynia stan na 6 grudnia 2012 r.



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych Urzędu Miasta Gdyni

8. WSPÓŁPRACA Z SĄSIEDNIMI GMINAMI

Gdynia aktywnie współpracuje przy realizacji wspólnych projektów i inwestycji nie tylko w obrębie Trójmiasta – z Gdańskiem i Sopotem, ale także z sąsiednimi ośrodkami, szczególnie ze zrzeszonymi w Metropolitalnym Forum Wójtów, Burmistrzów, Prezydentów i Starostów NORDA.

Spośród najistotniejszych projektów realizowanych przez Gdynię we współpracy z sąsiednimi gminami warto wymienić:

- ▶ Metropolitalne Forum Wójtów, Burmistrzów, Prezydentów i Starostów „Norda” – Forum władarzy jednostek samorządu terytorialnego powołane w celu bliskiej współpracy w realizacji zadań bieżących i wdrażaniu projektów strategicznych w zarządzanych gminach i powiatach.
- ▶ Budowanie kompetencji do współpracy międzysamorządowej i międzysektorowej jako narzędzi rozwoju lokalnego i regionalnego – udział wraz z całym Forum Norda w ramach projektu norweskiego.
- ▶ System Tristar – inteligentny system sterowania ruchem, którego wprowadzenie pozwoli na płynne, niezawodne i dostosowane do bieżących potrzeb zarządzanie ruchem za pomocą inteligentnego oprogramowania współpracującego z siecią urzędzeń. Zastosowane najnowsze technologie sprawią, że przepustowość dróg w Gdyni, Gdańsku i Sopocie wzrośnie o 20-30%.
- ▶ Komunalny Związek Gmin „Dolina Redy i Chylonki” – zinstytucjonalizowana współpraca pomiędzy jednostki samorządu w zakresie szeroko pojętej ochrony Środowiska.
- ▶ Obwodnica Północna Aglomeracji Trójmiejskiej (OPAT) – planowana wspólna inwestycja drogowa miast i gmin, o kluczowym znaczeniu dla ruchu, która poprawi sprawność przejazdu od Obwodnicy Trójmiasta w kierunku Helu i Wejherowa.
- ▶ Porozumienia o realizacji zadań z zakresu lokalnego transportu zbiorowego na obszarach gmin Sopot i Rumia.
- ▶ Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo na terenie byłego lotniska wojskowego – budowa nowego portu lotniczego.
- ▶ Metropolitalny Związek Komunikacyjny Zatoki Gdańskiej – związek międzygminny, którego celem jest wspólne kształtowanie polityki komunikacyjnej oraz zarządzanie lokalnym transportem zbiorowym na terenie przynależnych gmin.

Trójmiasto

Gdańsk

Powierzchnia: 262 km²

Ludność: 460 517

Ludność w wieku produkcyjnym: 295 108

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 68%

Liczba podmiotów gospodarczych: 65 332

Gdańsk jest stolicą województwa pomorskiego, a także największym i najważniejszym ośrodkiem gospodarczym, naukowym i kulturalnym Polski Północnej. Jest jednym z najstarszych polskich miast o bogatej, wielokulturowej historii oraz symbolicznym miejscem wybuchu II wojny światowej i początku upadku komunizmu w Europie Wschodniej. Położony jest nad Zatoką Gdańską, u ujścia Motławy do Wisły, na terenie Żuław Wiślanych. Dzięki swojej strategicznej lokalizacji to ponad tysiącletnie hanzeatyckie miasto od stuleci pełniło kluczową rolę w wymianie towarowej między Europą Północną i Zachodnią a krajami Europy Środkowo-Wschodniej. Dzisiejszy Gdańsk pozostał ważnym węzłem komunikacyjnym o międzynarodowym znaczeniu, z najgłębszym i jednym z największych na Bałtyku portem, połączeniami lotniczymi do najważniejszych europejskich i polskich miast, siecią linii kolejowych i drogowych. Korzystne położenie, dobrze rozwinięta infrastruktura, dynamiczny wzrost gospodarczy, zachęty inwestycyjne proponowane przez władze



miasta oraz wszechstronnie wykształceni mieszkańcy powodują, że Gdańsk od lat zajmuje wysoką pozycję pod względem atrakcyjności inwestycyjnej. Swoje oddziały mają tu firmy z całego świata reprezentujące zarówno nowoczesne sektory gospodarki, takie jak np. informatyka, biotechnologia, centra usług czy centra badawczo-rozwojowe, ale i tradycyjne branże – przemysł, budownictwo, gospodarkę morską czy przetwórstwo spożywcze. Miasto jest również siedzibą największych polskich przedsiębiorstw, do których należy m.in. Grupa Kapitałowa LOTOS SA (dawna Rafineria Gdańska), Energia Koncern Energetyczny SA czy Grupa Kapitałowa Gdańska Stocznia Remontowa SA. Ważne centrum akademickie i biznesowe jest zarazem jednym z głównych ośrodków turystycznych i kulturalnych w Polsce. Gdańsk jest jednym z najcenniejszych zespołów zabytkowych w Polsce. Najważniejsze i najpiękniejsze zabytki znajdują się na Starym i Głównym Mieście. Należą do nich m.in. Bazylika Mariacka Wniebowzięcia NMP – największa w Europie średniowieczna świątynia z cegły, Wielki Młyn, Ratusz Głównego Miasta, Żuraw – najstarszy zachowany dźwig portowy na kontynencie. Wzdłuż najbardziej reprezentacyjnych ulic, Długiej i Długiego Targu, ciągnie się Trakt Królewski, przy którym znajdują się Złota Brama, Dwór Artusa, Dom Uphagena, Fontanna Neptuna oraz kamienice gdańskich mieszczan. Miasto oferuje również piaszczyste plaże i malownicze tereny spacerowe. W Gdańsku znajdują się liczne muzea, kina, teatry, opera, ponadto w ciągu całego roku odbywają się różnego rodzaju imprezy kulturalne przyciągające widzów z całej Polski i Europy, jak Festiwal Szekspirowski, Międzynarodowy Festiwal Muzyki Organowej i Kameralnej, Jarmark Św. Dominika, Gdański Festiwal Carillonowy czy Międzynarodowy Festiwal Teatrów Plenerowych i Ulicznych FETA.

MIASTO GDYNIA

8. WSPÓŁPRACA Z SĄSIEDNIMI GMINAMI

Sopot

Powierzchnia: 17 km²

Ludność: 38 584

Ludność w wieku produkcyjnym: 23 809

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 74%

Liczba podmiotów gospodarczych: 8 352

Sopot jest najmniejszym ośrodkiem Trójmiasta i równocześnie najmniejszym miastem na prawach powiatu w Polsce. W jego bezpośrednim sąsiedztwie przebiegają cztery drogi krajowe wiodące na zachód oraz południe i wschód kraju, a przez miasto prowadzi linia kolejowa będąca łącznikiem międzynarodowych ciągów komunikacyjnych. Miasto jest ważnym ośrodkiem gospodarczym na terenie aglomeracji trójmiejskiej i całego województwa, mimo że brak w nim dużych zakładów przemysłowych. Swoją pozycję zawdzięcza głównie silnie rozwiniętej branży turystycznej – jest sławnym w całej Polsce uzdrowiskiem, a także przedsiębiorstwom z sektora usług nowoczesnych, które mają siedziby na jego terenie. Największe sopockie firmy to m.in. Towarzystwo Ubezpieczeniowe z grupy Hestia czy znany producent kosmetyków Oceanic SA. Sopot od wielu lat niezmiennie plasuje się w czołówce miast (zaraz za Warszawą) pod względem wysokości dochodów na jednego mieszkańca, poziom bezrobocia jest tu również jeden z najniższych w Polsce. Dobra sytuacja gospodarcza miasta pozwala na rozwój infrastruktury miejskiej oraz przedsięwzięcia służące



bezpośrednio wzrości jakości życia mieszkańców. Znajdujące się w mieście szkoły wyższe i średnie oraz dogodne, centralne położenie sprawiają, że Sopot jest zapleczem edukacyjnym dla mieszkańców aglomeracji, a jednocześnie sopocka młodzież korzysta z oferty edukacyjnej Gdyni i Gdańska. Także pracodawcy z Sopotu wykorzystują potencjał kadrowy sąsiednich miast i gmin. Miasto jest malowniczo położone między zalesionymi wzgórzami morenowymi a Zatoką Gdańską. Brzeg morski ma długość 4,5 km i w całości jest piaszczysty, a wzdłuż niego znajdują się zjeżdźalnie wodne, wypożyczalnie sprzętu wodno-plażowego oraz liczne restauracje i kawiarnie. Jedną z największych atrakcji miasta jest najdłuższe w Europie drewniane molo (511,5 m) oraz Monciak, czyli prowadząca do mola ulica Bohaterów Monte Cassino, będąca najśłynniejszym deptakiem w kraju. Na uwagę zasługują również Opera Leśna, czyli zadaszony amfiteatr będący gospodarzem Sopot Festival, secesyjne kamieniczki i wille otoczone drzewami oraz zabytkowe parki.

Metropolitalne Forum Wójtów, Burmistrzów, Prezydentów i Starostów NORDA

NORDA – taką nazwą firmuje swoją ofertę najbardziej wysunięty na północ Polski obszar stanowiący część Pomorza. Jego największym ośrodkiem jest Gdynia, a wraz z nią jej sąsiedzi – kilkanaście miejscowości, które w partnerstwie widzą szansę na pomnożenie swego potencjału i uzyskanie efektu synergii. Wiele łączy te miejscowości: bogate, historyczne tradycje współpracy, nadmorskie położenie i powiązania komunikacyjne. Ale przede wszystkim mają wspólny cel, którym jest harmonijny i zrównoważony rozwój, w oparciu o naturalne zasoby, dobrze wykształcone kadry i nowoczesne technologie. Aby ten cel łatwiej osiągnąć i pracować wspólnie na rzecz rozwoju i dobrobytu Pomorza Północnego, we wrześniu 2011 r. powołane zostało do życia Metropolitalne Forum Wójtów, Burmistrzów, Prezydentów i Starostów NORDA, które liczy obecnie 21 członków.

W ramach Forum NORDA realizowane są wspólnie takie projekty jak:

- ▶ strategicznie ważna inwestycja: Obwodnica Północna Aglomeracji Trójmiejskiej
- ▶ zintegrowana gospodarka komunalna (w tym zwłaszcza odpady, energia elektryczna i komunikacja)
- ▶ zintegrowana polityka rozwoju – głównie poprzez Subregionalny Obszar Funkcjonalny „Dolina Logistyczna”, Małe Trójmiasto Kaszubskie, wspólna promocja gospodarcza, w przyszłości wspólne międzygminne planowanie przestrzenne
- ▶ zintegrowana polityka edukacyjna
- ▶ zintegrowana polityka turystyczna.



MIASTO GDYNIA

8. WSPÓŁPRACA Z SĄSIEDNIMI GMINAMI

Cewice

Powierzchnia: 187,39 km²

Ludność: 7 204

Ludność w wieku produkcyjnym: 4 816

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 31,8%

Liczba podmiotów gospodarczych: 288

Gmina Cewice leży w południowej części powiatu lęborskiego, w odległości 80 km od Gdyni. W większej części położona jest na Pojezierzu Kaszubskim, natomiast jej południowe i zachodnie krańce znajdują się w granicach Wysoczyzny Polanowskiej. Przez teren gminy biegną dwie drogi krajowe: nr 212 – Chojnice-Osowo Lęborskie i nr 214 – Łeba-Kościerzyna-Warlubie. W miejscowości Siemirowice znajduje się lotnisko wojskowe. Gmina Cewice ma charakter typowo rolniczy, a większość inwestycji związana jest z turystyką i agroturystyką. Ważną rolę odgrywa też przetwórstwo drzewne, co wynika z wysokiego wskaźnika zalesienia gminy – 62%.



Choczewo

Powierzchnia: 183,23 km²

Ludność: 5 835

Ludność w wieku produkcyjnym: 3 966

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 35%

Liczba podmiotów gospodarczych: 300

Gmina Choczewo leży na Pobrzeżu Kaszubskim, w powiecie wejherowskim. W jej skład wchodzi 14 sołectw i 31 wsi. Przez gminę przebiega droga wojewódzka nr 213 zapewniając jej dobrą komunikację z pozostałą częścią regionu. Ważną rolę w gminie odgrywa rolnictwo, aż połowę jej powierzchni zajmują użytki rolne. Władze gminy inwestują w rozwój energii odnawialnej, powstały elektrownie wiatrowe, których docelowo ma być około 20. Ze względu na malownicze położenie region jest bardzo atrakcyjny turystycznie. Dumą gminy jest siedemnastokilometrowa linia brzegowa, która zapewnia wspaniałe plaże - w tym w Słajszewie, Lubiatowie i Sasinie. Magnesem dla przyjezdnych są też zasobne w ryby jeziora: Choczewskie oraz Kopalnińskie. Gmina oferuje jednak nie tylko przyrodnicze atrakcje. Bogactwem gminy są też zabytkowe dwory i pałace z rozległymi założeniami parkowymi. Wykorzystywane są dzisiaj na luksusowe hotele i pensjonaty, a także stacje naukowe i badawcze.

Gmina Puck

Powierzchnia: 237,9 km²

Ludność: 24 240

Ludność w wieku produkcyjnym: 15 602

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 39,5%

Liczba podmiotów gospodarczych: 1 450

Gmina Puck obejmuje 27 sołectw. To kaszubskie wsie, obfitujące w atrakcje turystyczne, bliskie morza, a zarazem cieszące się nieco łagodniejszym klimatem niż na samym wybrzeżu. Do atutów gminy należy bliskość Trójmiasta i dobra z nim komunikacja - biegnie tu droga wojewódzka nr 216 oraz linia kolejowa Gdynia-Hel. Wielu zarejestrowanych w gminie przedsiębiorców inwestuje w turystykę, bo okolica ma wiele do zaproponowania. Istotną gałęzią przemysłu turystycznego są sporty żaglowe. Gmina przyciąga także pielgrzymów i miłośników zabytków.



Gmina Wejherowo

Powierzchnia: 194,8 km²

Ludność: 21 634

Ludność w wieku produkcyjnym: 12 741

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 86,96%

Liczba podmiotów gospodarczych: 1479

Gmina Wejherowo powstała w czerwcu 1934 r. z połączenia wójtostw w Bolszewie, Gniewowie, Łężycach, Wejherowie - Zamku oraz kilku samodzielnych obszarów dworskich. Obecnie terytorium tej samodzielnej jednostki samorządowej stanowią otaczające miasto Wejherowo tereny wiejskie. Najstarszym i jednym z największych zakładów jest KLOSE - Gościńska Fabryka Mebli, która w 1999 r. obchodziła 100-lecie istnienia. Niewątpliwym atutem gminy jest położenie w pobliżu Trójmiasta, a także wzdłuż szlaku drogowego (droga krajowa nr 6) oraz kolejowego (linia nr 202 i 230). Dzięki bliskości Trójmiasta i zaplecza kadrowemu gmina jest atrakcyjna dla potencjalnych inwestorów. W ofercie inwestycyjnej znajdują się m.in. tereny o powierzchni ok. 35 ha pod działalność produkcyjno-usługową oraz ok. 100 ha z przeznaczeniem pod mieszkalnictwo, sport i rekreację. Gminę Wejherowo wyróżniają atrakcyjne walory turystyczno-rekreacyjne takie jak lasy, jeziora, ścieżki rowerowe, spacerowe i nordic walking, które zachęcają do aktywności.

MIASTO GDYNIA

8. WSPÓŁPRACA Z SĄSIEDNIMI GMINAMI

Hel

Powierzchnia: 21,27 km²

Ludność: 3 841

Ludność w wieku produkcyjnym: 2 675

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 49,8%

Liczba podmiotów gospodarczych: 384

Hel uważa się za najbardziej morskie miasto Polski, usytuowane na cyplu Półwyspu Helskiego i z trzech stron otoczone wodami Bałtyku. Od lat przyciąga swoim przyrodniczym i historycznym bogactwem. Władze miasta dbają o zrównoważony rozwój – nie hamując inwestycji, troszczą się o zachowanie naturalnego środowiska. Turystyka będąca podstawą gospodarki w gminie bazuje na trzech podstawowych atrakcjach – położeniu geograficznym, unikalnym fokarium oraz muzeum pod gołym niebem, w którym można zwiedzać fortyfikacje z czasów II wojny światowej. W gminie znajdują się nieruchomości o dużej powierzchni przeznaczone pod inwestycje – działki niegdyś zajmowane przez wojsko.



Jastarnia

Powierzchnia: 7,8 km²

Liczba ludności: 3 968

Liczba ludności w wieku produkcyjnym: 1 560

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 70%

Liczba podmiotów gospodarczych: 1 023

Gmina Miasta Jastarnia, obejmująca Kuźnicę, Jastarnią i Juratę na Półwyspie Helskim to przede wszystkim gmina turystyczna. Całe życie gminy i jej mieszkańców podporządkowane jest wygodzie i zadowoleniu wczasowiczów, turystów i kuracjuszy. Gmina Jastarnia posiada bardzo dobrze rozwiniętą bazę noclegową złożoną z hoteli, pensjonatów oraz pojedynczych kwater, których standard stale rośnie. Wczasowicze mogą liczyć na bogatą ofertę rozrywkową i gastronomiczną. Poza kąpieliskami morskimi i plażami nadzatkowymi, w Gminie znajdują się przystanie rybackie i jachtowe oraz mola spacerowe, które stanowią doskonałą bazę dla miłośników wędkarstwa i amatorów sportów wodnych. W Jastarni znajduje się również niewielkie lotnisko, na którym w sezonie letnim organizowane są loty widokowe. Unikalny charakter historycznej zabudowy centrum Jastarni i Kuźnicy wprowadza odwiedzających w klimat dawnych lat, do czasów początków rybołówstwa łodziowego. Gmina szczyci się bardzo wysokim wykorzystaniem funduszy europejskich.

Kosakowo

Powierzchnia: 50,13 km²

Liczba ludności: 10 533

Liczba ludności w wieku produkcyjnym: 6 525

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 42%

Liczba podmiotów gospodarczych: 1 061

Gmina Kosakowo jest gminą wiejską o charakterze przemysłowo - rolniczo – turystycznym. Charakteryzują ją silne tradycje kaszubskie przekazywane pokoleniowo. Dynamika przyrostu ludności w gminie jest bardzo wysoka, najwyższa w porównaniu z innymi gminami wiejskimi w woj. pomorskim. Na jej terenie obserwuje się nieprzerwanie wysokie dodatnie saldo migracji, głównie z terenu Gdyni. Gmina Kosakowo jest wyjątkowo atrakcyjna turystycznie z racji czystych plaż, wspaniałych krajobrazów, unikalnych form ukształtowania terenu i bogactwa przyrody. W miejscowościach Rewa i Mechelinki, ze względu na ich nadmorskie położenie, koncentrują się turystyka i rekreacja. Na inwestycje przeznaczają się corocznie ok. 40% budżetu. Gmina aplikuje o dodatkowe środki z Unii Europejskiej i z innych źródeł. Pod względem realizacji inwestycji w znalazła się na 16 miejscu w kraju i na pierwszym w województwie pomorskim. Na terenie lotniska wojskowego w Babich Dołach, we współpracy z Miastem Gdynia, powstaje Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo. W miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego około 120 ha



obszaru gminy przeznaczonych jest pod przemysł i usługi, a 145 ha na ewentualne obiekty składowo-gospodarcze.

Krokowa

Powierzchnia: 211,89 km²

Ludność: 10 446

Ludność w wieku produkcyjnym: 6 663

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 34%

Liczba podmiotów gospodarczych: 462

Gmina Krokowa położona jest na południowym wybrzeżu Bałtyku, w powiecie puckim. Jest to gmina rolniczo-turystyczna, użytki rolne zajmują 53,7% jej powierzchni. Turystyczne znaczenie mają przede wszystkim miejscowości nadmorskie - Dębki, Karwieńskie Błota i Białogóra oraz Lubkowo, położona nad jeziorem Żarnowieckim. W ostatnich latach gmina zwiększa nakłady na turystykę - na jeziorze wybudowano trzy przystanie jachtowe, a stare tory kolejowe ze Swarzewa do Krokowej zastąpiono atrakcyjną ścieżką rowerową. Na terenie gminy znajduje się 10 rezerwatów przyrody, 2 obszary chronionego krajobrazu, 57 pomników przyrody oraz 4 tereny Natura 2000. Lasy zajmują ok 32% powierzchni. Na terenie dawnej wsi Kartoszyńno działa Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna - Teren Żarnowiec.

MIASTO GDYNIA

8. WSPÓŁPRACA Z SĄSIEDNIMI GMINAMI

Lębork

Powierzchnia: 17,86 km²

Ludność: 35 789

Ludność w wieku produkcyjnym: 23 084

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 50,79%

Liczba podmiotów gospodarczych: ok. 4 650

Głównymi atutami Lęborka są m.in. położenie przy międzynarodowej drodze E-28 (krajowa nr 6), bliskość Trójmiasta, uzbrojone technicznie i atrakcyjne cenowo nieruchomości oraz rozwinięta i sprawna infrastruktura miejska. Miasto posiada nowoczesne wysypisko odpadów stałych, stację uzdatniania wody, oczyszczalnię ścieków, spełniające wymogi i standardy unijne. Realizowane są inwestycje w infrastrukturę drogową, w ochronę środowiska. Potencjalnym inwestorom oferowana jest pomoc w przejściu obowiązujących procedur związanych z ulokowaniem nowej inwestycji. Ważnym kierunkiem rozwoju przestrzennego miasta jest obszar zwany Lębork-Wschód. Teren (ok. 60 ha) jest atrakcyjnie położony przy drodze krajowej nr 6 (obwodnicy) i w znacznej części (ok. 30 ha) przeznaczony pod nowe inwestycje. Część obszaru Lębork-Wschód wydzielona została pod funkcje komercyjne i mieszkaniowe. Dobra komunikacja, bezpieczeństwo, czystość, miejsca rekreacji i wypoczynku oraz ciekawa oferta rekreacyjno-kulturalna są równie atrakcyjne dla mieszkańców, jak i przyjezdnych.



Liniewo

Powierzchnia: 110 km²

Liczba ludności: 4 779

Liczba ludności w wieku produkcyjnym: 3 024

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 26%

Liczba podmiotów gospodarczych: 204

Gmina Liniewo położona jest w centralnej części województwa pomorskiego, w odległości 45 km od aglomeracji trójmiejskiej. Dysponuje dużą powierzchnią atrakcyjnych terenów pod przemysł i usługi, a w szczególności rekreację i turystykę. Gmina posiada dogodny dostęp do dróg krajowych, a dojazd z Trójmiasta zajmuje ok. 40 minut. Przez Liniewo przechodzi główna trasa łącząca „Stolicę Kaszub” – Kościerzynę z drugim bardzo ważnym ośrodkiem w regionie, miastem Tczew. Gmina urzeka niezwykłym bogactwem krajobrazu, przez co jest doskonałym miejscem do odpoczynku i relaksu. Na terenie Gminy położona jest Dolina Środkowej Wietcisy, która ze względu na wyjątkowe walory przyrodnicze została wpisana na europejską listę Obszarów Natura 2000. W Garczynie osiem lat temu założono pierwszą w Polsce farmę strusi afrykańskich.

Luzino

Powierzchnia: 112 km²

Ludność: 14 327

Ludność w wieku produkcyjnym: 9 375

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 29,62%

Liczba podmiotów gospodarczych: 990

Gmina Luzino położona jest w północnej części województwa pomorskiego i wchodzi w skład powiatu wejherowskiego. Miejscowość Luzino jest największą wsią w województwie pomorskim (o charakterze małomiasteczkowym) oraz znajduje się w czołówce wsi pod względem liczby ludności w Polsce. Przez gminę przebiega droga krajowa nr 6, ponadto mieści się tutaj stacja kolejowa, a ruch pasażerski obsługiwany jest przez trójmiejską Szybką Kolej Miejską. Gmina z racji swego położenia i dobrego skomunikowania z regionem pełni tzw. funkcję sypialną dla aglomeracji trójmiejskiej. W planach zagospodarowania przestrzennego większość terenów przeznaczona jest pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne oraz działalność usługowo – produkcyjną. Na terenie Gminy Luzino występują duże kompleksy leśne oraz specyficzny mikroklimat. Gmina posiada szereg atrakcji turystycznych oraz nowoczesną Halę Widowiskowo -Sportową, która posiada bogatą ofertę sportową i artystyczną dla różnych grup wiekowych.



Łeba

Powierzchnia: 14,80 km²

Ludność: 3 829

Ludność w wieku produkcyjnym: 2 550

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 60,75%

Liczba podmiotów gospodarczych: 718

Łeba położona jest w północnej części powiatu lęborskiego pomiędzy dwoma jeziorami Łebsko i Sarbsko, przy ujściu rzeki Łeby do Morza Bałtyckiego w otulinie lasów Słowińskiego Parku Narodowego oraz Rezerwatu Mierzei Sarbskiej. Atutem miasta jest nowoczesny port jachtowy z doskonałym zapleczem, który może przyjąć nawet 120 jednostek pływających. Droga wojewódzka nr 214 prowadząca do portu w Łebie dostosowana jest do wymogów i norm europejskich. Dzięki poprawie dostępności transportowej zintensyfikował się rozwój funkcji turystycznej Łeby, uaktywniła się przybrzeżna i bałtycka turystyka żeglarska. Ze względu na swoje dogodne położenie Łeba stała się ważnym w regionie węzłem drogowo - wodnym. Przepływająca przez miasto rzeka Łeba, morskie przejście graniczne i stworzony przez rozbudowę szybki i bezpieczny szlak drogowy prowadzący drogą 214 sprawiają, iż rozwój węzła w Łebie wpływa korzystnie na atrakcyjność regionu.

MIASTO GDYNIA

8. WSPÓŁPRACA Z SĄSIEDNIMI GMINAMI

Łęczycze

Powierzchnia: 233 km²

Liczba ludności: 11 766

Liczba ludności w wieku produkcyjnym: 7 530

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 26%

Liczba podmiotów gospodarczych: ok. 700

Gmina Łęczycze posiada dogodne połączenie przy szlaku komunikacyjnym - drodze krajowej nr 6 Gdańsk-Szczecin oraz linii kolejowej łączącej Gdańsk ze Szczecinem. Atrakcyjność oferty inwestycyjnej Gminy Łęczycze wynika z położenia w Obszarze Chronionego Krajobrazu Pradoliny Redy-Łeby oraz w Obszarze Chronionego Krajobrazu Doliny Łeby, wśród lasów, nad rzeką Łebą. Nieskażona przyroda z łagodnym klimatem sprzyjają osiedlaniu się na terenie gminy nowych mieszkańców. Gmina Łęczycze leży w niewielkiej odległości od Aglomeracji Trójmiejskiej i portu lotniczego w Gdańsku. Posiada dobrze rozwiniętą sieć infrastruktury technicznej, niezbędną do rozwoju społecznego i gospodarczego. Gmina Łęczycze jako właściciel dysponuje wolnymi gruntami przy drodze krajowej nr 6 przeznaczonymi na sprzedaż pomiędzy miejscowościami Wielistowo i Godętowo. Na terenie gminy Łęczycze działa ok. 700 podmiotów gospodarczych i małych firm produkcyjnych, które są motorem napędowym lokalnej gospodarki i miejscem pracy dla mieszkańców.



Powiat Łęborski

Powierzchnia: 706 km²

Ludność: 64 088

Ludność w wieku produkcyjnym: 41 393

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 25,92%

Liczba podmiotów gospodarczych: 8343

Bałtyk, gaz łupkowy, lotniska, wiatraki, lasy, jeziora, Słowiński Park Narodowy, cegielnie, fabryka frytek, ważne jednostki wojskowe, dobre szkoły, doskonale zarządzany szpital - to główne atuty Błękitnej Krainy, jak zwany jest Powiat Łęborski. Powiat Łęborski zlokalizowany jest w północno-zachodniej części województwa pomorskiego. W jego skład wchodzi dwa miasta: Łębork i Łeba oraz trzy gminy wiejskie: Nowa Wieś Łęborska, Wicko i Cewice.

Działalność gospodarcza Powiatu Łęborskiego oparta jest na jego naturalnych bogactwach. Podstawowymi dziedzinami gospodarki są: turystyka, przemysł spożywczy, przemysł drzewny, przemysł materiałów budowlanych, gospodarka morska i rolnictwo. Ze względu na swoje położenie Powiat Łęborski jest terenem wyjątkowo korzystnym dla inwestorów. Droga krajowa nr 6, przecinająca Błękitną Krainę, umożliwi szybkie (ok. 60 minut) połączenie z Gdynią (Trójmiastem) oraz Portem Lotniczym w Gdańsku (ok. 60 minut). Perspektywa budowy drogi ekspresowej S6 (tzw. Trasy Kaszubskiej) zdecydowanie skróci czas przejazdu na lotnisko czy np. do portu w Gdyni oraz ułatwi dojazd do autostrady A1. Podobne znaczenie posiada biegnąca przez powiat linia kolejowa. Każdy inwestor znajdzie w Powiecie Łęborskim tanie i atrakcyjne tereny inwestycyjne oraz niedrogie lokale przemysłowe i mieszkalne. Elastyczny system edukacyjny oraz efektywnie

funkcjonujący Powiatowy Urząd Pracy, który umiejętnie wykorzystuje różnorodne systemy wsparcia, pozwalają na łatwe znalezienie wykwalifikowanych pracowników różnych branż.

Puck (miasto)

Powierzchnia: 4,9 km²

Ludność: 11 800

Ludność w wieku produkcyjnym: 7 144

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 61%

Liczba podmiotów gospodarczych: 1 278

Puck stanowi samodzielną jednostkę administracyjną i jednocześnie tworzy naturalne centrum powiatu będąc siedzibą Starostwa Powiatowego. Miasto usytuowane jest w niezwykle atrakcyjnym, pod względem historycznym, przyrodniczym i turystycznym, regionie. Leży nad Bałtykiem, nad Zatoką Pucką, w strefie nadmorskiej. W Pucku znajduje się port rybacki oraz marina jachtowa. Przez miasto przebiega droga wojewódzka nr 216 oraz siedem dróg powiatowych, jak również linia kolejowa łącząca Gdynię i Hel. Obszar administracyjny w 99% pokryty jest Miejscowym Planem Zagospodarowania Przestrzennego. W planie wydzielone zostały obszary przeznaczone m.in. na cele produkcyjne, składowe, magazynowe, usługowe, usług turystyki oraz mieszkaniowo-usługowe. Na terenie miasta działa kilka dużych firm przemysłowych oraz liczne firmy usługowe, co warunkuje możliwość nawiązania współpracy, a także zapewnienia dostaw i usług na miejscu.



W Pucku usytuowane są też szkoły ponadgimnazjalne zapewniające wykształcenie zawodowe oraz średnie, których absolwenci stanowią zasoby pracownicze dla inwestorów.

Reda

Powierzchnia: 33,43 km²

Ludność: 21 367

Ludność w wieku produkcyjnym: 14 505

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 53,68%

Liczba podmiotów gospodarczych: Ok. 2 500

Reda usytuowana jest w malowniczej pradolinie rzeki Łeby i Redy w otoczeniu lasów, w tym obszarów chronionych Puszczy Darżlubskiej i Trójmiejskiego Parku Krajobrazowego. Dzięki swemu położeniu przy głównych szlakach komunikacyjnych (droga krajowa nr 6 i droga wojewódzka nr 216) stwarza doskonałe warunki do lokalizacji nowych firm. Dojazd do Gdyni Szybką Koleją Miejską zajmuje zaledwie 24 minuty, dzięki czemu wielu mieszkańców pracuje w Gdyni, a mieszka w Redzie. Tereny pod budownictwo i usługi, istniejąca i stale rozbudowywana infrastruktura techniczna są atutami miasta. Inwestorzy spotykają się tu z życzliwym przyjęciem, zrozumieniem i pomocą ze strony władz miasta. Miasto prowadzi sprzedaż terenów przeznaczonych przede wszystkim pod budownictwo mieszkaniowe jedno i wielorodzinne z możliwością prowadzenia nieuciążliwej działalności usługowej.

MIASTO GDYNIA

8. WSPÓŁPRACA Z SĄSIEDNIMI GMINAMI

Rumia

Powierzchnia: 30,08 km²

Ludność: 45 404

Ludność w wieku produkcyjnym: 29 068

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 55,23%

Liczba podmiotów gospodarczych: 4 500

Rumia od południa graniczy z Gdynią, od północy z Redą, a od wschodu z gminą wiejską Kosakowo. Jako gmina miejska należy do Powiatu Wejherowskiego. Rumia leży przy zachodnich, gęsto zalesionych stokach Pradoliny Kaszubskiej nad ciekim wodnym Zagórską Struga, na pograniczu różnych form krajobrazowych, co sprawia, że oferuje wspaniałe tereny rekreacyjne. Miasto przecina ważna magistrala kolejowa Gdańsk - Szczecin oraz poprowadzona równoległe do torów droga krajowa nr 6. Doskonałe połączenie z miastami aglomeracji zapewnia Szybka Kolej Miejska, której pociągi kursują w godzinach szczytu średnio co 12 minut. Do Gdyni Głównej kolejka jedzie 19 minut, do Gdańska Głównego – 52 min. Rumia posiada także wspólną z Gdynią komunikację autobusową. Z centrum miasta do gdyńskiej bazy kontenerowej i terminalu promowego jest tylko 8 km, morski port pasażerski oddalony jest o 11 km, zaś port lotniczy w Gdańsku Rębiechowie o 24 km. Do atutów Rumi, poza jej dogodnym położeniem, należy również dobrze wykształcona kadra pracownicza oraz sprzyjające otoczenie biznesu stworzone przez władze miasta.



Szemud

Powierzchnia: 175,86 km²

Ludność: 15 226

Ludność w wieku produkcyjnym: 8 931

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 37,55%

Liczba podmiotów gospodarczych: 1 400

Obszar gminy przylega bezpośrednio do aglomeracji Trójmiasta, granicząc od wschodu z Gdynią. Urozmaicona rzeźba terenu oraz obfitość jezior i cieków wpływa na bogactwo zbiorowisk roślinnych i zwierzęcych. Gospodarczo Gmina Szemud ma charakter rolniczy z prężnie rozwijającym się sektorem usługowo-produkcyjnym, który koncentruje się głównie w pasie dróg Chwaszczyno - Wejherowo przez Bojano i Szemud. Choć nie ma tu dużych zakładów przemysłowych, to funkcjonuje kilkadziesiąt małych i średnich firm, kooperujących z przedsiębiorstwami z obszaru Trójmiasta czy całej Polski, a kilka dużych firm działa na rynkach międzynarodowych. Gmina posiada bardzo dobrze rozbudowaną i utrzymaną bazę oświatową, kulturalną i sportową, co znacząco wpływa na jakość życia jej mieszkańców. Na znacznym obszarze obowiązuje miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego, który umożliwia potencjalnym inwestorom szybką realizację zamierzenia inwestycyjnego. Dodatkową zachętą dla inwestorów, którzy chcieliby stworzyć nowe miejsca pracy, jest wszechstronna pomoc władz gminy w wyborze najwłaściwszej lokalizacji.

Wejherowo (miasto)

Powierzchnia: 26,9 km²

Liczba ludności: 48 917

Liczba ludności w wieku produkcyjnym: 30 594

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 51,21%

Liczba podmiotów gospodarczych: 5306

Wejherowo jest miejscem niezwykle atrakcyjnym dla inwestorów. Podstawowym atutem jest przede wszystkim bliskość aglomeracji trójmiejskiej, dzięki czemu nowopowstałe firmy mają szeroki dostęp do wykwalifikowanych kadr, zaplecza naukowego oraz licznych poddostawców i kooperantów. Większość inwestorów przeznaczą swoją produkcję na rynki zewnętrzne, stąd duże znaczenie odgrywa dla nich dostępność komunikacyjna i infrastruktura transportowa. Pod tym względem Wejherowo, jak i cały region podlegają ciągłym przeobrażeniom poprawiając swoją pozycję. Należy tu m.in. wymienić niedaleko zlokalizowany port lotniczy z szeroką i stale rozbudowywaną siatką połączeń, porty morskie obsługujące największe statki oceaniczne, czy też liczne inwestycje drogowe.



Władysławowo

Powierzchnia: 39,32 km²

Ludność: 15 226

Ludność w wieku produkcyjnym: ok. 9 000

Udział dochodów własnych gminy w dochodach ogółem: 61,50%

Liczba podmiotów gospodarczych: 3 703

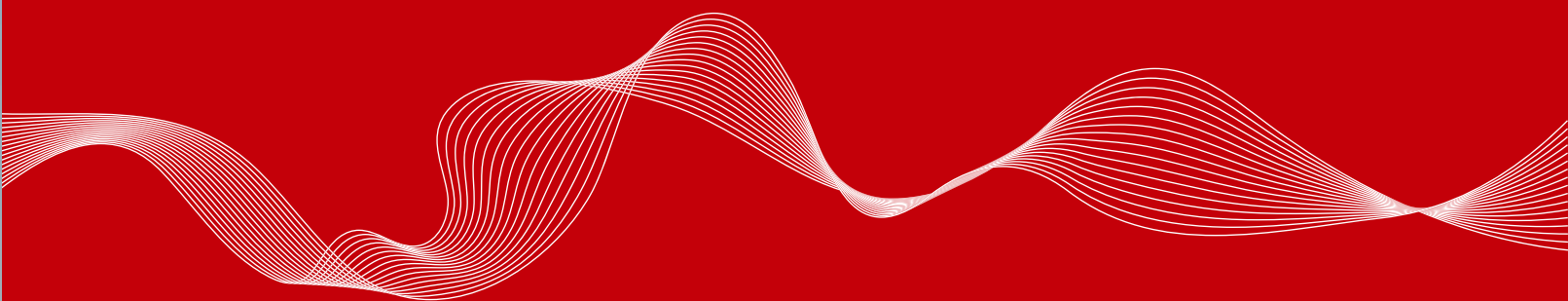
Gmina Władysławowo administracyjnie obejmuje 8 miejscowości: Karwie, Ostrowo, Tupadły, Jastrzębią Górę, Rozewie, Chłapowo, Władysławowo i Chałupy. Ciekawe miejsca, malownicze krajobrazy, 28 km piaszczystych plaż, przepięknie urozmaicona linia brzegowa, czyste powietrze nasyczone zapachem nadmorskich sosen oraz bogata infrastruktura turystyczna - to tylko kilka z powodów, dla których gmina cieszy się wielką popularnością wśród turystów. Na terenie Gminy Władysławowo realizowane są liczne inwestycje związane z turystyką oraz rybołówstwem, które wciąż pełni ważną rolę w regionie. We Władysławowie znajduje się stocznia remontowa oraz port morski, przy którego nabrzeżu od maja do października cumują jachty sportowe i żagłówki. Największymi atrakcjami miasta są Dom Rybaka z wieżą widokową i Muzeum Motyli, port rybacki z Izbą Pamięci Portu, Ośrodek Przygotowań Olimpijskich Cetniewo czy Ocean Park.



EL TORO

TEAM LINES
THE PARTNER LINE

POTENCJAŁ



POTENCJAŁ

1. WYBÓR: POLSKA

Polska zaliczana jest do ścisłej grupy krajów najbardziej atrakcyjnych pod względem inwestycji. W Światowym Raporcie Inwestycyjnym „The World Investment Report 2011” opracowanym przez UNCTAD, Polska znalazła się na 6. miejscu na świecie w rankingu atrakcyjności inwestycyjnej w latach 2011-2013, wyprzedzając takie kraje jak Chiny, USA, Indie czy Rosję. Kraj jest również jednym z liderów w Europie pod względem przyciągania inwestycji zagranicznych. Raport Agencji Organizacji Narodów Zjednoczonych ds. Rozwoju Gospodarczego Krajów Rozwijających podaje, że inwestycje zagraniczne w Polsce w 2011 r. wyniosły 15,1 mld USD i wzrosły o 65% w stosunku do roku poprzedniego.

Powodem tak wysokich ocen jest korzystna sytuacja geopolityczna, centralne położenie w Unii Europejskiej, dostępność wykwalifikowanych kadr oraz konkurencyjne koszty pracy. Ważną rolę odgrywa też stabilna sytuacja budżetowa, rozsądna polityka monetarna i szybki rozwój infrastruktury, w tym skala inwestycji realizowanych w latach 2007-2013 ze środków UE - obejmujących autostrady, drogi, kolej, lotniska, innowacje, parki technologiczne, centra logistyczne czy efektywną energetykę.

Ze względu na liczbę ludności przekraczającą 38,5 miliona, Polska jest również jednym z ważniejszych rynków zbytu w Unii Europejskiej. Z pewnością czynnikiem sprzyjającym inwestowaniu w Polsce jest dobra kondycja gospodarki. Dane Eurostatu pokazują, że pod względem wzrostu gospodarczego w 2011 r. uplasowała się na wysokim 4. miejscu wśród krajów Unii Europejskiej. Wiarygodność kraju jest wspierana przez odporność



i elastyczność gospodarki, dzięki którym Polska była jedynym poza Maltą członkiem Unii Europejskiej, który w okresie kryzysu zanotował wzrost gospodarczy w 2009 r. Stabilność i bezpieczeństwo Polski, których gwarancją jest przynależność do UE oraz do NATO, sprawiają, że postrzegana jest jako wiarygodny, liczący się partner biznesowy.

Wybór: Aglomeracja trójmiejska

Aglomeracja trójmiejska, której część stanowi Gdynia, to jeden z najbardziej perspektywicznych subregionów akwenu Morza Bałtyckiego. Jej siłą, przyciągającą inwestorów, są przede wszystkim potencjał i jakość kapitału ludzkiego, położenie na przecięciu głównych szlaków transportowych i komunikacyjnych, bogate zaplecze naukowe, biurowe oraz portowe. Sama aglomeracja ma bardzo dobrą sytuację gospodarczą i wyższy od średniej krajowej wskaźnik PKB na mieszkańca. Według prognoz Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową (IBnGR) przewaga ta jest stabilna i utrzyma się w kolejnych latach.

Według raportów i analiz Polskiej Agencji Informacji i Inwestycji Zagranicznych (PAIiZ) region Gdańska, Gdyni i Sopotu to jeden z najbardziej atrakcyjnych kierunków inwestycji typu BPO (Business Process Outsourcing) oraz rozwoju firm nowych technologii, m.in. sektora teleinformatycznego, ochrony środowiska, biotechnologii. Rekomendacje PAIiZ potwierdza Raport „Atrakcyjność Inwestycyjna Województw i Podregionów Polski 2011” wydany przez IBnGR, który plasuje podregion trójmiejski w czołówce subregionów o wysokiej atrakcyjności inwestycyjnej, w tym w szczególności dla działalności usługowej oraz zaawansowanej technologicznie. Aglomeracja to także bardzo atrakcyjny rynek dla branży developerskiej, turystycznej oraz przemysłu spotkań.

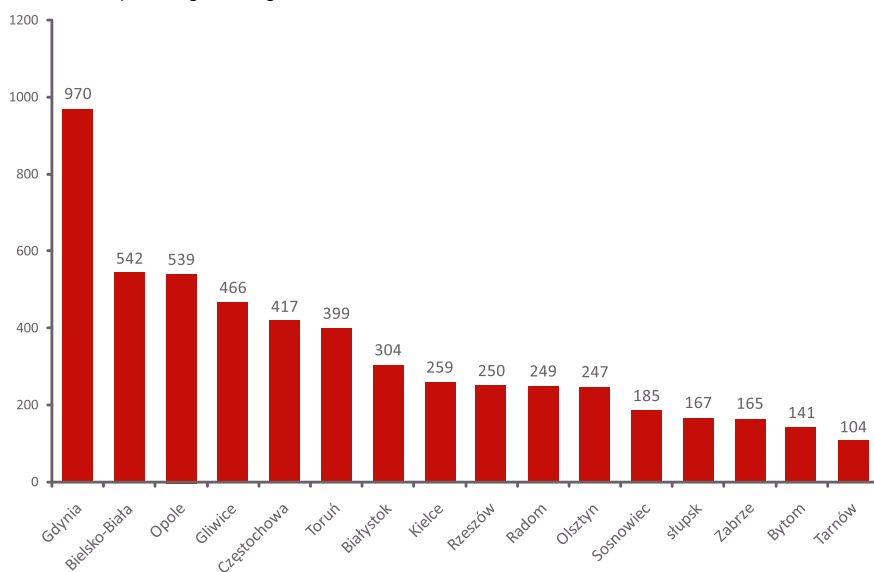
Wybór: Gdynia

Gdynia od lat przyciąga zagranicznych inwestorów oraz aktywizuje lokalny i krajowy kapitał. W mieście świetny grunt do rozwoju znajdują zwłaszcza centra BPO (Business Process Outsourcing), sektory zaawansowanych technologii, edukacji, turystyki oraz usług medycznych.

Główne czynniki sukcesu w mieście to dobrze wykształceni, przedsiębiorczy mieszkańcy, wysoka jakość życia, sprzyjające otoczenie biznesowo-finansowe, proinnowacyjność samorządu (Gdyńskie Centrum Innowacji - Pomorski Park Naukowo-Technologiczny), atrakcyjne perspektywy rozwoju (realizacja odważnych projektów strategicznych w latach 2010-2016) oraz pozytywny wizerunek miasta w Polsce i Europie. Dzięki silnym atutom zarówno Gdyni, jak i całej aglomeracji, w mieście w ostatnich kilkunastu latach zainwestowało wielu istotnych dla gospodarki lokalnej i regionalnej inwestorów z różnych części świata. Gdynia ma najwyższy udział firm z kapitałem zagranicznym w grupie miast liczących 100-300 tys. mieszkańców. Tylko w 2011 r. w mieście zarejestrowano 37 firm z udziałem kapitału zagranicznego. W sumie na terenie Gdyni funkcjonuje niemal 1000 spółek z obcym kapitałem, co stanowi 20% ogólnej liczby spółek handlowych w mieście. W całym regionie ulokowano 11% wszystkich inwestycji zagranicznych w Polsce, zaś liczba firm z kapitałem zagranicznym w 2011 r. wyniosła 4225.



Rys. 1.1 Liczba spółek z udziałem kapitału zagranicznego w grupie miast 100-300 tys. mieszkańców w 2011 r. [spółka handlowa z udziałem kapitału zagranicznego]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

POTENCJAŁ

1. WYBÓR: POLSKA

Inwestycje zagraniczne spływają do Gdyni głównie z Europy, Azji oraz Ameryki Północnej. Miasto cieszy się dużym zainteresowaniem inwestorów z krajów skandynawskich, w tym Finlandii i Szwecji, a także Francji, Niemiec, Krajów Beneluxu, Wielkiej Brytanii czy Hiszpanii. Jedną z najważniejszych w ostatnim czasie decyzji związanych z wyborem Gdyni przez kapitał zagraniczny było ogłoszenie w sierpniu 2012 r. informacji o planowanym otwarciu w mieście centrum usług indyjskiego holdingu WNS. Koncern, jeden ze światowych liderów usług biznesowych, otworzy w Gdyni biuro, które będzie drugim po Bukareszcie centrum WNS w Europie Środkowo-Wschodniej. Pracę znajdzie w nim około 500 osób. WNS obsługuje ponad 200 globalnych korporacji, a jego główni klienci wywodzą się z takich branż jak turystyka, ubezpieczenia, finanse i sprzedaż detaliczna.

Inne znane korporacje i spółki, które wybrały Gdynię w ostatnich latach to m.in.:

- ▶ Rolls Royce Marine Poland Sp. z o.o. - gospodarka morska, usługi remontowe
- ▶ Thomson Reuters – usługi analityczne, centrum rozwoju oprogramowania
- ▶ Geoban SA (Santanders Group) – centrum usług finansowych
- ▶ SONY Pictures Entertainment – informatyka i usługi finansowe

„Wybraliśmy Gdynię, bo tu znajdziemy wykształconych ludzi. Tu są przestrzenie biurowe o wysokim standardzie. Nie bez znaczenia jest też sieć połączeń lotniczych z Trójmiastem.”

Keshav Muruges, Dyrektor Generalny WNS Holding Ltd.

Tab. 1.1 Czynniki sprzyjające podejmowaniu decyzji inwestorskich w ujęciu kraju, subregionu i miasta

Wybór Polska	Wybór Aglomeracja	Wybór Gdynia
<ul style="list-style-type: none">• centralne położenie w Unii Europejskiej• konkurencyjne koszty pracy• dostępność do wykwalifikowanych kadr• stabilna sytuacja budżetowa i monetarna• inwestycje w infrastrukturę ze środków UE (drogi, kolej, energetyka, lotniska, porty)	<ul style="list-style-type: none">• potencjał i jakość kapitału ludzkiego• położenie na przecięciu głównych szlaków transportowych i komunikacyjnych• bogate zaplecze naukowe• atrakcyjna oferta nowoczesnych powierzchni biurowych• zaplecze przeładunkowo-logistyczne dwóch portów	<ul style="list-style-type: none">• wysoka jakość życia• sprzyjające otoczenie biznesowo-finansowe• proinnowacyjność miasta - wspieranie sektora nowoczesnych technologii• perspektywy rozwoju - realizacja dużych projektów inwestycyjnych• atrakcyjny wizerunek miasta - w mediach, biznesie, kulturze oraz turystyce• przedsiębiorczość mieszkańców oraz kapitał kreatywny

Źródło: opracowanie własne ARG

Dowodem wysokiej atrakcyjności Gdyni dla inwestorów jest poziom inwestycji realizowanych w mieście. W porównaniu z ośrodkami miejskimi o podobnej liczbie ludności wartość inwestycji w sektorze usług jest tu zdecydowanie wyższa niż w pozostałych miastach w grupie 100-300 tys. mieszkańców. Wysoki poziom inwestycji w sektorze usług na tle innych miast, wynika zarówno z coraz lepszej dywersyfikacji gospodarki, jak i napływu nowych inwestycji bezpośrednich, w tym z udziałem kapitału zagranicznego.

Tab. 1.2 Wybrane spółki z kapitałem zagranicznym w Gdyni według branż i kraju pochodzenia

Nazwa	Branża	Kraj pochodzenia	Od kiedy w Gdyni
Salt Ship Design Poland	Finanse	Norwegia	2012 r.
WNS Global Services	Finanse	Indie	2012 r.
Misys	Teleinformatyka	Wielka Brytania	2012 r.
Centrum Technologiczne oraz DNV Academy Gdynia - DNV Poland Sp. z o.o	Usługi szkoleniowe i doradcze dla firm	Norwegia	2010 r.
Rolls Royce Marine Poland Sp. z o.o.	Gospodarka morską	Wielka Brytania	2010 r.
Sony Pictures Entertainment Global Business Services Sp. z o. o.	IT i finanse	USA/Japonia	2010 r.
Finnlines Polska Sp. z o.o.	Gospodarka morską i logistyka	Finlandia	2009 r.
Geoban SA	Finanse	Hiszpania	2009 r.
LandProp Services Poland Sp. z o.o.	Nieruchomości	Szwecja	2008 r.
Saint - Gobain Weber Terranova Sp. z o.o. Gdynia	Budownictwo	Francja	2008 r.
Poland Paper Majov Sp. z o.o.	Przemysł papierniczy	Finlandia	2007 r.
Polimeni International LLC Poland Office	Przemysł budowlany	USA	2007 r.
Baltic Container Terminal Sp. z o.o.	Gospodarka morską i logistyka	Filipiny	2006 r.
Thomson Reuters Europe SA Oddział w Polsce	Finanse	USA	2006 r.
PCC Intermodal SA	Transport intermodalny	Niemcy	2006 r.
Cemex Polska, Zakład w Gdyni	Przemysł budowlany	Meksyk	2005 r.
Gdynia Container Terminal Sp. z o.o.	Gospodarka morską i logistyka	Hong Kong	2005 r.
Vik-Sandvik Poland Sp. z o.o.	Gospodarka morską	Norwegia	2005 r.
Coca Cola HBC Polska Sp. z o.o. Gdynia	Przetwórstwo spożywcze	USA	2001 r.
Kuusakoski Sp. z o.o.	Recycling	Finlandia	2001 r.
Portico Galicia Sp. z o.o.	Inwestor zastępczy	Luksemburg	2001 r.
Pol-Tarmac SA	Przemysł budowlany	Wielka Brytania	1999 r.
Dellner Couplers Sp. z o.o. Gdynia	Przemysł	Szwecja	1998 r.
Sammelrock Stein + Design	Przemysł budowlany	Austria	1997 r.
Stena Line Polska Sp. z o.o.	Gospodarka morską i logistyka	Szwecja	1995 r.
Franke Gastopol Sp. z o.o. Gdynia	Przemysł	Niemcy	1994 r.
Damen Shipyards Gdynia SA	Gospodarka morską i logistyka	Holandia	1991 r.
Nordea Bank Polska SA	Finanse	Szwecja	1991 r.
Chipolbrok - Chińsko-Polskie Towarzystwo Okrętowe SA w Szanghaju	Gospodarka morską	Kapitał polsko - chiński rządów obu krajów	1951 r.

Źródło: opracowanie własne ARG

POTENCJAŁ

2. KLIMAT DO INWESTOWANIA

Port Morski Gdynia

Priorytetem Gdyni od początków jej istnienia jest rozwój gospodarki morskiej, opartej o własny port. Port Gdynia dał początek miastu, marynarce handlowej i wojennej, handlowi morskemu, przemysłowi okrętowemu, żeglarstwu morskemu, rybołówstwu, szkolnictwu morskemu, a także badaniom naukowym morza. Wszystkie te dziedziny aktywności mieszkańców miasta mają wspaniałą przeszłość, pełną osiągnięć teraźniejszość i dobrą przyszłość. Perspektywy rozwoju gospodarki morskiej wynikają z położenia miasta na szlaku komunikacyjnym północ-południe i wschód-zachód, co umożliwia rozwój funkcji handlowych, transportowych i logistycznych.

Port jest nierozdzielnie związany z historią i rozwojem Gdyni i wciąż odgrywa w niej znaczącą rolę. Budowa pierwszego etapu Portu Gdynia rozpoczęła się pod koniec 1920 r., a już 13 sierpnia 1923 r. w Gdyni zacumował pierwszy statek s/s „Kentucky”. W 1935 r. port miał już wszystkie niezbędne nabrzeża i stanowił konkurencję dla innych portów leżących w rejonie Morza Bałtyckiego i Północnego, odebrał m.in. Hamburgowi przeładunek skór i owoców południowych, a Bremie przeładunek bawełny. Budowa portu i miasta miała olbrzymi wpływ na gospodarkę przedwojennej Polski – do 1938 r. aż 80% polskiego eksportu i 65% importu odbywało się drogą morską.



Port nie był jednak tylko miejscem przeładunku towarów – z Dworca Morskiego w Gdyni odplynęły do obu Ameryk tysiące emigrantów, którzy dotarli tu z całej Polski. Także w dzisiejszych czasach port, zarządzany przez Zarząd Morskiego Portu Gdynia SA, stanowi swoiste okno na świat i skupia krajowe oraz zagraniczne przedsiębiorstwa związane z transportem morskim. Przez lata funkcjonowania wyspecjalizował się w obsłudze drobnicy, kontenerów, przeładunków typu ro-ro i obsługi promowej, co zapewnia mu duży udział w obsłudze handlu międzynarodowego.

Ponieważ akwen portu nie zamarza w zimie, nie występują znaczące pływy i ma on korzystne warunki nawigacyjne, zawijać tu mogą statki o zanurzeniu do 13 m (Nabrzeże Holenderskie - zanurzenie 13 m, Nabrzeże Helskie - 12,7 m, Nabrzeże Francuskie - 12,5 m). Całkowita powierzchnia portu to ponad 755 ha, z czego ponad 65% stanowią powierzchnie lądowe, w tym ponad 11 km nabrzeży przeznaczonych do operacji przeładunkowych.

Na terenie portu zlokalizowany jest punkt odpraw granicznych, terminal promowy, posterunek służb celnych, graniczny punkt kontroli weterynaryjnej, liczne agencje celne i biura spedycyjne. Ze względu na wielkość i strukturę przeładunków, wysoki stopień konteneryzacji oraz szeroki zakres możliwości świadczenia usług logistycznych Gdynia ma bardzo korzystne warunki do rozwoju usług dystrybucyjno-logistycznych.

Przedsiębiorcy, którzy zamierzają wykorzystać port jedynie jako węzeł komunikacyjno-transportowy, mają do dyspozycji zasoby i infrastrukturę kilkunastu firm działających na jego terenie. Podmioty te to liderzy gdynieńskiego biznesu o wielomilionowych obrotach i zatrudniający setki pracowników.

Firmy działające w porcie to m.in.:

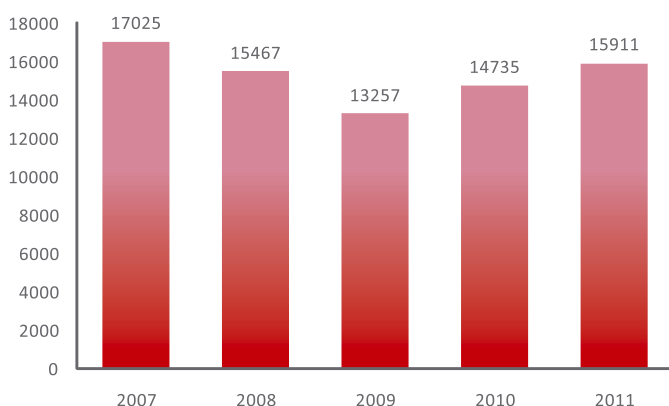
- ▶ Bałtycki Terminal Kontenerowy Sp. z o.o.
- ▶ Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o.
- ▶ Gdynia Container Terminal SA
- ▶ Bałtycki Terminal Drobnicowy Gdynia Sp. z o.o.
- ▶ Bałtycki Terminal Zbożowy Sp. z o.o.
- ▶ Morski Terminal Masowy Gdynia Sp. z o.o.
- ▶ Westway Terminal Poland Sp. z o.o.

Dobre parametry nawigacyjne i rosnąca wymiana handlowa sprawiają, że wielkość przeładunków realizowanych w Gdyni rokrocznie wzrasta. Spadek obrotów nastąpił jedynie w latach 2008-2009, co wynikało z ogólnoświatowego kryzysu finansowego i dotknęło wszystkie porty na Bałtyku i w Europie. Dla porównania w 2009 r. wielkość przeładunków w portach w Hamburgu, Rostocku i Kilonii zmniejszyła się o 10-20%, a w portach francuskich spadek obrotów sięgnął 30%. W Gdyni



spadek ten wynosił około 14%. Po trudnym roku 2009 nastąpił wzrost przeładunków, zwłaszcza drobnicy i innych towarów masowych. W 2011 r. osiągnięto drugi w historii gdyńskiego portu wynik eksploatacyjny przeładowując łącznie 15,9 mln ton. Biorąc pod uwagę, że łączne przeładunki w głównych polskich portach wyniosły w 2011 r. 62,57 mln ton, udział Gdyni w tych obrotach stanowił 25,4% i był wyższy o 2% w stosunku do roku poprzedniego. Port Gdynia tradycyjnie odgrywa wiodącą rolę wśród polskich portów w przeładunkach drobnicy (36,6%), w przeładunkach kontenerów (46%) oraz w ładunkach zbożowo-paszowych. W przypadku przeładunków obu tych towarów wyprzedza Szczecin-Swinoujście i Gdańsk.

Rys. 2.1 Przeładunki ogółem w Porcie Morskim Gdynia w latach 2007-2011 [tys. t]



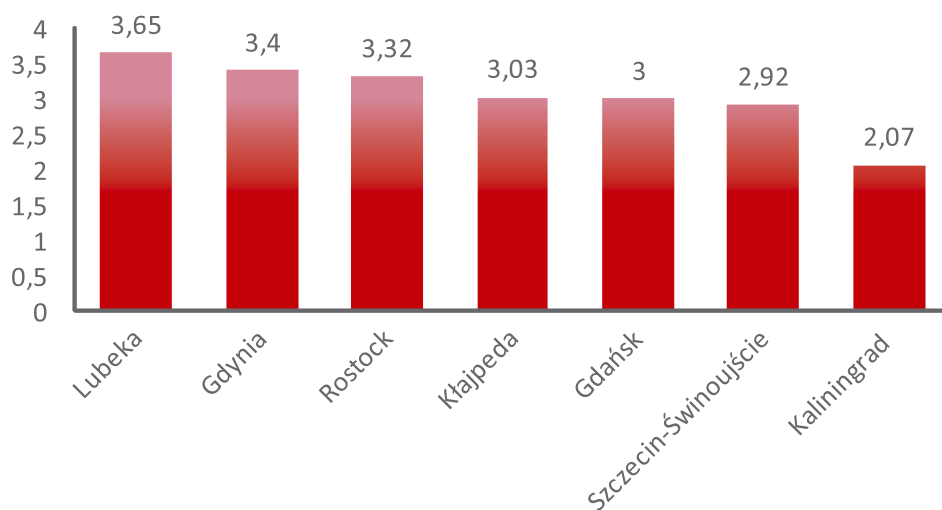
Źródło: Zarząd Morskiego Portu Gdynia SA

POTENCJAŁ

2. KLIMAT DO INWESTOWANIA

Port w Gdyni ma stosunkowo wysoką pozycję konkurencyjną. Biorąc pod uwagę czynniki konkurencyjności najważniejszych portów południowego Bałtyku, Gdynia zajmuje drugie miejsce po Lubecie. Pozycja ta będzie się umacniać dzięki realizowanym inwestycjom w infrastrukturę drogową i kolejową. Planowany korytarz transportowy Bałtyk – Adriatyk, którego uczestnikiem jest Gdynia, zwiększy znacząco aktywność portu i będzie stymulować kolejne inwestycje, nie tylko w obszarze infrastruktury transportowej, ale również logistycznej i towarzyszącej.

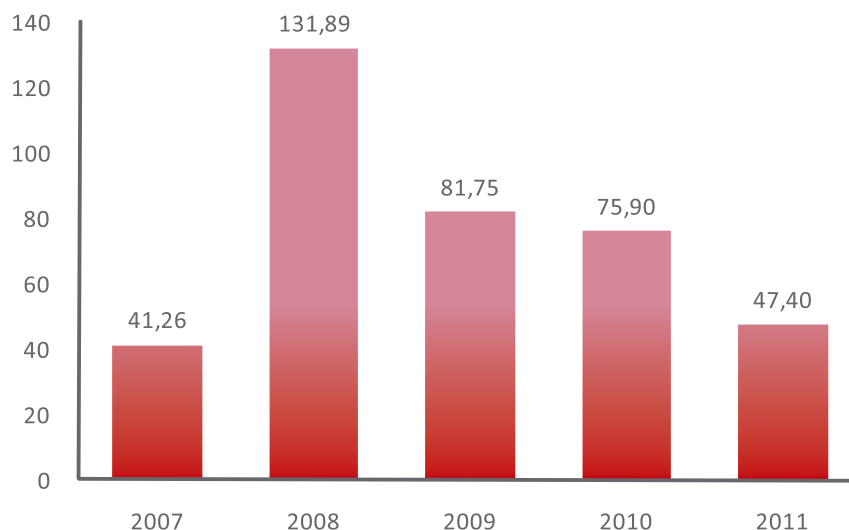
Rys. 2.2 Konkurencyjność portów południowego Bałtyku (wskaźnik syntetyczny obliczony jako średnia ważona czynników konkurencyjności portów)



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych „Strategia Rozwoju Portów Morskich do 2015 roku”, Ministerstwo Gospodarki Morskiej, Warszawa 2007

W ostatnich latach Zarząd Morskiego Portu Gdynia SA realizował bardzo intensywne działania inwestycyjne mające na celu umocnienie pozycji konkurencyjnej portu na rynku. Inwestycje będą kontynuowane również w najbliższej przyszłości, a wielkość planowanych wydatków na infrastrukturę, suprastrukturę oraz zakupy inwestycyjne w latach 2012-2014 zakładana jest na poziomie 451,66 mln zł, w tym rok 2012 – 146,00 mln zł, rok 2013 – 204,84 mln zł, rok 2014 – 100,82 mln zł.

Rys. 2.3 Wysokość nakładów inwestycyjnych w Porcie Gdynia w latach 2007-2011 [mln zł]



Źródło: Zarząd Morskiego Portu Gdynia SA

Tab. 2.1 Główne inwestycje w Porcie Morskim Gdynia do 2014 r.

Inwestycja	Wartość	Data realizacji
Rozbudowa infrastruktury portowej do obsługi statków ro-ro z dostępem drogowym i kolejowym w Porcie Gdynia	119,09 mln zł	2013 r.
Zagospodarowanie rejonu Nabrzeża Bułgarskiego w Porcie Gdynia	128 mln zł	2013 r.
Przebudowa Nabrzeża Szwedzkiego w Porcie Gdynia	109,5 mln zł	2013 r.
Przebudowa intermodalnego terminalu kolejowego w Porcie Gdynia	50 mln zł	2014 r.
Infrastruktura dostępu drogowego i kolejowego do wschodniej części Portu Gdynia	118 mln zł	2014 r.

Źródło: ZMPG SA

Port w Gdyni jest również dużym portem pasażersko-turystycznym, który corocznie odwiedzają największe wycieczkowce z całego świata z ponad 100 tys. pasażerów na pokładach. Więcej informacji dotyczących Portu Morskiego Gdynia można znaleźć na www.port.gdynia.pl.

„Ciągły rozwój portu i umowy z nowymi partnerami są wynikiem intensywnych działań Zarządu w sferze kreowania nowych obszarów aktywności. Poprzez realizację licznych i kosztownych inwestycji zarówno w infrastrukturę, jak i w suprastrukturę portową dostosowujemy ofertę portową do aktualnych potrzeb rynku, na którym jest bardzo duża konkurencja.”

Janusz Jarosiński, Prezes Zarządu Morskiego Portu Gdynia S.A.



POTENCJAŁ

2. KLIMAT DO INWESTOWANIA

Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna (PSSE)

Potencjalnych inwestorów z pewnością zainteresuje fakt, że okolice aglomeracji trójmiejskiej należą do Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (PSSE), która obejmuje 21 podstref w czterech województwach (pomorskim, kujawsko-pomorskim, zachodniopomorskim i wielkopolskim) o łącznej o powierzchni 1 323,2310 ha. Strefą objęto wyodrębnione obszary przeznaczone do prowadzenia działalności gospodarczej na specjalnych, preferencyjnych warunkach. W Gdyni Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna utworzyła Bałtycki Port Nowych Technologii na terenie po byłej Stoczni Gdynia SA.

Zgodnie z przepisami znowelizowanej ustawy o specjalnych strefach ekonomicznych przedsiębiorca prowadzący działalność w Strefie ma prawo do:

- ▶ zwolnienia z podatku dochodowego z tytułu określonych w zezwoleniu wydatków inwestycyjnych i/lub poziomu zatrudnienia
- ▶ pomocy publicznej w świetle aktualnych przepisów prawa.

Warunkiem wejścia do Strefy w charakterze inwestora jest poniesienie minimalnych nakładów inwestycyjnych na poziomie 100 tys. EUR, przy zachowaniu warunku prowadzenia działalności przez 5 lat (3 lata dla przedsiębiorców sektora Małych i Średnich Przedsiębiorstw). Udział własny inwestora powinien wynosić co najmniej 25% całkowitych kosztów nowej inwestycji.

Na terenie Strefy swoje przedsięwzięcia ulokowało dotychczas ponad 80 firm krajowych i zagranicznych, a kolejne rozpoczynają działalność.

Tab. 2.2 Najważniejsi inwestorzy zagraniczni Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej

Nazwa firmy	Kraj pochodzenia	Nazwa firmy	Kraj pochodzenia
All Tech Sp. z o.o.	Stany Zjednoczone	Molex Premise Networks sp. z o.o.	Stany Zjednoczone
Amhil Europa sp. z o.o.	Kanada	Mondi Packaging Paper Świecie S.A.	Południowa Afryka
Bridgestone Stargard sp. z o.o.	Japonia	Pemalux sp. z o.o.	Norwegia
Cartondruck Polska sp. z o.o.	Niemcy	Sohbi Craft Poland sp. z o.o.	Japonia
Fabryka Plastików Pomerania sp. z o.o.	Francja	Sharp Manufacturing Poland sp. z o.o.	Japonia
Flextronics International Poland sp. z o.o.	Stany Zjednoczone	Sumika Electronic Materials	Japonia
Gemalto sp. z o.o.	Francja	Suruga Polska sp. z o.o.	Japonia
International Paper Kwidzyn S.A.	Stany Zjednoczone	Tapflo sp. z o.o. -	Szwecja
Jabil Circuit Poland sp. z o.o.	Stany Zjednoczone	Tensho Poland sp. z o.o.	Japonia
Kimoto Poland sp. z o.o.	Japonia	U-TEC Poland sp. z o.o.	Japonia
Lemahieu Polska sp. z o.o.	Belgia	Wentworth Europa sp. z o.o.	Kanada
MBF sp. z o.o.	Belgia	Weyerhaeuser Poland Sp. z o.o.	Stany Zjednoczone

Źródło: opracowanie własne ARG według danych Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej

Bałtycki Port Nowych Technologii

Bałtycki Port Nowych Technologii to innowacyjny projekt biznesowy realizowany przez Pomorską Specjalną Strefę Ekonomiczną, łączący proces rewitalizacji terenów po dawnej Stoczni Gdynia SA i wspierający rozwój przedsiębiorczości na Pomorzu. Bałtycki Port Nowych Technologii pełni wyjątkową rolę nie tylko w Gdyni, ale również dla całego regionu. Dzięki działaniom Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Sp. z o.o. firmy, które zainwestowały w tereny postoczniowe, a także nowi inwestorzy z Polski i zagranicy, mogą swobodnie myśleć o rozwoju otoczenia biznesowego swoich firm.

Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna dysponuje niezwykle atrakcyjnym, uzbrojonym obszarem, położonym na dawnych terenach stoczniowych. Dzisiaj to już miejsce prężnych inwestycji wielu firm. Ponadto, Strefa rozpoczęła proces inwestycyjny, realizując dodatkowe udogodnienia dla inwestorów (przebudowa sieci wodno-kanalizacyjnej, modernizacja budynku biurowego). Obecnie prowadzona jest m.in. modernizacja budynku „Akwarium”, dzięki której już w styczniu 2013 r. oddane do użytku zostanie 630 m² powierzchni biurowej o standardzie B+.

„Mamy możliwość stworzenia optymalnych warunków inwestorom, jeżeli chodzi o zaplecze biurowe, zaplecze konferencyjne, zaplecze dla partnerów i klientów, którzy są z całego świata. Należy też pamiętać - na świecie jest to standardem - że walory estetyczne takiego miejsca też się liczą. Dlatego oprócz tego, że tworzymy zaplecze, staramy się, aby to miejsce było estetyczne. Tereny przemysłowe nie muszą odstraszać. One mogą być piękne.”

Teresa Kamińska, Prezes Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (PSSE)

Inwestorom w Bałtyckim Porcie Nowych Technologii Strefa zapewnia pomoc przy uzyskiwaniu zezwolenia na działalność w specjalnej strefie ekonomicznej oraz wsparcie w procesie inwestycyjnym.

Dzięki działaniom Strefy, firmy które zainwestowały w tereny po dawnej Stoczni Gdynia (m.in.: Crist SA, Stocznia Remontowa Nauta SA, Gafako Sp. z o.o., Energomontaż – Północ Gdynia Sp. z o.o., Eurogaz – Gdynia Sp. z o.o., Cemex Sp. z o.o., Gdynia Container Terminal SA, itp.), a także nowi inwestorzy tacy jak np. Hydromega Sp. z o.o. czy HG Solutions Sp. z o.o., mogą swobodnie myśleć o rozwoju otoczenia biznesowego swoich firm.

Do atutów Bałtyckiego Portu Nowych Technologii należy m.in.:

- ▶ doskonała lokalizacja (transport drogowy, kolejowy, lotniczy, publiczny);
- ▶ atrakcyjne tereny inwestycyjne, w sąsiedztwie wielu pomorskich firm;
- ▶ inwestycje infrastrukturalne PSSE ułatwiające rozwój biznesu.

Więcej informacji o Bałtyckim Porcie Nowych Technologii dostępnych jest na www.bpnt.eu.

2. KLIMAT DO INWESTOWANIA

Transport

Gdynia wraz z całą aglomeracją jest ważnym węzłem komunikacyjnym o znaczeniu europejskim. Tutaj przebiegają priorytetowe trasy: autostrada Gdynia/Gdańsk – Łódź – Bratysława/Wiedeń – Bolonia i linia kolejowa Gdynia/Gdańsk – Warszawa – Wiedeń/Bratysława – Bolonia.

Władze miasta doceniają znaczenie infrastruktury transportowej niezbędnej do dynamicznego rozwoju, dlatego nakłady na transport stanowią – po wydatkach na oświatę i edukację – największą część wydatków z budżetu miasta (ok. 24%). Wprawdzie już dziś układ komunikacyjny Gdyni jest bardzo efektywny i przeciętny mieszkaniec miasta dojeżdża do pracy w ciągu 26 minut, jednak dalsze inwestycje przygotowują miasto na zwiększający się ruch turystyczny i towarowy.

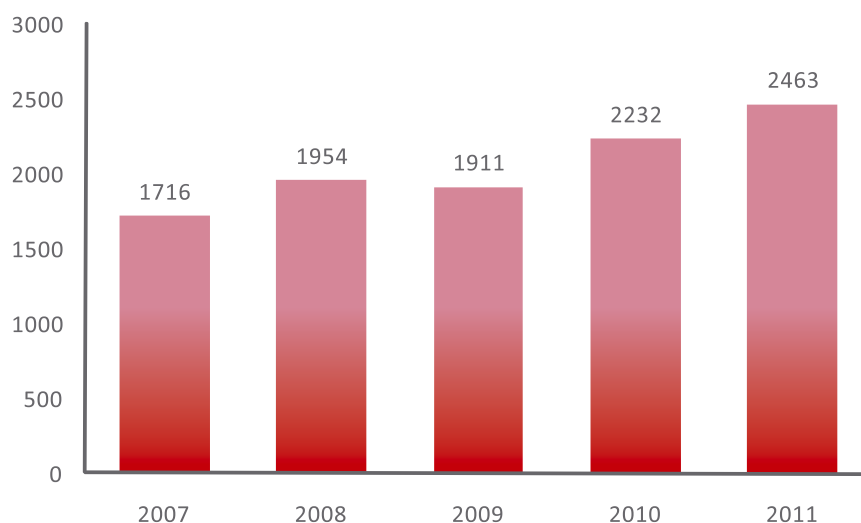
Połączenia lotnicze

Port Lotniczy im. Lecha Wałęsy w Gdańsku Rębiechowie

Port Lotniczy w Gdańsku Rębiechowie, który w 2011 r. obsłużył 2,46 mln pasażerów, jest największym lotniskiem na terenie Polski Północnej i stanowi lotnisko zapasowe dla warszawskiego Okęcia. Pod względem liczby odprawianych pasażerów jest to obecnie 4. port lotniczy w Polsce, natomiast pod względem liczby operacji lotniczych zajmuje on 3. pozycję. Terminal lotniczy położony jest zaledwie 25 km od centrum Gdyni, a bliskość obwodnicy trójmiejskiej bardzo ułatwia dojazd do miasta. Ponadto z gdyńskiego Dworca Głównego PKP kursuje na lotnisko autobus nr 510, a do 2015 r. ma powstać Kolej Metropolitalna łącząca m.in. Gdynię i Gdańsk Rębiechowo.

Obecnie Lotnisko im. Lecha Wałęsy ma bezpośrednie połączenia do około 50 portów lotniczych, w tym 4 krajowych, oraz stale rosnącą liczbę połączeń czarterowych. Z roku na rok zwiększa się liczba obsłużonych pasażerów – w 2011 r. było ich już 2,46 mln, ale statystyki wskazują, że to rok 2012 będzie pod tym względem rekordowy. Tylko do końca września ruch pasażerski w Porcie Lotniczym im. Lecha Wałęsy wyniósł 2,29 mln osób. Dla porównania 19 października 2006 r. gdańskie lotnisko po raz pierwszy w swojej historii osiągnęło liczbę miliona pasażerów w ciągu jednego roku.

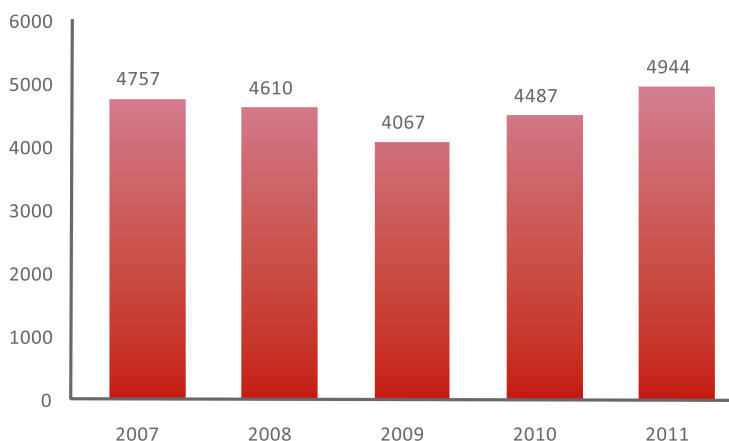
Rys. 2.4 Ruch pasażerski w Porcie Lotniczym Gdańsk w latach 2007-2011 [tys.]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych Portu Lotniczego Gdańsk

Port Lotniczy im. Lecha Wałęsy jest także dużym portem towarowym. W ciągu ostatnich lat nastąpił dynamiczny wzrost przewozów cargo zarówno zagranicznych, jak i krajowych, z 1552 ton w 2000 r. do 4944 ton w 2011 r.

Rys. 2.5 Przewóz cargo w Porcie Lotniczym Gdańsk w latach 2007-2011 [t]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych Portu Lotniczego Gdańsk



Port Lotniczy Gdańsk obsługiwany jest zarówno przez tradycyjne linie lotnicze, takie jak LOT, EUROLOT, SAS Scandinavian Airlines, Norwegian Air, Lufthansa oraz tanie linie – Wizz Air, Ryanair czy AirBerlin. Najwięcej połączeń jest z Wielką Brytanią (10), Norwegią (8) i Niemcami (7), lotnisko ma także bezpośrednie loty m.in. do Paryża, Rzymu, Dublinu, Barcelony, Amsterdamu czy Turku. Według danych Portu Lotniczego dla ponad połowy pasażerów odlatujących z lotniska jest to jedynie pierwszy etap połączenia z międzylądowaniem. Podróż do największych europejskich hubów lotniczych, oferujących połączenia z całym światem, jest krótka – lot do Frankfurtu trwa zaledwie 1h 35 min, a do Londynu niewiele ponad 2 godziny, co czyni z Trójmiasta doskonale skomunikowany z Europą region. Lotnisko ma także świetną komunikację ze stolicą kraju. Codziennie do Warszawy odlatuje 8 samolotów, a przelot trwa niecałą godzinę. Niemal 60% pasażerów korzystających z Portu Lotniczego Gdańsk podróżuje w celach służbowych.

Dla usprawnienia obsługi pasażerskiej w 2008 r. uruchomiono Terminal Miasto – miejski oddział Portu Lotniczego im. Lecha Wałęsy. Jest to jedyny w Polsce tego typu oddział portu lotniczego znajdujący się w centrum miasta, co jest znacznym udogodnieniem zwłaszcza dla turystów. W marcu 2012 r. oddany został do użytku nowy terminal pasażerski T2, który zwiększył przepustowość pasażerską Portu Lotniczego w Gdańsku o 100%, z 2,5 do 5 mln pasażerów rocznie i poprawił komfort podróży. Więcej informacji o Porcie Lotniczym im. Lecha Wałęsy można znaleźć na www.airport.gdansk.pl.

POTENCJAŁ

2. KLIMAT DO INWESTOWANIA

Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo

Jedną z najważniejszych realizowanych obecnie przez Gdynię inwestycji jest uruchomienie Portu Lotniczego Gdynia-Kosakowo na terenie lotniska wojskowego Oksywie. Otwarcie lotniska nastąpi w połowie 2013 r. Początkowo będzie ono obsługiwać samoloty cywilne kodu „B”, a więc niewielkie statki powietrzne, wykorzystywane w celach biznesowych, turystycznych i szkoleniowych. Docelowo lotnisko ma obsługiwać loty czarterowe, a z uwagi na bliskość portu morskiego w Gdyni także przewóz cargo. Przewiduje się, że port lotniczy w Gdyni do 2030 r. będzie w stanie przyjąć 1,5 mln pasażerów rocznie.

Obecność drugiego portu lotniczego na terenie aglomeracji trójmiejskiej znacznie zwiększy jej atrakcyjność zarówno dla inwestujących tutaj przedsiębiorców, jak i mieszkańców chcących wygodnie podróżować.

Więcej informacji dostępnych jest na stronie www.airport.gdynia.pl.

„Lotnisko Gdynia-Kosakowo to inwestycja niezwykle ważna dla regionu z kilku powodów. Po pierwsze, potrzebne jest otwarcie transportu lotniczego. Czekają na to, co już ma miejsce w starej Unii Europejskiej, gdzie ruch lotniczy jest na bardzo wysokim poziomie nasycenia. Po drugie, utworzenie lotniska cywilnego spowoduje szereg nowych możliwości, m.in. zdynamizuje rozwój gospodarczy tej części Wybrzeża. Będzie to doskonały pretekst dla pojawienia się tutaj nowych inwestorów.”

Janusz Stateczny, Prezes Spółki Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo



Połączenia drogowe i kolejowe

Dużym atutem Gdyni jest położenie na styku dwóch kluczowych dla ruchu tranzytowego europejskich korytarzy transportowych. Są to:

- ▶ Korytarz IA (Helsinki – Tallin – Ryga – Kaliningrad – Gdańsk- Gdynia), będący odgałęzieniem Korytarza I (Helsinki – Tallin – Ryga – Kowno – Warszawa)
- ▶ Korytarz VI (Gdynia – Gdańsk – Katowice – Żylna), łączący Skandynawię z Europą Środkowo-Wschodnią oraz krajami basenu Morza Śródziemnego.

Miasto w przeciągu ostatnich lat zrealizowało kilka niezwykle ważnych inwestycji drogowych, które zdecydowanie poprawiły komunikację na terenie Gdyni i do Gdyni. Jedną z nich była zakończona w marcu 2011 r. przebudowa jednego z największych węzłów komunikacyjnych – Węzła Św. Maksymiliana, która zwyciężyła w ogólnopolskim konkursie „Modernizacja Roku 2011” w kategorii „drogi i obiekty mostowe”. Natomiast w 2008 r. ukończona została budowa Trasy Kwiatkowskiego, która zapewnia Gdyni bezpośrednie połączenie portu i bazy promowej z obwodnicą Trójmiasta oraz biegnącą na południe Polski autostradą A1. A1 jest częścią tzw. Korytarza VI, przez Toruń, Łódź i Górny Śląsk prowadzi do czeskiej granicy. W kierunku zachodnim biegnie droga S6, która przez Słupsk, Koszalin i Szczecin dochodzi do granicy



z Niemcami, gdzie łączy się z niemieckimi autostradami prowadzącymi do Berlina. Natomiast na wschód, w kierunku Obwodu Kaliningradzkiego prowadzi najpierw droga S7 (trasa przez Warszawę do granicy ze Słowacją), a za Elblągiem w kierunku rosyjskiej granicy droga S22.

Gdynia ma również dobrze rozwinięty transport kolejowy, który służy zarówno do przewozu pasażerów, jak i towarów, także tych, które trafiają do miasta drogą morską. Przez Gdynię biegną cztery linie kolejowe o zasięgu międzynarodowym:

- ▶ Gdynia (Trójmiasto) – granica zachodnia (przez Koszalin i Szczecin)
- ▶ Gdynia (Trójmiasto) – granica południowozachodnia (przez Bydgoszcz, Łódź i Katowice z odgałęzieniem do Poznania i Wrocławia)
- ▶ Gdynia (Trójmiasto) – granica południowa (przez Warszawę i Kraków)
- ▶ Gdynia (Trójmiasto) – granica wschodnia (przez Elbląg, Olsztyn, Białystok, Lublin z odgałęzieniem do Kaliningradu).

Kluczowym przedsięwzięciem dla rozwoju Gdyni oraz regionu jest budowa infrastruktury Pan-Europejskiego Korytarza Transportowego nr VI Bałtyk-Adriatyk. Działania te zapoczątkowano już na początku lat 70. ubiegłego wieku, a od 10 lat wspiera je – jako projekty priorytetowe Unia Europejska. W 2009 r. Parlament Europejski przyjął Strategię Unii Europejskiej dla Regionu Morza Bałtyckiego, w której infrastruktura transportowa VI korytarza jest określona jako „projekt flagowy”.

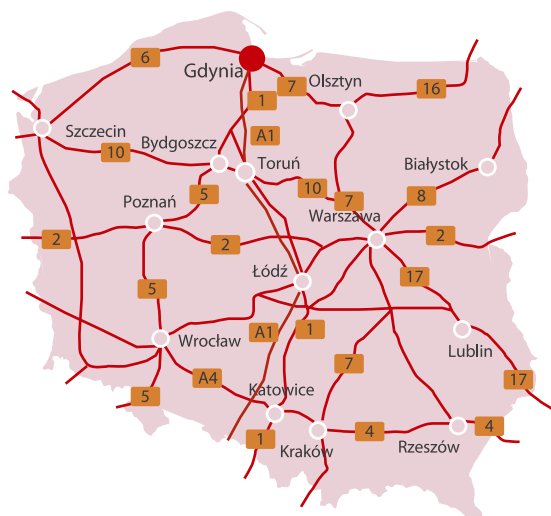
POTENCJAŁ

2. KLIMAT DO INWESTOWANIA

Koncepcja transeuropejskiej sieci transportowej TEN-T zakłada m.in. budowę nowoczesnego połączenia kolejowego na trasie Gdynia – Warszawa – Katowice – Brno – Wiedeń/Bratysława – Graz – Wenecja/Ravenna – Bolonia. Realizacja korytarza Bałtyk – Adriatyk to nie tylko jeszcze lepsze skomunikowanie Gdyni z pozostałymi krajami Europy, ale również szereg inwestycji infrastrukturalnych i towarzyszących podnoszących atrakcyjność inwestycyjną regionu. Obecnie pociągi z Gdyni do stolicy odchodzą w ciągu dnia średnio co dwie godziny, a podróż trwa około 6 godzin. Jednak dzięki realizowanej obecnie modernizacji linii kolejowej E65 z Gdyni do Warszawy, która ma się zakończyć w 2013 r., czas podróży skróci się do około 3 godzin.

W ramach inwestycji, będącej jednym z najważniejszych projektów realizowanych obecnie przez PKP Polskie Linie Kolejowe, oprócz wymiany torowisk i sieci trakcyjnej, przeprowadzona została modernizacja zabytkowego gdyńskiego Dworca Głównego. Przebudowane też są perony stacyjne. Od 2014 r. połączenia między Gdynią a Warszawą i dalej Krakowem obsługiwane będą przez nowoczesne składy Pendolino osiągające na tej trasie średnio prędkość 200 km/h. Gdynia pod względem połączeń kolejowych jest najlepiej skomunikowanym miastem wśród polskich miast liczących do 300 tys. mieszkańców. Jako jedyny ośrodek tej wielkości ma bezpośrednie połączenia kolejowe z wszystkimi głównymi polskimi miastami. W czerwcu 2012 r. bezpośrednie połączenie na trasie Gdynia – Berlin uruchomiły PKP Intercity i Deutsche Bahn Fernverkehr AG. „Berlin-Gdynia-Express” kursuje codziennie, a podróż do Berlina zajmuje niewiele ponad 7 godzin.

Rys. 2.6 Mapa tranzytowych połączeń drogowych z Gdyni



Źródło: Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad

Rys. 2.7 Mapa tranzytowych połączeń kolejowych z Gdyni



Źródło: Polskie Koleje Państwowe SA

Tab. 2.3 Bezpośrednie połączenia kolejowe do największych miast w Polsce z miast 100-300 tys. mieszkańców

Miasto	Białystok	Bielsko Biała	Bytom	Częstochowa	Gdynia	Gliwice	Kielce	Olsztyn	Opole	Radom	Rzeszów	Toruń	Zabrze
liczba mieszkańców	294,3	174,5	176,9	236,8	249,1	187,5	201,8	175,4	122,6	222,5	181,2	204,9	181,1
Kraków	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Szczecin	✓	✓	✓	✓	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń	✓	brak połączeń	✓
Poznań	✓	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń
Warszawa	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Lublin	brak połączeń	✓	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń	✓	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń	✓	brak połączeń
Katowice	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Wrocław	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gdańsk	✓	✓	✓	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	✓	brak połączeń
Olsztyn	✓	brak połączeń	brak połączeń	✓	✓	brak połączeń	✓	✓	✓	✓	brak połączeń	✓	brak połączeń

Źródło: opracowanie własne ARG



Połączenia promowe

Gdynia oferuje bezpośrednie połączenia pasażerskie ze Szwecją i Finlandią:

- ▶ 2 razy dziennie odpływa prom do Karlskrony - podróż zajmuje 10 godzin.
- ▶ 3 razy w tygodniu kursują statki ro-ro do Helsinek - podróż trwa 21 godzin.

Komunikacja lokalna

Ważnym elementem potencjału gospodarczego Gdyni jest rozwinięta sieć komunikacji miejskiej, która pozwala mieszkańcom sprawnie przemieszczać się do miejsc pracy i nauki, a w czasie wolnym wypoczywać poza domem. Szybkie poruszanie się na linii Słupsk – Wejherowo – Gdynia – Sopot – Gdańsk – Tczew umożliwia Szybka Kolej Miejska (SKM). Jest to jeden z najważniejszych środków komunikacji na terenie Trójmiasta, dzięki któremu podróż z Gdyni zarówno do Gdańska, jak i Wejherowa zajmuje zaledwie 30 minut. Więcej na www.skm.pkp.pl.

Gęstą sieć połączeń między gdyńskimi dzielnicami tworzą linie autobusowe i trolejbusowe. Zwłaszcza te ostatnie zasługują na uwagę, gdyż to właśnie Gdynia ma obecnie największą sieć trolejbusową w Polsce. Więcej na www.zkmgdynia.pl.

POTENCJAŁ

3. INFRASTRUKTURA DLA INWESTOWANIA I BIZNESU

Gdynia dysponuje nowoczesną, systematycznie rozwijającą się infrastrukturą, konieczną do prowadzenia biznesu w sektorze usług oraz podejmowania kluczowych decyzji inwestorskich przez międzynarodowe spółki i koncerny. Potencjał gospodarczy miasta wzmacniają inwestycje przeprowadzone w sąsiednich ośrodkach aglomeracji, które z uwagi na strukturę geograficzną stanowią jeden komplementarny obszar biznesu o zróżnicowanych, uzupełniających się funkcjach.

Dla lokowania inwestycji, takich jak centra BPO (Business Process Outsourcing), centra finansowe, analityczne, usługi medyczne czy szkoleniowe, szczególnie istotne znaczenie odgrywa infrastruktura nowoczesnych powierzchni biurowych klasy A i B+, zlokalizowana w dobrze skomunikowanych dzielnicach miasta (transportem publicznym i prywatnym), w bezpośrednim sąsiedztwie lub niedalekiej odległości od centrum miasta.

Powierzchnie biurowe

Trójmiasto jest największym w północnej Polsce i czwartym w skali kraju, po Warszawie, Krakowie i Wrocławiu, rynkiem powierzchni biurowych. Według „Raportu z Rynku Nieruchomości 2012” opracowanym przez Agencję Nieruchomości Ober Haus podaż powierzchni biurowej na terenie Gdańska, Gdyni i Sopotu szacowana jest obecnie na niemal 370 tys. m², z czego ok. 30% znajduje



się na terenie Gdyni. Dla porównania zasoby powierzchni biurowej w wybranych polskich miastach wynoszą: Warszawa - 3,6 mln m², Kraków - 500 tys. m², Wrocław - 401 tys. m², Poznań - 255 tys. m². W Trójmieście najbardziej aktywni byli do tej pory lokalni deweloperzy jak G. I. Hossa SA, Euro Styl Sp. z o.o. Sp. k.-a., Grupa Allcon, Torus Sp. z o.o. Sp. k. czy TPS Sp. z o.o., ale sytuacja ta zaczyna się powoli zmieniać. Firmy o znacznie szerszym zasięgu, takie jak Hines Polska sp. z o.o., Multi Development Poland Sp. z o.o. czy Echo Investment SA planują nowe projekty biurowe w regionie.

Obecnie na terenie aglomeracji realizowanych jest wiele inwestycji biurowych o najwyższym standardzie – m.in. Olivia Point&Tower, Alchemia czy Centrum Biurowe Neptun. Raport „Trójmiejski Rynek Nieruchomości” przygotowany przez agencję Jones Lang LaSalle szacuje, że do końca 2012 r. podaż nowoczesnej powierzchni biurowej w regionie zwiększy się o 56 tys. m², a kolejne 52 tys. m² trafi na rynek w roku 2013. Jeśli porówna się te liczby do średniej wartości podaży z ostatnich czterech lat wynoszącej 36 tys. m², wyraźnie widać, że przyrost powierzchni biurowej jest silny i dynamiczny.

Tab. 3.1 Wybrane biurowce w Trójmieście

Nazwa	Miasto	Adres	Powierzchnia biurowa (m ²)	Status
Arkońska Business Park	Gdańsk	Arkońska	27 000	Oddany do użytku
Łużycka Office Park	Gdynia	Łużycka	22 000 / 6 000	Oddany do użytku / Planowany
Allcon @ Park	Gdańsk	Słowackiego	19 800	Oddany do użytku
Oliwia Business Centre	Gdańsk	Grunwaldzka	14 000 / 20 000	Oddany do użytku / W budowie
Baltic Business Centre	Gdynia	Śląska	9 800	Oddany do użytku
BCB Business Park	Gdańsk	Azymutalna	9 300 / 35 900	W budowie / Planowany
Alfa Plaza Business Centre	Gdynia	Batorego	7 800	Oddany do użytku
Garnizon.biz	Gdańsk	Grunwaldzka	8 000 / 60 000	W budowie / Planowany
Opera Office	Gdańsk	Towarowa	8 000	W budowie
Sanipor	Gdynia	Sportowa	2 810	Oddany do użytku

Źródło: „Poland Office Destinations”, CBRE Research 2012



Z uwagi na fakt, że dotychczas większość powierzchni była komercjalizowana w okresie budowy lub budowana dla konkretnego klienta, wskaźnik powierzchni niewynajętej w Trójmieście w II kwartale 2012 r. wyniósł 9,1%. Wartość wskaźnika kształtowała się na podobnym poziomie w Katowicach (9,9%) i Poznaniu (10,3%), natomiast była zdecydowanie niższa w takich miastach jak Wrocław (3,9%) czy Kraków (6,8%). Spodziewane oddanie do użytku 100 tys. m² nowej powierzchni biurowej do końca 2013 r. z pewnością przyczyni się do nadpodaży biur na rynku i spowoduje wzrost wskaźnika pustostanów na terenie Trójmiasta.

Deweloperzy, rozumiejąc potrzeby najemców, wyrażają gotowość zwiększania zasobów nowoczesnej powierzchni biurowej przygotowanej pod potrzeby klienta, a władze miast przeznaczają na ten cel działki w atrakcyjnych lokalizacjach. Możliwość wyboru dostosowanego do konkretnych potrzeb biura jest korzystana dla najemców, zwłaszcza z sektora BPO (Business Process Outsourcing), którzy zainteresowani są z reguły większymi powierzchniami (ponad 1000 m²) oraz dają im możliwość rozwoju w przyszłości.

W Gdyni rynek obiektów biurowych skupiony jest w dzielnicy Redłowo oraz w centrum miasta (w rejonie ulic Śląskiej i 10 Lutego). Miasto jest otwarte na ciekawe pomysły, czego przykładem jest planowana w Gdyni budowa najwyższego w Trójmieście kompleksu biurowo-usługowego Panorama Business & Retail Park o wysokości 120 m. Realizacja tego projektu będzie oznaczała dla Gdyni dodatkowe 30 tys. m² powierzchni biurowych. Zakończenie inwestycji planowane jest na 2014/2015 r.

Stawki czynszu za powierzchnie biurowe w Trójmieście są zdecydowanie niższe niż w Warszawie i nieco niższe niż w Krakowie i Wrocławiu. Przeciętne stawki czynszowe w obiektach klasy A na terenie Trójmiasta wynosiły około 13-14 EUR/m²/mies., a w obiektach klasy B

3. INFRASTRUKTURA DLA INWESTOWANIA I BIZNESU

11-12 EUR/m²/mies. Najemcy zazwyczaj mogą liczyć na dodatkowe zachęty ze strony wynajmujących, takie jak okres wolny od czynszu i/lub kontrybucje w wykończeniu powierzchni w zależności od wyjściowego standardu oferowanego przez dewelopera.

Tab. 3.2 Przeciętna stawka czynszu powierzchni biurowych w obiektach klasy A w wybranych dużych miastach Polski na koniec 2011 r. [EUR/m²/mies.]

Miasto	Wysokość czynszu
Warszawa – klasa A w COB (Centralny Obszar Biznesu)	25-27
Warszawa – klasa A poza COB	15-16,5
Kraków	14-16
Wrocław	14-16
Trójmiasto	13-14
Poznań	13-14
Katowice	11-13

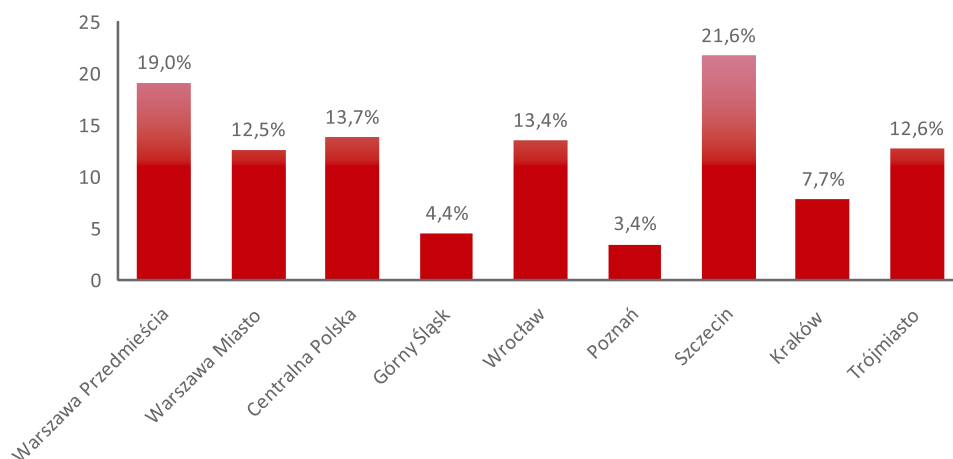
Źródło: „Poland Office Destinations”, CBRE Research 2012



Powierzchnie magazynowe

Położenie nad Morzem Bałtyckim sprawia, że Trójmiasto ma doskonałe warunki do rozwoju usług logistycznych zarówno na skalę kraju, jak i Europy. Lokalny rynek powierzchni magazynowej jest największym zapleczem logistycznym na terenie Polski Północnej. Dzięki dynamicznemu rozwojowi trójmiejskich portów oraz infrastruktury drogowej – autostrady A1, obwodnicy południowej, rola regionu jako centrum logistycznego wkrótce wzrośnie. Tutejsze parki magazynowe mają w ofercie 164 tys. m² obiektów klasy A, co stanowi ok. 2,5% rynku w całym kraju, ale wartość ta wkrótce zwiększy się dzięki realizowanym obecnie inwestycjom. Tylko w I półroczu 2012 r. w Trójmieście oddano do użytku 36 tys. m² nowej powierzchni magazynowej. Deweloperzy mają świadomość, że obecna wielkość powierzchni magazynowych w Trójmieście jest niewystarczająca, a rynek bardzo perspektywiczny, są więc przygotowani do rozpoczęcia inwestycji, gdy tylko pojawi się potencjalny najemca. Według raportu Jones Lang LaSalle zwiększona aktywność deweloperów i inwestycje spekulacyjne spowodowały, że wskaźnik dostępnej powierzchni wzrósł w ostatnim czasie z 3,3% w I kwartale 2012 r. do 12,6% w II kwartale 2012 r. Wartość tego wskaźnika w Trójmieście jest niższa niż w Warszawie, Wrocławiu i Szczecinie, ale wyższa niż np. na Górnym Śląsku, w Poznaniu czy Krakowie.

Rys. 3.1 Wskaźnik pustostanów powierzchni magazynowych w wybranych miastach i regionach Polski w II kwartale 2012 r. [%]



Źródło: „Trójmiejski Rynek Nieruchomości”, Jones Lang LaSalle, wrzesień 2012



Czynsze za nowoczesną powierzchnię magazynową kształtują się na poziomie 3,5-4 EUR/m²/mies., a najmniejsze oferowane do wynajmu magazyny to już nawet 500 m². W budynkach pofabrycznych i starych magazynach czynsze są znacznie niższe – oscylują w granicach 1,25-2 EUR/m²/mies.

Obecnie największym parkiem magazynowym na terenie aglomeracji trójmiejskiej jest ProLogis Park Gdańsk (91 tys. m²). W Gdyni znajduje się Centrum Magazynowe Hutnicza firmy MEGA SA o powierzchni 12 tys. m², a do 2014 r. ma powstać Centrum Magazynowe Hutnicza II (33 tys. m²), które będzie magazynem wysokiego składowania typu modułowego. Natomiast na terenie Portu Gdynia w pobliżu dwóch terminali kontenerowych ma powstać Centrum Logistyczne, w ramach którego działać będą różne podmioty gospodarcze, zwłaszcza operatorzy logistyczni, przedsiębiorstwa zajmujące się usługami składowymi czy firmy spedycyjne. Wkrótce na terenach gdyńskiego portu rozpocznie się budowa Magazynu Wysokiego Składowania o kubaturze 18 tys. m².

3. INFRASTRUKTURA DLA INWESTOWANIA I BIZNESU

Tab. 3.3 Największe nowoczesne parki magazynowe w Trójmieście [m²]

Obiekty istniejące	Powierzchnia
ProLogis Park (Gdańsk)	91 000
Panattoni Park (Gdańsk)	29 000
7R Logistic Park (Gdańsk)	23 000
Centrum Magazynowe Hutnicza (Gdynia)	12 000
Logistic Center (Pruszcz Gdański)	10 000
Magazyn Wysokiego Składowania Port Gdynia	8 000
Planowane inwestycje	Powierzchnia
Pomorskie Centrum Logistyczne (Gdańsk)	14 000, docelowo 500 000
Centrum Magazynowe Hutnicza II (Gdynia)	33 000
Magazyn Wysokiego Składowania Port Gdynia	18 000

Źródło: opracowanie własne ARG



Centra i powierzchnie handlowe

Całkowita podaż powierzchni handlowej na terenie Trójmiasta szacowana jest obecnie na 686 tys. m², co sprawia, że jest ono trzecim największym pod tym względem rynkiem w Polsce, po Warszawie i Górnym Śląsku. W 2011 r. oddano do użytku 26 tys. m² nowej powierzchni, a w planach są kolejne tego typu inwestycje. Według raportu Jones Lang LaSalle czynnikiem silnie wpływającym na rozwój tego sektora jest relatywnie wysoka siła nabywczą, która wynosi średnio 7073 EUR rocznie na mieszkańca i jest o 23% wyższa niż średnia dla kraju.

Szczególnie duże możliwości rozwoju upatruje się w Gdyni, która ma bogate tradycje kupieckie. Główną ulicą handlową miasta jest ul. Świętojańska zlokalizowana w samym centrum Gdyni. Znajdują się na niej sklepy krajowych i zagranicznych sieci handlowych oraz butiki. Największym i najbardziej prestiżowym centrum handlowym Gdyni i zarazem jednym z pierwszych w Polsce jest CH Klif, dysponujący 150 sklepami i punktami handlowymi o łącznej powierzchni ponad 30 tys. m². To właśnie CH Klif wraz z gdańską Galerią Bałtycką dzięki dogodnej lokalizacji i szerokiej ofercie są obecnie liderami na trójmiejskiej scenie handlowej, ciesząc się nieustającą popularnością wśród mieszkańców całego województwa. Inne ważne centra handlowe w Gdyni to m.in. CH Batory, otwarta w lutym 2012 r. Galeria Szperk (23 tys. m²) oraz CH Wzgórze, które jest obecnie w trakcie rozbudowy. Powierzchnia obiektu ma się zwiększyć o 45 tys. m² (21 tys. m² obecnie) i około 210 nowych sklepów, jego otwarcie planowane jest na II kwartał 2013 r. Po rozbudowie CH Wzgórze będzie największym centrum handlowym w Północnej Polsce.

Miejscem bliskim wszystkim gdynianom, o wieloletnich tradycjach handlowych, jest położony w centrum miasta Zespół Miejskich Hal Targowych, który w czasach gospodarki

socjalistycznej był miejscem wyjątkowym - można było tu kupić m.in. cytrusy, płyty jazzowe i inne towary importowane.

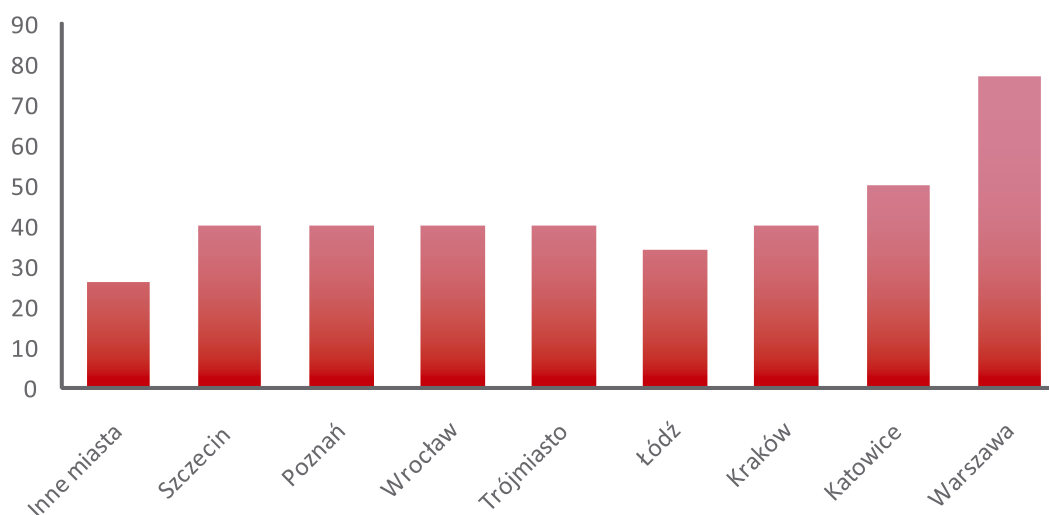
W 2011 r. wskaźnik pustostanów branży handlowej w Trójmieście kształtował się na niskim poziomie i wynosił 3%. W najpopularniejszych centrach handlowych powstały listy najemców oczekujących na wolną powierzchnię. Stawki za wynajem powierzchni handlowych kształtowały się na stabilnym poziomie. Tzw. czynsze prime dotyczące lokali o powierzchni około 100 m² w najpopularniejszych centrach handlowych wynosiły od 100 do 170 zł/m²/mies. i były niższe niż w Warszawie i Katowicach. Lokale przy głównych ulicach handlowych były mniej popularne – czynsze za powierzchnie do 50 m² spadły do 80 - 130 zł/m²/mies.

Tab. 3.4 Najważniejsze centra handlowe w aglomeracji trójmiejskiej [m²]

Nazwa centrum	Powierzchnia
Matarnia Retail Park (Gdańsk)	52 800
Morski Retail Park (Gdańsk)	50 000
Auchan Gdańsk	43 100
Osowa Gdańsk	39 100
Galeria Bałtycka (Gdańsk)	39 000
Auchan Port Rumia	35 000
Morena Gdańsk	31 000
Klif Gdynia	30 700
Tesco (Gdynia)	23 800
Galeria Przymorze (Gdańsk)	23 600
Szperk (Gdynia)	23 000
Manhattan (Gdańsk)	22 200
CH Wzgórze (Gdynia)	21 000 (70 000 po zakończeniu rozbudowy)

Źródło: „Poland Retail Destination”, CBRE, 2011

Rys. 3.2 Najwyższe czynsze w centrach handlowych w wybranych miastach Polski w IV kwartale 2011 r. [EUR/m²/mies.]



Źródło: „Rynek powierzchni handlowych w Polsce”, Cushman & Wakefield” 2012

POTENCJAŁ

4. MIEJSCE DLA BIZNESU

Tradycje i przedsiębiorczość

Gdynia, choć historię ma niezbyt długą, to tradycje gospodarcze silniejsze i bogatsze niż niejeden starodawny gród. Legenda przedwojennej Gdyni, wielkiego placu budowy, na którym od zera i w niewiarygodnym tempie powstawał port, reprezentacyjne Śródmieście, dzielnice mieszkalne i część kurortowa jest ciągle żywa w pamięci mieszkańców. Choć dziś warunki ekonomiczne zmieniły się tak diametralnie, że porównania do tamtego okresu są już bezprzedmiotowe, ta pamięć, duma, przedsiębiorczość i pełna energii wiara, że nie ma rzeczy niemożliwych, pospołu z atrakcyjnym usytuowaniem geograficznym czynią z Gdyni miasto absolutnie wyjątkowe dla biznesu.

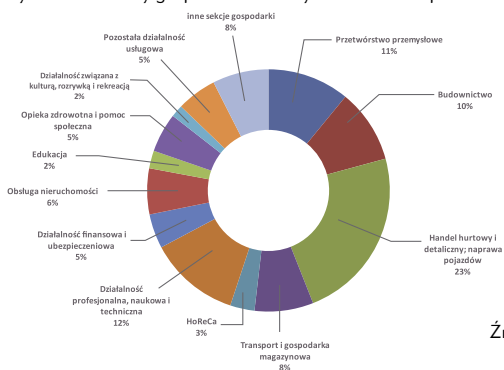
Gospodarka morską, choć nie jest już potęgą, wciąż stanowi ważny dla miasta sektor. Na rynku radzą sobie zarówno stare firmy o bogatej tradycji, na przykład rozpoznawalna na świecie spółka akcyjna z branży logistyki i spedycji C. Hartwig Gdynia, jak i stosunkowo młode, które w kilka lub kilkanaście lat osiągnęły imponujące rozmiary. Warto tu wymienić m.in. Intermarine sp. z o.o., Spedycję Międzynarodową Agroland sp. z o.o. czy Teramar Spedycję Międzynarodową, wszystkie założone już po przełomie 1989 roku i wszystkie o znaczącej pozycji na rynku. Nie sposób pominąć również Stoczni Crist SA, która w Gdyni posiada jeden z dwóch swoich zakładów. Stocznia w 2010 zakupiła najważniejszą część likwidowanej Stoczni Gdynia, tj. suchy dok i halę do prefabrykacji kadłubów. Inwestycja warta 175 mln zaowocowała m.in. możliwością wykonania dla niemieckiego armatora

„Nordea to bank o skandynawskich korzeniach, obecny w Gdyni od samego początku swojej działalności w Polsce. Gdynia to miasto „z morza i marzeń” – otwarte i sprzyjające inwestorom. Współpraca Gdyni z innymi miastami skandynawskimi zacieśnia kontakty gospodarcze między firmami po obu stronach Bałtyku. Takie podejście doskonale wpisuje się w strategię naszego banku, opartą na bliskich relacjach z klientami skandynawskimi. W Gdyni cenimy sobie również otwartość na nowe pomysły, a innowacyjność młodych przedsiębiorców już od lat doceniana jest w konkursie Gdyniński Biznesplan, którego partnerem jest również bank Nordea.”

Sławomir Żygowski, Prezes Zarządu Nordea Bank Polska SA

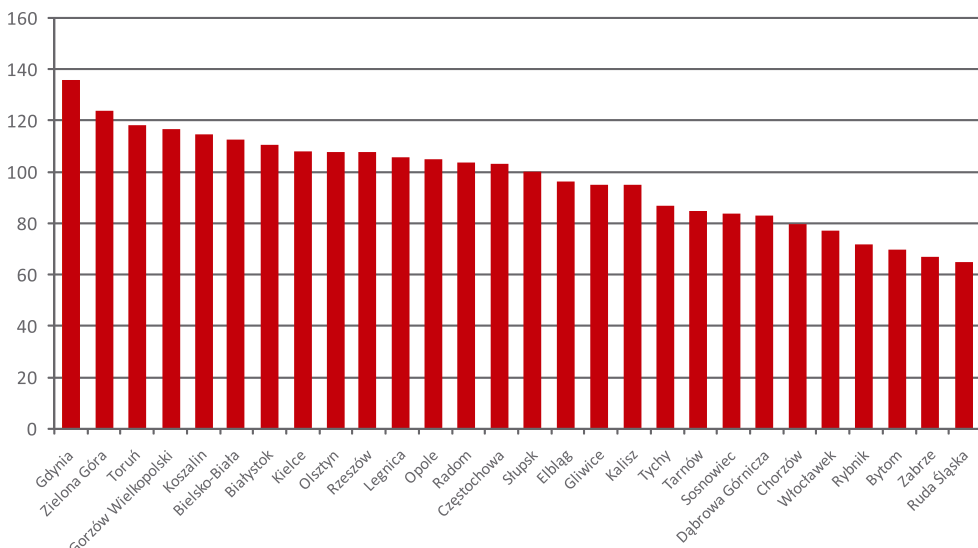
w 2011 r. wartego przeszło 200 mln euro specjalistycznego statku do budowy farm wiatrowych. Dobre tempo rozwoju charakteryzuje także branżę teleinformatyczną oraz deweloperską. Wspomnieć warto o IVONA Software sp. z o.o., której założyciele stworzyli rewolucyjny syntezator mowy (bez przesady można o nim powiedzieć, że podbił świat), Multimedia SA i Vectra SA (oferują pakiety typu telewizja-internet-telefon, cechując się bardzo dynamicznym przyrostem klientów), Grupie Allcon, Grupie Inwestycyjnej Hossa SA, Invest Komfort SA (renomowani deweloperzy), Vistal Gdynia SA (spółka matka dużej i rozwijającej się grupy z branży hutniczo-budowniczej) oraz Grupę Nokaut (zajmuje się aplikacjami internetowymi, w tym przede wszystkim jedną z najpopularniejszych w Polsce porównywarek cen). W Gdyni siedzibę ma 7 spółek akcyjnych notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych (Grupa ADV, Best, Fota, Grupa Nokaut, Pcc Intermodal, Petrolinvest, Nordea Bank Polska).

Rys. 4.1 Podmioty gospodarcze w Gdyni w 2011 r. w podziale na główne sektory gospodarki narodowej [%]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

Rys. 4.2 Liczba nowych przedsiębiorstw na 10 000 mieszkańców w grupie miast 100-300 tys. mieszkańców. Dane 2011 r. [jednostka gospodarcza]



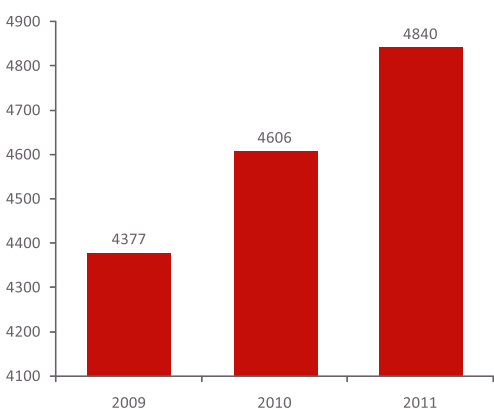
Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS



Dynamiczna struktura, nowoczesny profil

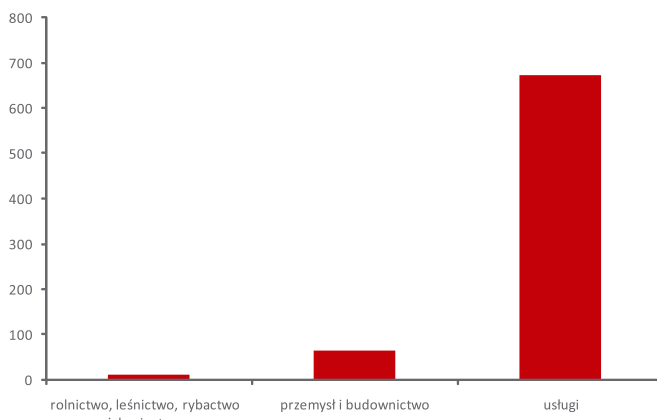
W ostatnich latach ciągle malało zatrudnienie w rybołówstwie i rybactwie oraz w przemyśle. Najbardziej rośnie za to zatrudnienie w usługach. Od lat o sile gdyńskiego biznesu stanowi bardzo wysoki odsetek małych przedsiębiorstw (o zatrudnieniu do 9 osób). W roku 2011 stanowiły one ponad 95,2% wszystkich przedsiębiorstw. Taka struktura wydajnie podnosi elastyczność biznesu gdyńskiego a także przesądza o wysokich zdolnościach adaptacyjnych przedsiębiorstw.

Rys. 4.3 Dynamika spółek handlowych w Gdyni w latach 2009-2011, sektor prywatny [jednostka gospodarcza]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

Rys. 4.4 Zmiany w liczbie podmiotów gospodarczych w latach 2006-2011 według branż gospodarki [podmiot gospodarczy]



Źródło: opracowanie własne ARG

POTENCJAŁ

4. MIEJSCE DLA BIZNESU

Tab. 4.1 Struktura podmiotów gospodarczych w Gdyni ze względu na liczbę zatrudnionych, 2011 r. [podmiot gospodarczy/%]

Zatrudnienie	Ilość podmiotów gospodarczych	Udział %
0-9	33 520	95,23%
10-49	1 387	3,94%
50-249	242	0,69%
250-999	44	0,13%
1000 i więcej	7	0,02%
ogółem	35 200	100%

Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

„VECTOR to firma nowoczesnych technologii, którą tworzą ludzie kreatywni. Wybierając miejsce na siedzibę, poszukiwaliśmy dynamicznej społeczności, którą będzie wsparciem dla rozwoju naszego biznesu. Gdynia, miasto ludzi przedsiębiorczych, którzy tworzą nowe idee i realizują własne marzenia, okazała się najjaśniejszym wyborem.”

Jacek Kajut, Prezes Zarządu VECTOR Sp. z o.o.

Cechą charakterystyczną gdyńskiego biznesu jest innowacyjność. Sektor ICT staje się obecnie biznesowym wyróżnikiem miasta, a nawet szerzej – regionu. IVONA Software, Vector, Nokaut, InteliWISE czy Fido Intelligence to firmy, które osiągnęły sukces inwestując w badania, rozwój i technologie. Powstają także firmy biotechnologiczne, których w samym Pomorskim Parku Naukowo-Technologicznym działa aż 9. Firmy te mają różny profil, od usług zaawansowanych analiz chemicznych, poprzez produkcję surowic i walkę z zakażeniami aż do produkcji narzędzi biologii molekularnej. Uzupełnieniem biznesu gdyńskiego są firmy działające w ościennych miastach, choćby w Gdańsku. Żeby wymienić tylko te najważniejsze, wspomnieć trzeba o Intel Technology Poland sp. z o.o. (z 500-osobowym działem badań i rozwoju), Young Digital Planet SA (producent oprogramowania edukacyjnego), Lufthansa Systems Poland sp. z o. o., Flextronics International Poland sp. z o.o. (producent podzespołów elektronicznych) DGT sp. z o.o. (producent zaawansowanych systemów telekomunikacyjnych).

Coraz widoczniejszy staje się też udział w rynku centrów usług, które obsługują wielkie podmioty, tworząc wiele miejsc pracy dla osób dobrze wykształconych. Centra takie, jak choćby Global Business Service Sony Pictures Entertainment (otwarcie w 2010 r., Gdynia), oddział indyjskiego holding WNS Ltd (otwarcie w 2012 r., Gdynia), Bayer Service Center (otwarcie w 2012 r., Gdańsk) są potwierdzeniem inwestycyjnej atrakcyjności aglomeracji trójmiejskiej i samej Gdyni. O ich pozyskanie walczyło wiele miast w różnych krajach, ale to Gdynia i Gdańsk okazały się najlepszymi lokalizacjami.

Inwencja i kreatywność

Gdyńskie firmy osiągnęły wiele sukcesów, w tym także i takie, które odnotowano nawet poza granicami Polski. Oto niektóre z nich:

- ▶ A&A Biotechnology od 12 lat notuje wzrost sprzedaży produktów z obszaru biologii molekularnej na trudnym i wysokokonkurencyjnym rynku USA
- ▶ IVONA Software sp. z o.o. stworzyła najlepszy na świecie syntezytor mowy text-to-speech, mówiący w wielu językach i cieszący się popularnością w wielu różnych krajach
- ▶ Szajna Laboratorium Optyczne jako pierwsza firma w Polsce wyprodukowało okularowe soczewki progresywne w technologii Free Form, które zdobyły uznanie na rynku europejskim
- ▶ Prochimia Surfaces sp. z o.o. opracowała produkty do modyfikacji powierzchni metali, które znalazły uznanie nawet na najlepszych uniwersytetach na świecie
- ▶ Stocznia Crist wykonała na zamówienie specjalistyczny statek do budowy elektrowni wiatrowych, o wartości przekraczającej 200 mln zł
- ▶ Hydromega sp. z o.o. - twórca m.in. wielokrotnie nagradzanego projektu „Lewiatan - Polska



Platforma Bezzałogowa“

- ▶ Multimedia Polska SA. wprowadziła na rynek innowacyjną podwczas usługę w trybie triple play (Internet, telefon, telewizja kablowa)
- ▶ Radmor SA opracowała mobilne stacje UKF, wykorzystywane nie tylko przez firmy prywatne, ale i przez Wojsko Polskie na misjach w Iraku i Afganistanie
- ▶ Trefl SA - polski potentat na rynku gier planszowych oraz kart do gry i jeden z największych producentów puzzli w Europie
- ▶ Vistal SA zrealizowała w Polsce i Europie szereg konstrukcji stalowych, w tym obiektów mostowych, okrętowych, energetyki wiatrowej.

Aż trzy trójmiejskie firmy znalazły się w prestiżowym rankingu Deloitte „Technology Fast 50 CE“. Grupa Nokaut SA, Datera SA oraz Noril s.c zostały uznane za najszybciej rosnące innowacyjne firmy Europy Środkowej. Ranking „Deloitte Technology Fast 50“ wyróżnia przedsiębiorstwa w oparciu o wyniki rocznego tempa wzrostu przychodów operacyjnych. Zestawienie tworzone jest w trzech kategoriach, czyli kategoria główna „Technology Fast 50“, wraz z dwoma podkategoriami „Rising Stars“, grupującą najmłodsze firmy o największym potencjale rozwoju i „Big 5“, prezentującą spółki o największych przychodach. Gdyńska firma Noril s.c., zajmująca się m.in. pozycjonowaniem stron internetowych, zajęła w rankingu bardzo wysokie, piąte miejsce. Również gdyńska Grupa Nokaut, po raz pierwszy pojawiła się na liście Deloitte w roku 2010, gdy jako jedyna polska spółka trafiła do kategorii Rising Stars. W 2012 roku zajęła 22. miejsce w rankingu.

POTENCJAŁ

4. MIEJSCE DLA BIZNESU

Wsparcie biznesu i innowacji

Pomorski Park Naukowo–Technologiczny

Gdyńskie Centrum Innowacji zarządza Pomorskim Parkiem Naukowo–Technologicznym. Ideą Parku jest skoncentrowanie w jednym miejscu wielu czynników związanych z rozwojem firm, ułatwiających prowadzenie działalności gospodarczej, transfer wiedzy i wdrażanie nowych technologii.

Pomorski Park Naukowo–Technologiczny wyróżnia się:

- ▶ współpracą wielu podmiotów - ośrodków badawczo-rozwojowych, placówek naukowych, podmiotów gospodarczych, instytucji doradczych, finansowych i szkoleniowych;
- ▶ specjalnymi warunkami organizacyjnymi, prawnymi, finansowymi;
- ▶ wspieraniem transferu technologii;

Działalność Pomorskiego Parku Naukowo–Technologicznego ma liczne zalety dla:

- ▶ przedsiębiorców - niskie koszty oraz wygoda prowadzenia działalności;

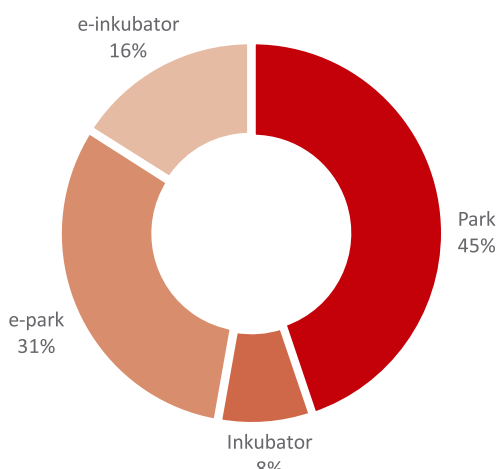
„Zależy nam na wspieraniu najbardziej innowacyjnych pomysłów, by w konsekwencji budować opartą na wiedzy gospodarkę Gdyni i całego kraju. Park oferuje szereg narzędzi pomocnych przedsiębiorcom, którzy chcą takie innowacje wdrażać. Jeśli ktoś ma pomysł, to zapraszamy już teraz do naszej gdyńskiej „Doliny Krzemowej”.”

Anna Borkowska, Dyrektor Gdyńskiego Centrum Innowacji

- ▶ studentów i absolwentów – ułatwienia w założeniu pierwszej firmy, niskie koszty oraz doradztwo naukowe i biznesowe;
- ▶ mieszkańców regionu – sprzyja rozwojowi kreatywności i aktywizacji społeczności regionalnej oraz nowe, stałe miejsca pracy;
- ▶ gospodarki regionu - wzrost konkurencyjności, pobudzenie i restrukturyzacja gospodarki regionalnej;
- ▶ środowiska - rewitalizacja terenu, wsparcie dla firm zajmujących się ochroną środowiska.

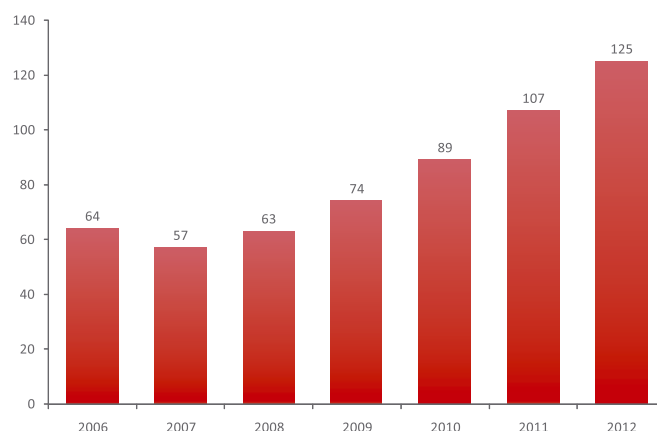
Pomorski Park Naukowo–Technologiczny oferuje nowoczesną przestrzeń biurową i laboratoryjną, sale konferencyjne i wystawiennicze, prototypownie, przestrzeń rekreacyjną oraz usługi Centrum Nauki EXPERYMENT, Regionalnego Ośrodka Informacji Patentowej. Obecnie kończy się imponująca rozbudowa Parku.

Rys. 4.5 Typ partnerstwa w Pomorskim Parku Naukowo-Technologicznym w 2010 r. [%]



Źródło: Rocznik Statystyczny Gdyni - GUS

Rys. 4.6 Firmy w w Pomorskim Parku Naukowo-Technologicznym w latach 2006-2010 r.



Źródło: Rocznik Statystyczny Gdyni - GUS



Bałtycki Port Nowych Technologii

Na terenach byłej Stoczni Gdynia, których właścicielem obecnie jest Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna, powstaje Bałtycki Port Nowych Technologii - unikatowy projekt, w ramach którego modernizowana jest infrastruktura (m.in. wodociągi, budynki biurowe) oraz oferowane szerokie wsparcie i doskonałe warunki rozwoju biznesu. Uzbrojony obszar położony w centrum dużego miasta, a na dodatek nad samym morzem, w pakiecie oferujący inwestorowi wspomaganie instytucji otoczenia biznesu, pomoc w zdobyciu zezwolenia na działalność w specjalnej strefie ekonomicznej oraz doradztwo inwestycyjne tworzy absolutnie unikatową ofertę, która z pewnością jest zapowiedzią powstania w tym miejscu biznesu morskiego o nowej twarzy.

Invest In Pomerania

Jest regionalną inicjatywą, która w oparciu o zasadę non-profit pomaga inwestorom zagranicznym realizować projekty inwestycyjne na Pomorzu.

Inicjatywa powstała w roku 2011 w oparciu o analizę atrakcyjności inwestycyjnej przygotowaną przez PwC. W efekcie powstał unikalny system obsługi inwestorów zagranicznych oparty na bliskiej współpracy pomiędzy członkami Invest in Pomerania. Inicjatywę tworzą Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, miasta: Gdańsk, Gdynia i Sopot, Pomorska i Słupska Strefa Ekonomiczna, InvestGDA oraz Agencja Rozwoju Pomorza, która koordynuje działania inicjatywy.

POTENCJAŁ

4. MIEJSCE DLA BIZNESU

Invest in Pomerania oferuje szerokie wsparcie podczas procesu inwestycyjnego, a także kompleksową opiekę poinwestycyjną. Całość systemu opiera się na zasadzie One-Stop-Shop. Założeniem jest, aby inwestor zgłaszając się do Invest in Pomerania miał pewność, że otrzyma wsparcie na każdym etapie procesu inwestycyjnego.

Inne instytucje

Agencja Rozwoju Gdyni sp. z o.o. – spółka komunalna dysponująca zespołem o szerokich kompetencjach doradczych i konsultingowych, w szczególności z zakresu tworzenia strategii rozwoju, kreacji marki, marketingu miejsc. Szkoli i doradza podmiotom miejskim oraz prywatnym. Zajmuje się także rozwojem przestrzeni publicznej oraz podnoszeniem atrakcyjności inwestycyjnej miasta.

Inveno sp. z o.o. – fundusz aktywów niepublicznych w formie funduszu inwestycyjnego zamkniętego, którego celem jest wspieranie małych i średnich przedsiębiorstw będących we wczesnej fazie rozwoju.

Fundacja Gospodarcza – ważny animator rozwoju gospodarczego, prowadzi Pomorskie Miasteczko Zawodów, oferuje wsparcie w planowaniu kariery zawodowej oraz w poszukiwaniu pracy.

„Gdynia słynie z dobrego klimatu do inwestowania. Jako jedno z pierwszych miast w praktyce wprowadziła w życie ideę „jednego okienka” przy rejestrowaniu działalności gospodarczej. Z równą troską jak do drobnych przedsiębiorców podchodzimy do wielkich inwestorów. Gdynia poprzez liczne narzędzia wsparcia biznesu oferuje im pomoc na każdym etapie procesu inwestycyjnego. Naszym zadaniem jest systematyczne podnoszenie atrakcyjności miasta. Nie zapominamy również tych, którzy już zainwestowali. Chcemy, by warunki życia i pracy w Gdyni codziennie utwierdzały ich w przekonaniu, że dokonali słusznego wyboru.”

Katarzyna Gruszecka-Spychała, Prezes Zarządu Agencji Rozwoju Gdyni Sp. z o.o.

Agencja Rozwoju Pomorza SA – regionalna spółka, której misja polega na wsparciu i kształtowaniu harmonijnego rozwoju regionu.

Gdyńskie Centrum Wspierania Przedsiębiorczości – jednostka miejska mająca na celu udzielanie kompleksowego wsparcia, doradzanie i informowanie przyszłych przedsiębiorców oraz udzielanie pomocy przedstawicielom sektora małych i średnich przedsiębiorstw. Miejsce, gdzie komfortowo można zarejestrować działalność gospodarczą, skorzystać z poradnictwa, wziąć udział w szkoleniu.

Pomorski Regionalny Fundusz Poręczeń Kredytowych sp. z o.o. – współpracuje z 26 bankami w regionie i wspiera przedsiębiorstwa w dostępie do finansowania poprzez udzielanie poręczeń kredytowych firmom, które są w dobrej kondycji finansowej, jednak nie mają takich zabezpieczeń kredytowych, jakich wymagają procedury bankowe. Fundusz należy do największych tego typu w Polsce.

Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. – spółka powołana w celu udzielania atrakcyjnych, niskoprocentowanych pożyczek przedsiębiorcom.

5. JAKOŚĆ ŻYCIA

W cyklicznych badaniach jakości życia prowadzonych pod kierownictwem prof. Janusza Czapińskiego, Gdynia regularnie plasuje się w ścisłej czołówce publikowanych rankingów. Z opublikowanego w 2011 r. raportu „Diagnoza społeczna 2011, warunki i jakość życia Polaków” wynika, że spośród polskich miast, w Gdyni mieszka najwięcej ludzi „bardzo zadowolonych z miejscowości zamieszkania”- aż 41%. Na kolejnych miejscach rankingu znalazły się miasta liczące powyżej 450 tys. mieszkańców - Wrocław, Kraków, Gdańsk oraz Warszawa.

Tab. 5.1 Procent bardzo zadowolonych z miejscowości zamieszkania mieszkańców miast Polski

Lp.	Miasto	Mieszkańcy bardzo zadowoleni z miejscowości zamieszkania (%)
1	Gdynia	41
2	Wrocław	22
3	Kraków	21
4	Gdańsk	20
5	Warszawa	16
6	Toruń	15
7	Bydgoszcz	14
8	Białystok	14
9	Poznań	14
10	Bielsko-Biała	13
11	Katowice	11
12	Olsztyn	10
13	Częstochowa	9
14	Zabrze	9
15	Gorzów Wlkp.	8
16	Szczecin	8
17	Lublin	7
18	Gliwice	7
19	Wałbrzych	5
20	Łódź	5

Źródło: „Diagnoza społeczna 2011, warunki i jakość życia Polaków”, red. Janusz Czapiński, Tomasz Panek

POTENCJAŁ

5. JAKOŚĆ ŻYCIA

Jakie cechy tak bardzo doceniają gdynianie?

- ▶ **Znakomite warunki do życia** - położenie miasta na Wybrzeżu Bałtyckim, w otulinie naturalnych terenów leśnych, miejscu o największym nasłonecznieniu, w klimacie zbliżonym do uzdrowisk i kurortów nadmorskich. 44% powierzchni Gdyni to tereny leśne, co powoduje, że ma ona najwyższy współczynnik obszarów zielonych wśród miast w grupie od 100 do 300 tys. mieszkańców.
- ▶ **Dostępność rynku pracy** - gdynianie, dzięki położeniu miasta w aglomeracji trójmiejskiej oraz efektywnemu systemowi transportowemu (dojazd do pracy trwa średnio 26 min), mają dogodny dostęp do szerokiego rynku pracy, a tym samym lepsze możliwości znalezienia ciekawego, atrakcyjnego zatrudnienia.
- ▶ **Wysoka jakość oświaty oraz opieki zdrowotnej** - efektywny i wciąż doskonalony przez gminę system programów profilaktycznych służących ochronie zdrowia mieszkańców, a także oferta edukacyjna na najwyższym poziomie.
- ▶ **Kultura oraz sport** - oferta kulturalna oraz sportowa stanowi istotny wyróżnik Gdyni, stawiając pod tym względem miasto w jednym szeregu ze znacznie większymi ośrodkami miejskimi.
- ▶ **Tożsamość i duma z bycia mieszkańcem Gdyni** - miasto, już w momencie powstawania stało się „żywą legendą”, słynną także poza Polską i Europą.



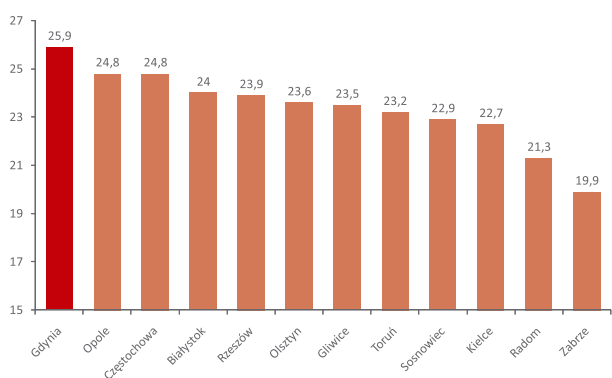
- ▶ **Dostępność wysokiej jakości usług** - mieszkańcy Gdyni cenią sobie szeroką ofertę handlową miasta, gdzie, obok nowoczesnych centrów, od kilkudziesięciu lat działa bardzo popularna wśród gdynian Hala Targowa (Zespół Miejskich Hal Targowych), a także setki sklepów, butików oraz lokali gastronomicznych i punktów usługowych, nierzadko cieszących się wieloletnią tradycją.

Wybrane aspekty dotyczące jakości życia w Gdyni

Sport i rekreacja

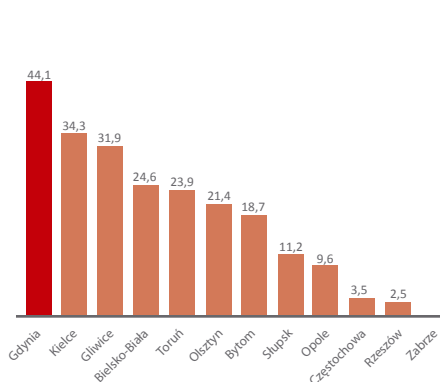
Gdynianie posiadają doskonałe warunki do rekreacji oraz uprawiania wielu dyscyplin sportu na poziomie amatorskim oraz profesjonalnym. Położenie oraz przestrzeń miejska stwarza idealne warunki dla pasjonatów m.in. żeglarstwa, biegania, marszów, nordic walking. Przy samej Marinie Gdyńskiej działa pięć jachtklubów z bogatymi tradycjami w szkoleniu dzieci i młodzieży. Gdyński Ośrodek Sportu i Rekreacji należy do liderów wśród organizatorów biegów ulicznych, terenowych oraz zawodów w aquatlonie. 62 gdyńskie kluby, w tym 93 sekcje sportowe skupiają 5547 sportowców. Gdynia dba także o rozwój ścieżek i tras rowerowych, których jest w mieście coraz więcej, zarówno na obszarach zurbanizowanych, jak i na terenach leśnych i nadmorskich. Forum Sportu, z doskonałymi stadionami i wielofunkcyjną, nowoczesną Halą Sportowo-Widowską tworzy doskonałe warunki dla sportowców – profesjonalistów oraz dostarcza wielu wrażeń kibicom.

Rys. 5.1 Średnia powierzchnia mieszkania przypadająca na 1 mieszkańca w miastach liczących 100-300 tys. mieszkańców w 2011 r. [m²]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

Rys. 5.2 Procentowy udział lasów w miastach liczących 100-300 tys. mieszkańców w 2011 r. [%]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS



Kultura

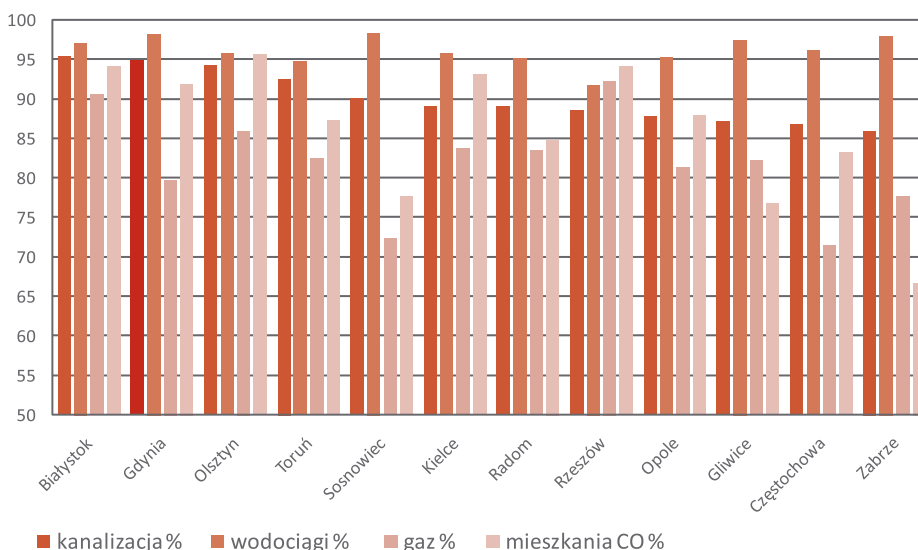
Gdynia może z powodzeniem konkurować ze znacznie większymi miastami pod względem bogatej i atrakcyjnej oferty kulturalnej. Oprócz działających przez cały rok teatrów, Multikina, klubów muzycznych, muzeów, w mieście odbywa się dużo ważnych festiwali i wydarzeń kulturalnych. Wiele imprez ma charakter otwarty (plenerowy i bezpłatny). Tysiące widzów przyciągają m.in. koncerty na Plaży Śródmieście i Skwerze Kościuszki, parady wzdłuż ul. Świętojańskiej czy pikniki rodzinne oraz plenery sztuki na dolnym tarasie Parku Kolibki. Mieszkańcy w każdym tygodniu mogą wybierać w bogatym programie bezpłatnych prelekcji oraz wykładów, w tym historyków, architektów, literatów i artystów. Organizatorami tych przedsięwzięć są z reguły instytucje i spółki miejskie, a także organizacje non-profit. Istotny wpływ na upowszechnianie kultury wśród mieszkańców, mają projekty rewitalizacji społecznej wybranych obszarów miasta. Przykładem takiego projektu jest utworzenie i aktywne prowadzenie klubu „Apteka” w dzielnicy Chylonia.

Mieszkania oraz infrastruktura komunalna

Średni metraż powierzchni mieszkalnej na jednego mieszkańca wynosi w Gdyni 26 m². Daje to miastu pierwszą pozycję wśród miast o wielkości 100-300 tys. mieszkańców. Zdecydowana większość mieszkańców Gdyni korzysta z sieci gazowej (80%), posiada dostęp do wodociągów (98%), kanalizacji (95%) oraz CO (92%). Nadal utrzymuje się stosunkowo wysoka podaż nowych mieszkań na rynku. Na atrakcyjnych terenach inwestycyjnych Gdyni powstają ciekawe architektonicznie budynki mieszkalne oraz nowoczesne kompleksy apartamentowców budowane w większości przez renowowanych gdyńskich deweloperów. Ceny nowych mieszkań w Gdyni zależą głównie od ich położenia, w tym bliskości Śródmieścia oraz pasa nadmorskiego, a także standardu wykończenia. Sprzyjanie rozwojowi sektora przemysłów kreatywnych, wpłynęło na lepszy dostęp do wysokiej jakości usług projektantów i architektów wnętrz.

5. JAKOŚĆ ŻYCIA

Rys. 5.3 Infrastruktura komunalna w miastach liczących 100-300 tys. mieszkańców w 2011 r. [%]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

Oświata i edukacja

Począwszy od przedszkoli po szkoły wyższe Gdynia oferuje edukację na najwyższym poziomie. Gdyńskie szkoły proponują zróżnicowane i unikalne formy kształcenia, jak np. trzy gimnazja i licea dwujęzyczne, program międzynarodowej matury IB (The International Baccalaureate) w liceum i MYP (Middle Years Programme) w gimnazjum, Szkoła Muzyczna I i II stopnia, Szkoła Mistrzostwa Sportowego Gimnastyki Artystycznej czy Zespół Szkół Plastycznych, a jednocześnie kreują atrakcyjny rynek pracy dla najlepiej wykwalifikowanych nauczycieli. Miasto dba o zapewnienie możliwie najlepszych warunków kształcenia nie tylko uzdolnionym uczniom, ale także dzieciom o szczególnych potrzebach edukacyjnych. W Gdyni istnieje 97 oddziałów integracyjnych na poziomie gimnazjum i szkoły podstawowej oraz w jednym liceum ogólnokształcącym. Funkcjonują także 4 specjalne szkoły podstawowe, 4 gimnazja specjalne oraz 2 specjalne licea ogólnokształcące. Odbyna się tu pełny cykl kształcenia dzieci niedosłyszących – od szkoły podstawowej do liceum, istnieje również Punkt Przedszkolny dla Dzieci Autystycznych. Obok szkolnictwa publicznego w mieście rozwinął się dynamicznie sektor prywatnych usług edukacji dziecięcej, w tym szkoły językowe, artystyczne, sportowe, zaawansowanych technik uczenia się. Gdynia jako jeden z pierwszych samorządów w Polsce powołała Gdyński Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli, by ofertę kształcenia nauczycieli dostosować do lokalnych miejskich potrzeb. Efekty są bardzo wymierne. Gdyńscy abiturienti mają najwyższą średnią zdawalność matur wśród wszystkich uczniów ze średnich i dużych polskich miast (2009-2012), a gdyńskie licea, w tym zwłaszcza III LO im. Marynarki Wojennej RP, wielokrotnie gościły w czołówkach rankingów najlepszych szkół średnich w Polsce. Najlepsze średnie oceny uzyskują także gdyńscy gimnazjaliści na tle swoich rówieśników z Pomorza (wyniki egzaminów gimnazjalnych 2012 r.).

Zdrowie

Gdynia ma rozbudowaną sieć placówek ochrony zdrowia. W mieście jest 6 szpitali, w których znajduje się około 925 łóżek szpitalnych. W 2012 r. w ramach budowanego przy Szpitalu Morskim Gdyńskiego Centrum Onkologii powstał Zakład Medycyny Nuklearnej. Placówka pozwoli na szybszą diagnozę pacjentów oraz zwiększy tym samym szansę na przeżycie wielu chorym. Całe planowane przedsięwzięcie zakończy się we wrześniu 2013 r. Przyjęty przez miasto model opieki zdrowotnej dobrze się sprawdził, ośrodki świadczące podstawowe usługi medyczne zostały z sukcesem sprywatyzowane na terenie całej Gdyni i funkcjonują jako Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej. Ponadto Gdynia od lat finansuje mieszkańcom różnorodne zdrowotne programy profilaktyczne umożliwiające wykrycie nieprawidłowości we wczesnym stadium. Realizowane i sponsorowane przez miasto są onkologiczne badania przesiewowe, gimnastyka korekcyjna dla osób po 65 r. życia oraz szczepienia profilaktyczne przeciw wirusowi HPV dziewczynek w wieku 14 lat. Od kilkunastu lat w Gdyni z powodzeniem rozwija się także sieć prywatnych usług medycznych, proponujących rozbudowaną ofertę pakietów medycznych dla firm oraz klientów indywidualnych.

6. KAPITAŁ LUDZKI

Kapitał ludzki wyznacza pozycję konkurencyjności regionalnej w kontekście rozwoju gospodarczego opartego na wiedzy. O jakości kapitału ludzkiego świadczą takie wskaźniki jak: liczba studentów, liczba absolwentów szkół średnich, podmioty gospodarki narodowej czy gęstość zaludnienia.

Wysoki poziom kapitału ludzkiego Gdyni nie byłby możliwy bez silnego zaplecza edukacyjnego oraz zaangażowania władz miasta w projekty promujące kształcenie. Oświata to jeden z priorytetów gdyńskiego samorządu; nakłady na edukację stanowią największą pozycję wydatków w budżecie miasta. Przygotowanie wykwalifikowanych pracowników rozpoczyna się już na poziomie wychowania przedszkolnego, a kończy na edukacji wyższej oraz wsparciu w poszukiwaniu pracy i wyborze ścieżki kariery zawodowej. Kapitał ludzki dla rynku pracy tworzą absolwenci uczelni wyższych oraz średnich szkół technicznych, zawodowych i ogólnokształcących. Przedsiębiorstwa działające oraz inwestujące na terenie Gdyni mają dostęp do wysoko wykwalifikowanych pracowników będących nie tylko mieszkańcami miasta, ale i całej aglomeracji.

Ważnym atutem kapitału ludzkiego regionu jest jego mobilność i elastyczność, co umożliwia sprawny system metropolitalnego transportu oraz kolei regionalnych pozwalający na wybór zatrudnienia nawet w promieniu kilkunastu kilometrów od miejsca zamieszkania.



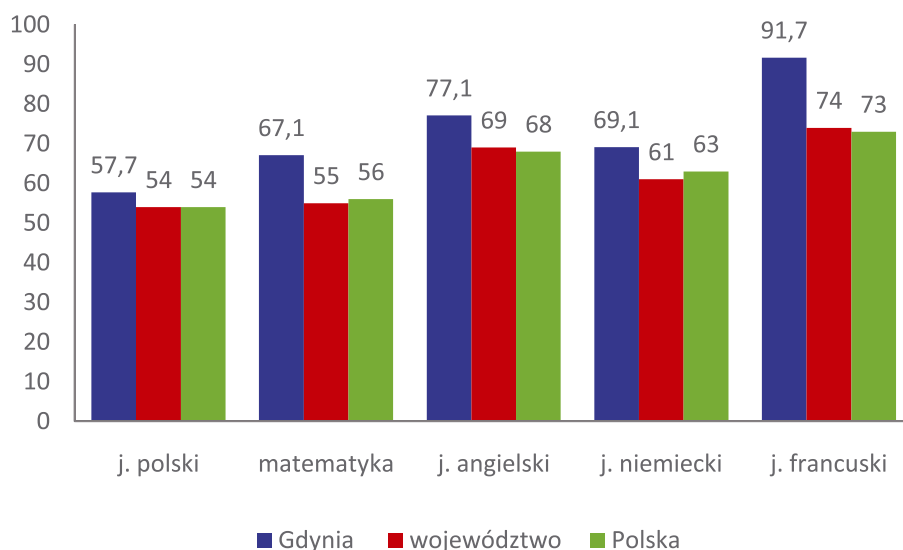
Oferta edukacyjna

Gdynia ma rozbudowaną sieć placówek przedszkolnych. W mieście funkcjonuje 56 przedszkoli publicznych i prywatnych, do których uczęszcza 5,4 tys. dzieci. Niemal 90% gdyńskich dzieci w wieku 3-6 lat objętych jest edukacją przedszkolną. Placówki samorządowe reprezentują bardzo wysoki poziom, a placówki prywatne – wyjątkowe zróżnicowanie. Bez trudu znaleźć można przedszkola językowe, wyznaniowe, albo prowadzone wg autorskich metod np. Montessori. Na terenie Gdyni istnieje 38 szkół podstawowych, 31 gimnazjów i 33 licea ogólnokształcące. Gdyńskie szkoły wyróżniają wysoki poziom edukacji, co potwierdzają wyniki zewnętrznych sprawdzianów i egzaminów. W 2012 r. uczniowie gimnazjów zdający obowiązkowy egzamin gimnazjalny po raz kolejny osiągnęli wyższe wyniki niż średnia w województwie i kraju. Również gdyńscy maturzyści wykazali się największą zdawalnością egzaminu dojrzałości wśród uczniów z największych miast w Polsce (88,42%) w 2012 r. Mogli się także poszczycić najlepszym wynikiem z matematyki (67,1%) i drugim miejscem pod względem średniej liczby punktów z języka angielskiego. Osiągnięcia gdyńskich maturzystów z matematyki to nie przypadek, lecz rezultat świadomej polityki samorządu, który kilka lat wcześniej zdecydował o zwiększeniu o jedną godzinę tygodniowo w każdej klasie liceum i technikum obowiązkowych zajęć z matematyki. Bardzo dobre wyniki osiągnęli również absolwenci, którzy zdawali maturę międzynarodową – prawie połowa ze zdających uzyskała 37 i więcej punktów na 45 możliwych, czyli tyle, ile wymagane jest podczas rekrutacji do najlepszych uczelni na świecie. Tak dobre wyniki egzaminów maturalnych są dowodem wysokiej jakości pracy gdyńskich placówek oświatowych w całym procesie edukacyjnym. Dlatego też nie dziwi fakt, że 35% uczniów spoza terenu Gdyni rozpoczynających naukę w klasach I wybiera gdyńskie szkoły ponadgimnazjalne ze względu na atrakcyjność i konkurencyjność oferty oraz wysoki standard kształcenia.

POTENCJAŁ

6. KAPITAŁ LUDZKI

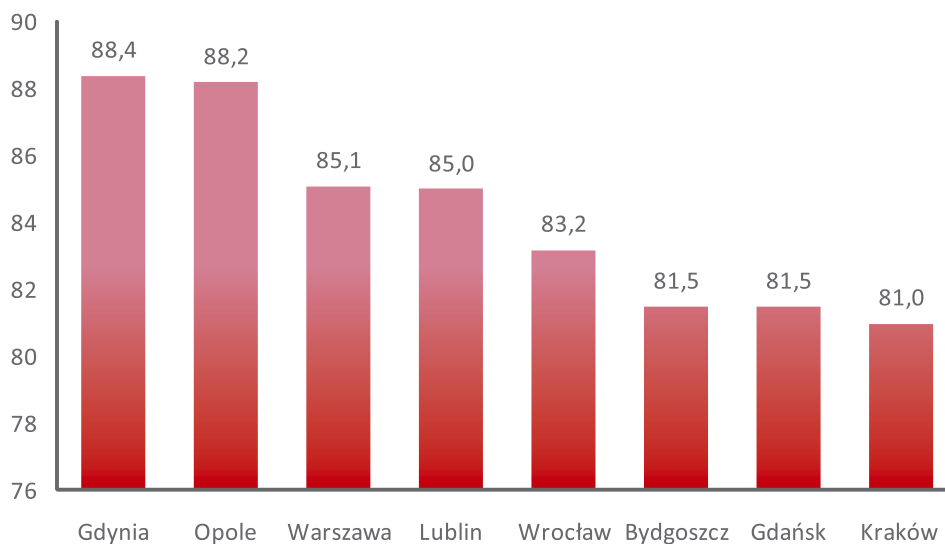
Rys. 6.1 Średnie wyniki egzaminu maturalnego z wybranych przedmiotów w Gdyni, województwie pomorskim i Polsce w 2012 r.



Źródło: „Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych w tym o wynikach sprawdzianu i egzaminów w roku szkolnym 2011/2012”, Urząd Miasta Gdyni



Rys. 6.2 Polskie miasta o najwyższej zdawalności egzaminu maturalnego w 2012 r.



Źródło: „Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych w tym o wynikach sprawdzianu i egzaminów w roku szkolnym 2011/2012”, Urząd Miasta Gdyni

Gdyńskie szkoły ponadgimnazjalne należą do najlepszych w województwie i w ciągu minionych lat wielokrotnie znajdowały się w ogólnopolskich rankingach. W „Ogólnopolskim Rankingu Liceów Ogólnokształcących 2012” przygotowanym przez „Perspektywy” i „Rzeczpospolitą” III Liceum Ogólnokształcące im. Marynarki Wojennej RP w Gdyni zajęło czwarte miejsce w Polsce i pierwsze w województwie. Natomiast Technikum Hotelarskie w Zespole Szkół Hotelarsko-Gastronomicznych osiągnęło 8. pozycję wśród najlepszych techników w kraju i 1. miejsce w województwie.

W ostatnich latach aglomeracja trójmiejska stała się jedną z wiodących lokalizacji dla centrów usług w Polsce. Według raportu przygotowanego przez ABSL (2012) zagraniczne koncerny otworzyły na terenie Trójmiasta 29 centrów usług, które zatrudniają 8 tys. osób. Warunkiem niezbędnym do rozwoju sektorów opartych na wiedzy jest dostęp do doskonale wykształconej, znającej języki obce kadry, co gwarantuje obecność renomowanych uczelni wyższych i ośrodków naukowych. Trójmiasto jest jednym z ważniejszych ośrodków akademickich w Polsce. Mieści się tu 21 uczelni wyższych, na których w roku akademickim 2011/2012 studiowało ponad 95 tys. osób. W Gdyni działają wydziały 3 uczelni publicznych oraz 5 uczelni prywatnych, w tym unikatowe w skali kraju i wynikające z nadmorskiego położenia miasta takie szkoły wyższe jak Akademia Morska w Gdyni, Akademia Marynarki Wojennej czy Wydział Oceanografii i Oceanologii Uniwersytetu Gdańskiego. Na uwagę zasługuje także, choć nie ma statutu szkoły wyższej, założona w 2010 r. Gdyńska Szkoła Filmowa – jedyna tego typu placówka w północnej Polsce kształcąca studentów na wydziale reżyserskim. Głównym mecenasem szkoły



jest Miasto Gdynia, a wśród wykładowców znajdują się znakomici twórcy filmowi z całej Polski. W roku akademickim 2011/2012 w Trójmieście kształciło się łącznie ponad 95 tys. studentów, a 24 tys. absolwentów opuściło mury uczelni stanowiąc świetnie wykształcony potencjał kadrowy dla przedsiębiorstw różnych branż. Co drugi młody człowiek w wieku 19-24 zamieszkujący aglomerację jest studentem. Im bardziej rozwinięty gospodarczo region, tym więcej osób zatrudnionych w sektorze usług. Wysoki wskaźnik liczby studentów jest ważny z punktu widzenia rozwoju danego regionu poprzez usługi wyższego rzędu.

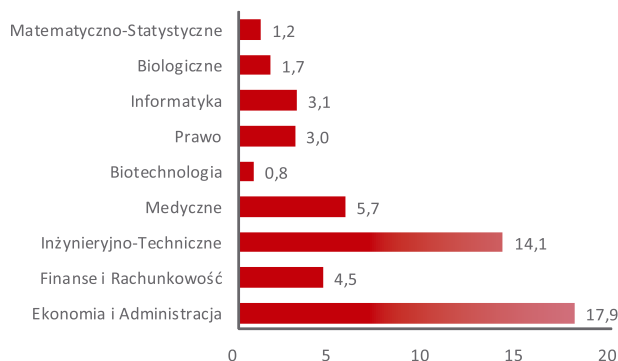
W sektorach opartych na wiedzy szczególnie istotny jest stały dopływ na rynek pracy absolwentów kierunków informatycznych oraz finansowych, gdyż te umiejętności są najczęściej pożądane w centrach BPO (Business Process Outsourcing). Na rynku pracy duże zapotrzebowanie jest także na osoby po kierunkach technicznych, biotechnologii oraz studiach medycznych. Dzięki rozbudowanej ofercie edukacyjnej trójmiejskich uczelni na wspomnianych kierunkach kształcą się tysiące studentów, a dodatkowo współpracują one aktywnie z obecnymi w regionie inwestorami. Szkoły wyższe zaangażowane są w organizację wyspecjalizowanych programów treningowych dla poszczególnych firm. Jako przykład takiej współpracy można wymienić finansowo-bankowy program firmy Thomson Reuters i Uniwersytetu Gdańskiego czy Uniwersyteckie Centrum Kompetencyjne stworzone przez IBM i Politechnikę Gdańską.

Gdynia aktywnie wspiera edukację wyższą, jest fundatorem stypendiów dla studentów wyróżniających się w nauce lub podejmujących tematykę gdyńską w pracach dyplomowych oraz wspiera inicjatywy szkół wyższych (konferencje, warsztaty, publikacje).

POTENCJAŁ

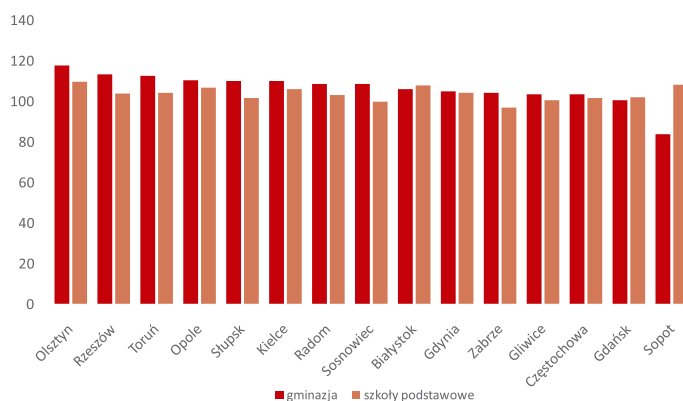
6. KAPITAŁ LUDZKI

Rys. 6.3 Studenci wybranych kierunków w roku akademickim 2011/2012 [tys.]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

Rys. 6.4 Wskaźniki skolaryzacji w wybranych miastach 100-300 tys. mieszkańców oraz miastach aglomeracji trójmiejskiej [%]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS

„Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu od początku istnienia podkreśla swój związek z Gdynią, miastem europejskim, otwartym na nowe inicjatywy. Utrwaleniem tego związku było przyjęcie przez uczelnię imienia Eugeniusza Kwiatkowskiego. Biorąc przykład z naszego Patrona, staramy się nieustająco rozwijać i podejmować nowe wyzwania.”

prof. zw. dr hab. Jerzy Młynarczyk, Rektor Wyższej Szkoły Administracji i Biznesu im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Gdyni

Najważniejsze uczelnie Trójmiasta

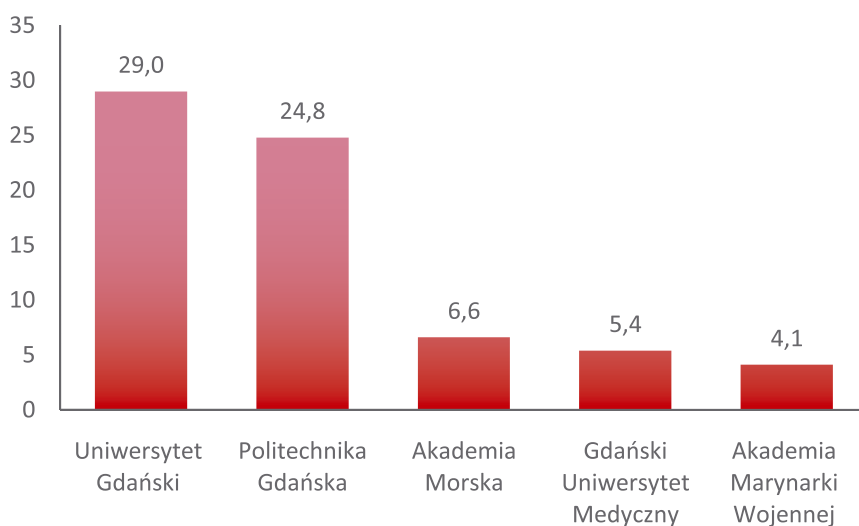
Uniwersytet Gdański

Uczelnia jest największą uczelnią wyższą w regionie pomorskim. Oferuje kształcenie na ponad 50 kierunkach studiów w zakresie niemal 200 specjalności, a każdego roku powoływane są nowe dostosowywane do potrzeb rynku pracy. Najnowsze kierunki na UG to m.in. niemcoznawstwo, fizyka medyczna, bioinformatyka, agrochemia, neurobiologia, lingwistyka stosowana czy krajoznawstwo i turystyka historyczna. W roku akademickim 2013/2014 uczelnia poszerzy swoją ofertę edukacyjną o sinologię. Na UG uczy się 30% wszystkich studentów trójmiejskich szkół wyższych pod kierunkiem niemal 1900 nauczycieli akademickich. Obecnie trwa rozbudowa infrastruktury uczelni, w ramach projektu Bałtyckiego Kampusu Uniwersytetu Gdańskiego powstają nowe obiekty - w październiku 2012 roku oddano do użytku budynek Wydziału Biologii, a w planach jest budowa: Wydziału Chemii, budynku Neofilologii, Instytutu Informatyki, Instytutu Biotechnologii, Uniwersyteckiego Centrum Sportu i Rekreacji oraz domu studenckiego na około 250 miejsc wraz z przedszkolem.

Politechnika Gdańska

Uczelnia z ponad 100-letnią tradycją jest jedną z najstarszych uczelni w Polsce. Na 9 wydziałach studiuje niemal 25 tys. studentów. Do najbardziej prestiżowych kierunków należą: architektura, elektronika, telekomunikacja i informatyka oraz elektrotechnika i automatyka. Politechnika kształci także specjalistów z dziedziny zarządzania i ekonomii. Uczelnia posiada w swojej ofercie unikatowe kierunki jak np. jedyna w Polsce inżynieria mechaniczno-medyczna. W latach 2010-2012 Politechnika Gdańska zajmowała drugą pozycję w rankingu Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, mierzącym popularność uczelni wśród kandydatów na studia.

Rys. 6.5 Liczba studentów 5 najważniejszych uczelni trójmiejskich w roku akademickim 2011/2012 [tys.]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych uczelni



Akademia Morska w Gdyni

Uczelnia z tradycjami założona w 1920 r., jest nierozdzielnie związana z historią Gdyni i jej morskimi tradycjami. Jest to największa państwowa uczelnia morska w Polsce i jedna z największych w Europie, kształcąca przyszłych oficerów floty handlowej oraz wykwalifikowanych specjalistów gospodarki morskiej. Na 4 wydziałach studiuje ponad 6,6 tys. studentów. Uczelnia współpracuje z ważniejszymi instytucjami branży morskiej w regionie i dysponuje pełną infrastrukturą, w tym: blisko 900 miejscami w akademikach, basenem, stołówką, biurem karier. Akademia Morska w Gdyni jest armatorem dwóch jednostek szkoleniowych: sławnego na całym świecie żaglowca „Dar Młodzieży” i nowoczesnego statku badawczo – szkoleniowego „Horyzont II”.

Gdański Uniwersytet Medyczny

Uniwersytet (GUMed) jest największą w Polsce Północnej uczelnią medyczną, kształcąca 5,4 tys. studentów na czterech wydziałach: Farmaceutycznym, Lekarskim, Nauk o Zdrowiu i Międzyuczelnianym Wydziale Biotechnologii UG i GUMed. Uczelnia oferuje także studia medyczne w języku angielskim, cieszące się dużym zainteresowaniem studentów zagranicznych. W 2011 r. zakończyła się budowa nowoczesnego Centrum Medycyny Inwazyjnej, które jest jednym z najnowocześniejszych szpitali w Europie. Uniwersytet współpracuje z siecią uniwersytetów bałtyckich na różnych polach.

Akademia Marynarki Wojennej

Najstynniejsza wojskowa uczelnia wyższa na Pomorzu, zlokalizowana w Gdyni, tuż obok największego portu wojennego Marynarki Wojennej RP. Akademia kształci studentów wojskowych i cywilnych oraz kadry marynarskie. W strukturze organizacyjnej funkcjonują cztery wydziały: Nawigacji i Uzbrojenia Okrętowego, Mechaniczno-Elektryczny,

POTENCJAŁ

6. KAPITAŁ LUDZKI

Dowodzenia i Operacji Morskich oraz Wydział Nauk Humanistycznych i Społecznych. Ponadto są trzy jednostki międzywydziałowe, które wzbogacają wiedzę studentów o języki obce, zagadnienia morskie i ogólnowojskowe.

Tab. 6.1 Wyższe uczelnie publiczne i prywatne na terenie Gdyni w roku akademickim 2011/2012

Nazwa uczelni	Rok rozpoczęcia działalności	Liczba studentów
Akademia Morska	1920	6633
Akademia Marynarki Wojennej	1946	4145
Uniwersytet Gdański Wydział Oceanografii i Geografii	1970 (OCiG w Gdyni od 2005)	1645
Pomorska Wyższa Szkoła Humanistyczna	2001	1079
Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu	1994	2690
Wyższa Szkoła Komunikacji Społecznej	2003	259
Szkoła Wyższa Prawa i Dyplomacji	1996	398
Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku Wydział Ekonomii i Zarządzania w Gdyni	2010	718

Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych otrzymanych od uczelni

„Trójmiasto przyciąga młodych ludzi, którym oferuje szeroki wybór szkół wyższych oraz zatrudnienie w różnorodnych instytucjach i międzynarodowych firmach m.in. tak wielokulturowych jak Thomson Reuters. Proponujemy im wyjątkowe i unikalne środowisko pracy. Nasi pracownicy reprezentują ponad 30 różnych narodowości. Dzięki temu mamy niezwykłą możliwość zapoznania się z innymi kulturami i obyczajami. Obecnie w naszym biurze posługujemy się 37 językami europejskimi, a ponad 70% naszych pracowników zna więcej niż dwa języki obce. Sprawia to, że polski oddział Thomson Reuters z siedzibą w Gdyni jest jednym z najbardziej znaczących w Europie.”

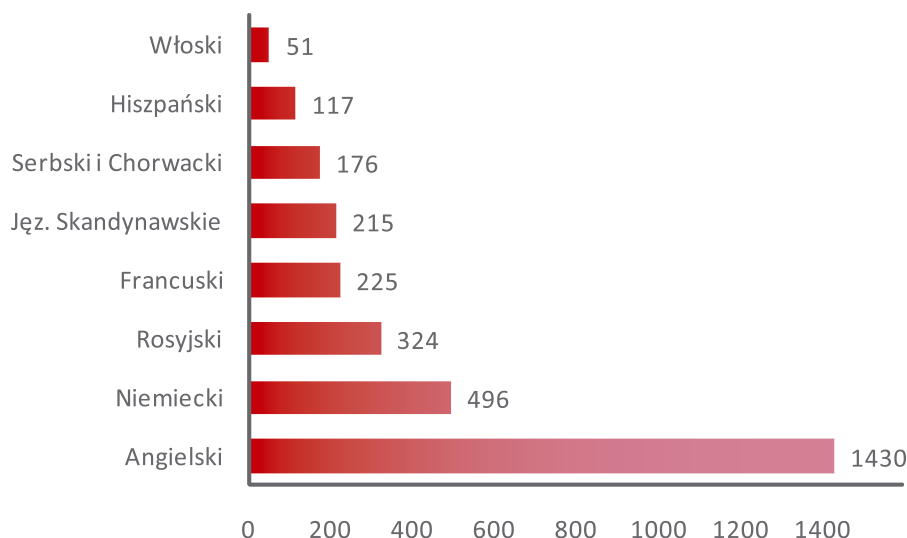
Agata Witczak, Site&HR Head, Poland Operational Centre, Thomson Reuters

Znajomość języków obcych

Coraz więcej osób posługuje się językami obcymi, co z punktu widzenia współpracy z kontrahentami oraz inwestorami zagranicznymi jest bardzo ważnym atutem Gdyni i całego regionu. Dzięki nauce języków obcych przez dzieci i młodzież, obowiązkowej w szkołach i na uczelniach, a przez osoby dorosłe na kursach językowych, liczba ta nieustannie wzrasta. Aż 99% uczniów szkół podstawowych województwa pomorskiego uczy się języków obcych jako przedmiotów obowiązkowych, w tym zdecydowana większość języka angielskiego (ponad 80%).

Na terenie Gdyni i Trójmiasta można z łatwością pozyskać wykwalifikowanych pracowników biegle posługujących się nie tylko najpopularniejszymi językami takimi jak angielski, niemiecki czy francuski, ale także tymi rzadziej spotykanymi. Wyróżniającą cechą regionu, wynikającą z położenia geograficznego i uwarunkowań historycznych, jest stosunkowa liczna grupa osób władających językami skandynawskimi. Według Raportu ABSL aż 59% z osób znających w Polsce języki skandynawskie mieszka w Pomorskiem. Dużą w tym zasługą Uniwersytetu Gdańskiego, który oferuje studentom naukę takich języków jak duński, szwedzki i norweski. Na wydziałach filologicznych Uniwersytetu Gdańskiego i trójmiejskich szkół wyższych najwięcej osób studiuje filologię angielską (1430 studentów) i germanistykę (496). Z uwagi na znaczącą współpracę z Rosją popularnością cieszy się także filologia rosyjska. Języki skandynawskie w roku akademickim 2011/2012 studiowało 215 studentów. W 2013 r. na uniwersytecie możliwa będzie nauka bardzo popularnego ostatnio języka chińskiego.

Rys. 6.6 Studenci filologii w szkołach wyższych w Trójmieście w roku akademickim 2011/2012



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS



Mieszkańcy Gdyni i całego Trójmiasta mają świadomość, że znajomość języków obcych jest obecnie jednym z podstawowych wymogów umożliwiających atrakcyjne zatrudnienie. Dlatego też bardzo dużą popularnością cieszą się kursy językowe. W całym województwie funkcjonuje około 160 szkół językowych, w tym na terenie Gdyni ponad 20. Gdyńskie placówki mają bogatą ofertę kursów językowych, dostosowaną do różnorodnych potrzeb uczestników szkoleń. Oferują zarówno kursy dla marynarzy, jak i dla osób starszych czy dzieci. Oprócz nauki najpopularniejszych języków możliwe są także lekcje japońskiego, chińskiego czy tureckiego.

Na terenie województwa znajdują się dwie szkoły z programem międzynarodowej matury w języku angielskim – III LO im. Marynarki Wojennej RP w Gdyni oraz III LO im. Bohaterów Westerplatte w Gdańsku. W Gdyni działa też jedyna w regionie szkoła podstawowa, w której językiem wykładowym jest angielski – Amerykańska Szkoła Podstawowa w Gdyni (The American Elementary School), do której, oprócz polskich uczniów, uczęszczają dzieci obcokrajowców pracujących na terenie Trójmiasta.

W Trójmieście co roku studia kończy ponad 24 tys. osób znających języki obce, w tym te uznawane za niszowe, oraz otwartych na wyzwania współczesnego świata. Są oni źródłem przewagi konkurencyjnej miast tego obszaru i przyciągają tu inwestorów z całego świata.

POTENCJAŁ

6. KAPITAŁ LUDZKI

Doskonalenie kadr zawodowych

Wysokie kwalifikacje oraz postawy przedsiębiorcze gdynian skutkują niskim bezrobociem. We wrześniu 2012 r. w Gdyni stopa bezrobocia wyniosła 5,9%, natomiast w całym województwie pomorskim kształtowała się na poziomie 12,4%. Stopa bezrobocia dla całej Polski wynosiła również 12,4%. Powszechne w środowisku studentów programy praktyk sprawiają, że młodzi ludzie zaczynają karierę zawodową już w trakcie nauki, kształcąc się zgodnie z preferencjami rynku pracy, a dzięki niższemu kosztom zatrudniania studentów (do 26 roku życia) korzyść odnoszą również pracodawcy.

Potencjał gdyńskiego kapitału ludzkiego wzbogacają również absolwenci średnich szkół technicznych, zawodowych i ogólnokształcących. Szczególnym wyróżnikiem szkół zawodowych jest elastyczne kształtowanie ofert w powiązaniu z rynkiem pracy i otwieranie klas o tzw. profilach zamawianych. Co roku wprowadzane są nowe kierunki. W ostatnich latach był to m.in.: technik spedytor, technik geodeta, technik mechatronik, technik architektury krajobrazu, technik eksploatacji portów i terminali, technik logistyk czy technik cyfrowych procesów graficznych. Gdyńskie szkoły zawodowe są także ośrodkami egzaminacyjnymi, mają uprawnienia do przeprowadzania egzaminów zawodowych. Dzięki swoim ofertom edukacyjnym przyciągają wielu uczniów również spoza Gdyni (35%), co daje miastu status ważnego centrum edukacji. Morskie tradycje Gdyni oznaczają, że znaleźć tu można wykwalifikowanych stoczniowców, spedytorów, konstruktorów, spawaczy, ślusarzy czy marynarzy. Potencjał kadrowy miasta zwiększają

„Gdyński rynek pracy oceniam bardzo wysoko, bo to jeden z największych atutów miasta jako miejsca prowadzenia biznesu.”

Jerzy Czartowski, Prezes Zarządu Gdynia Container Terminal SA

sąsiadujące z Gdynią tereny Sopotu, Gdańska oraz gminy będące członkami Metropolitalnego Forum NORDA, które dzięki dobrej komunikacji miejskiej tworzą jednolitą strukturę aglomeracji. Dobór odpowiednich, wykwalifikowanych pracowników zapewniają liczne gdyńskie agencje pośrednictwa pracy oraz Urząd Pracy odpowiedzialny za aktywizację zawodową mieszkańców. W 2001 r. w Gdyni z inicjatywy Krajowego Urzędu Pracy i Miasta Gdyni powstało Pomorskie Miasteczko Zawodów. Ta cenna i nowatorska inicjatywa oferuje bezpłatną pomoc mieszkańcom Gdyni i województwa pomorskiego – bezrobotnym, absolwentom, poszukującym pracy, osobom pragnącym zdobyć nowe kwalifikacje lub rozpocząć własną działalność gospodarczą. Wysokiej klasy specjaliści z różnych dziedzin badają predyspozycje zawodowe, prowadzą szkolenia i warsztaty aktywizacji zawodowej, a także kursy komputerowe i doradztwo biznesowe. Pomorskie Miasteczko Zawodów wpisuje się w program gdyńskiego samorządu „Przedsiębiorcza Gdynia”, mający na celu wspieranie aktywności gospodarczej oraz przeciwdziałanie bezrobociu. Więcej na stronie www.fungo.com.pl. Również w ramach programu „Przedsiębiorcza Gdynia” w lutym 2007 r. uruchomione zostało Gdyńskie Centrum Wspierania Przedsiębiorczości, gdzie osoby zamierzające podjąć działalność gospodarczą mogą uzyskać szereg praktycznych informacji na temat procedur rejestracyjnych, jak i zdobyć wiedzę dotyczącą źródeł finansowania z instytucji wsparcia biznesu oraz Unii Europejskiej. Placówka ta zyskała dużą popularność wśród przedsiębiorców dzięki rzetelnej i kompleksowej pomocy, a także współpracy z wieloma instytucjami wsparcia biznesu. Więcej na www.gdyniaprzedsiebiorcza.pl.

W 2010 r. pojawiła się w Gdyni kolejna innowacyjna inicjatywa – DNV Academy Gdynia, czyli pierwsze Centrum Szkoleń w Wirtualnej Rzeczywistości. Ośrodek wyposażony jest w interaktywny symulator przeznaczony do szkolenia morskich kadr technicznych przy użyciu trójwymiarowych modeli i wizualizacji w technologii stereoskopowej.

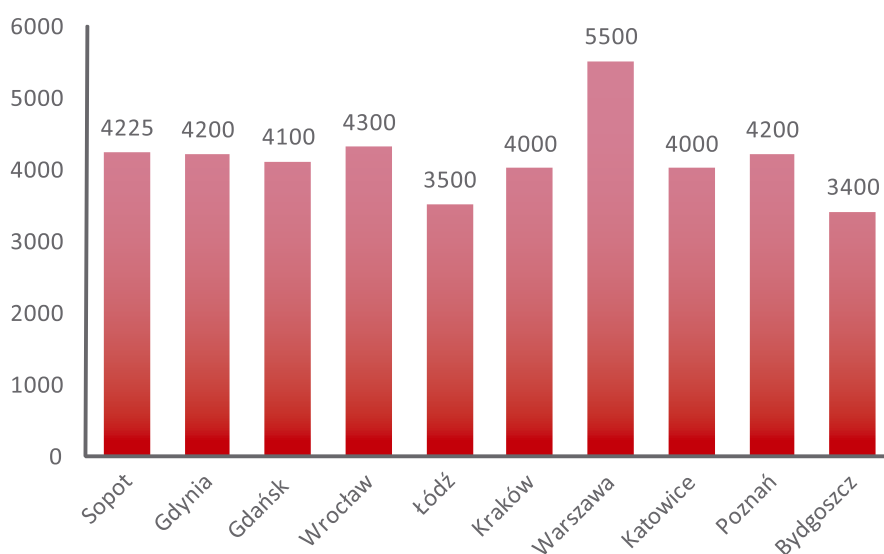
Koszty pracy

Gdynia, jak również cała aglomeracja, wyróżnia się wysoką pozycją w Polsce pod względem aktywności zawodowej. Wpływ na to ma wysokie zatrudnienie i relatywnie niska stopa bezrobocia. Wskaźniki te nie wypadająby korzystnie, gdyby nie atrakcyjne miejsca pracy i dobre postrzeganie Gdyni jako miejsca do życia.

Według Ogólnopolskiego Badania Wynagrodzeń przeprowadzonego przez firmę Sedlak & Sedlak w 2011 r. poziom wynagrodzeń w Gdyni wyniósł 4200 zł brutto i był wyższy niż w Trójmieście (4115 zł) oraz w całej Polsce (3800 zł). Województwo pomorskie z zarobkami na poziomie 3800 zł uplasowało się na trzeciej pozycji w całej Polsce, po mazowieckim (5000 zł) i dolnośląskim (3970 zł). Natomiast Gdynia w porównaniu z innymi dużymi miastami przyciągającymi liczne inwestycje zagraniczne ma niższą medianę płac niż Warszawa (5500 zł) i Wrocław (4300 zł), a porównywalną z Poznaniem. Najwyższe zarobki w Trójmieście, podobnie jak w poprzednich latach, otrzymywały osoby zatrudnione w branżach związanych z technologiami informatycznymi (IT), telekomunikacją oraz energetyką i ciepłownictwem. Najniższe wynagrodzenie można było natomiast uzyskać w usługach i handlu. Mediana płac sprzedawców wynosiła 1850 zł brutto, natomiast najwięcej płacono kierownikom projektu – 8000 zł. Wyniki badania pokazały, że specjaliści zarabiali 4000 zł brutto, kierownicy 5500 zł, a płace dyrektorów i członków zarządu były ponad dwukrotnie wyższe (12000 zł). Największy wpływ na zarobki miał poziom wykształcenia, znajomość języków, staż pracy oraz wielkość firmy.



Rys. 6.7 Mediana wynagrodzeń w wybranych miastach Polski w 2011 r. [brutto zł]

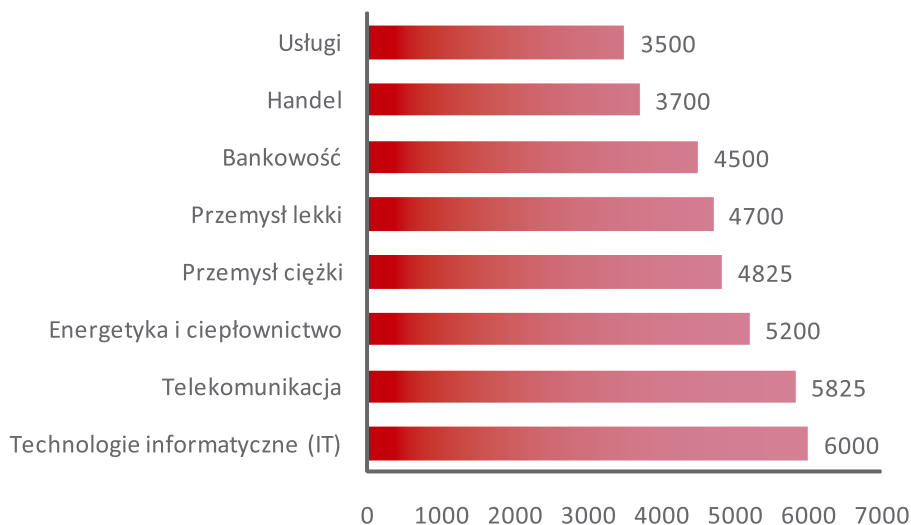


Źródło: Ogólnopolskie Badanie Wynagrodzeń (OBW) przeprowadzone przez Sedlak & Sedlak w 2011 r.

POTENCJAŁ

6. KAPITAŁ LUDZKI

Rys. 6.8 Wynagrodzenia w wybranych branżach w Trójmieście w 2011 r. [brutto zł]



Źródło: Ogólnopolskie Badanie Wynagrodzeń (OBW) przeprowadzone przez Sedlak&Sedlak w 2011 r.

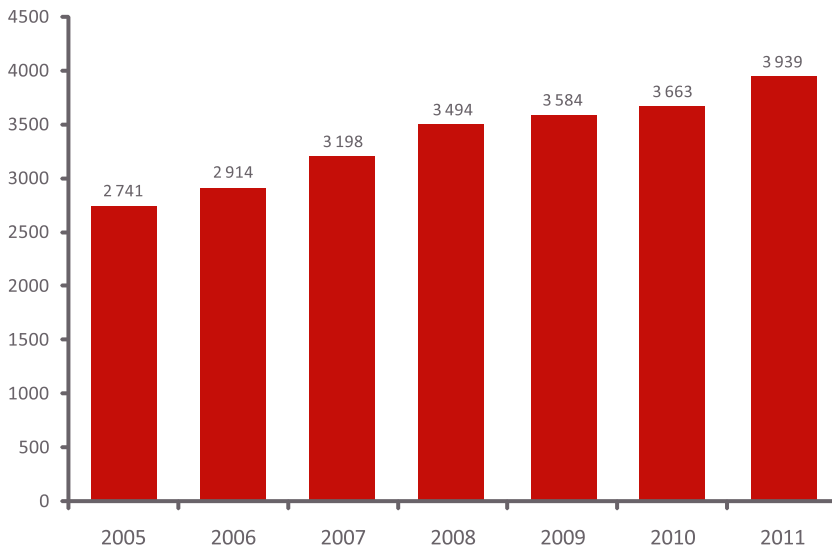
Zdaniem ekspertów, decyzje o wyborze lokalizacji inwestycji wymagającej wysokich kwalifikacji, np. sektor BPO, w coraz mniejszym stopniu będą zależały w przyszłości od czynników kosztowych, w tym kosztów pracy. Atrakcyjne wynagrodzenia w regionie przyciągają natomiast specjalistów o wysokich kwalifikacjach. Warto zauważyć, że w Trójmieście płace są w dalszym ciągu niższe w porównaniu z innymi europejskimi rynkami i to pomimo wysokiej jakości życia w regionie.

Źródło: Badania eksperckie Agencja Rozwoju Gdyni 2012 r.



6. KAPITAŁ LUDZKI

Rys. 6.9 Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w latach w Gdyni w latach 2005-2011 [zł]

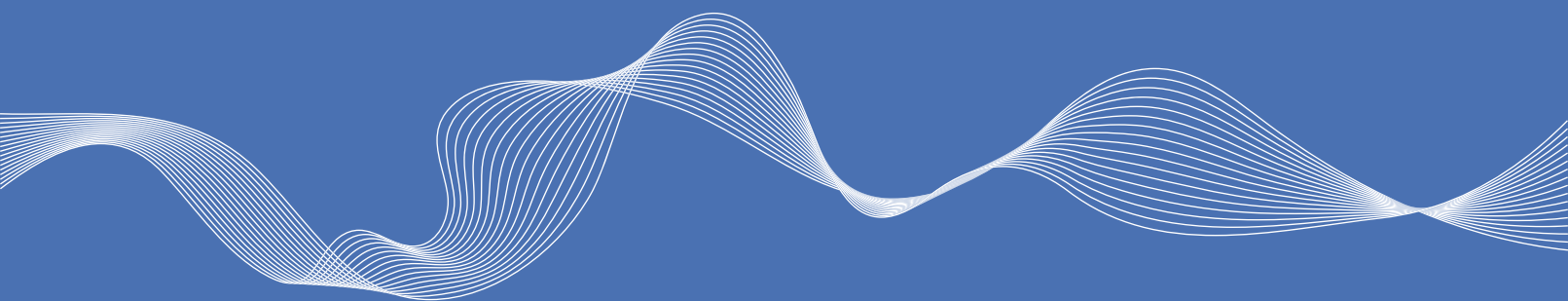


Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS





PERSPEKTYWY



PERSPEKTYWY

1. WIZJA NOWEJ GDYNI

W ciągu najbliższych kilkunastu lat Gdynię czeka realizacja istotnych dla gospodarki oraz jakości życia mieszkańców projektów i programów inwestycyjnych. Do najważniejszych z nich należy zaliczyć następujące realizacje:

- ▶ rozbudowa Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego;
- ▶ powstanie Portu Lotniczego Gdynia-Kosakowo;
- ▶ prestiżowe obiekty kulturalne (rozbudowa Teatru Muzycznego, Szkoły Muzycznej, budowa Gdyńskiej Szkoły Filmowej oraz Forum Kultury);
- ▶ strategiczne inwestycje na terenach poportowych;
- ▶ inwestycje na terenach Specjalnej Strefy Ekonomicznej - rozwój Bałtyckiego Portu Nowych Technologii;
- ▶ inwestycje sportowe, w tym rozwój Forum Sportu w dzielnicy Redłowo;
- ▶ rozwój systemu i podsystemów komunikacyjnych w mieście (inwestycje drogowe poprawiające komunikację w mieście, system ścieżek rowerowych, inteligentny system zarządzania ruchem TRISTAR, budowa Kolei Metropolitalnej).

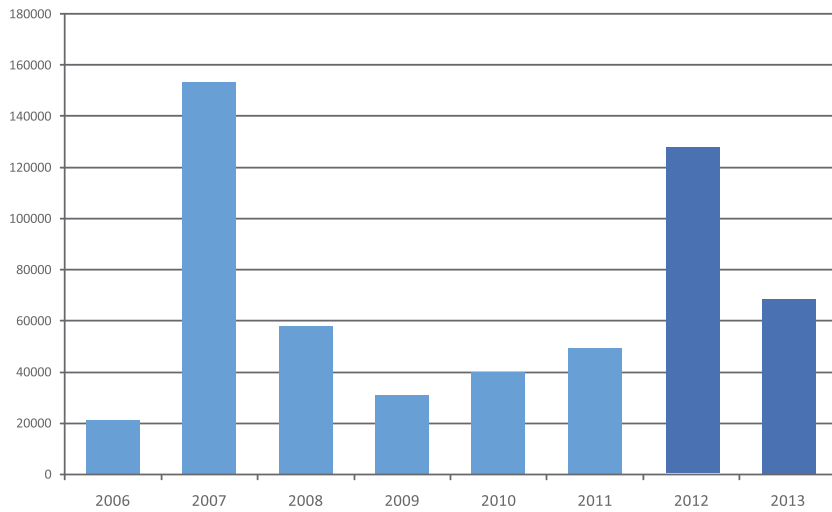


Dla rozwoju sektorów wysokich technologii w Gdyni i regionie, strategiczne znaczenie spełnia projekt rozbudowy Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego. W wyniku kompleksowego programu inwestycyjnego, powiązanego z promocją i szkoleniami, zagospodarowana powierzchnia parku zostanie istotnie powiększona. Powstanie m.in.: Centrum Designu Gdynia, Regionalny Ośrodek Informacji Patentowej, Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowe Zaawansowanych Technologii oraz nowe Centrum Nauki Eksperyment. Park zyska przede wszystkim dodatkowe przestrzenie biurowo-laboratoryjne z przeznaczeniem dla nowych spółek oraz przedsiębiorstw innowacyjnych.

Prestiżowym przedsięwzięciem będzie zagospodarowanie Molo Rybackiego, na którym według założeń planistycznych powstanie zarówno zabudowa usługowa, handlowa, jak i biurowa. Pirs będzie miał charakter otwarty na miasto, z szerokim ciągiem komunikacyjnym – bulwarem otaczającym molo, placem nadmorskim oraz obiektem Muzeum Żeglarstwa – usytuowanym na końcu molo. Przykład podobnego projektu w Hamburgu (Hafen City) wskazuje na ogromne możliwości stymulowania lokalnej gospodarki, w tym branży developerskiej, real estate, HoReCa czy przemysłów kreatywnych poprzez przemyślaną realizację inwestycji. Dla miasta inwestycja na pirsie oznacza powstanie de facto nowej, atrakcyjnej części Gdyni otwartej na wodę, z wieloma restauracjami, kawiarniami oraz przystaniami żeglarskimi.

Rozbudowa Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego oraz prestiżowych obiektów kultury, istotnie wpłyną na atrakcyjność gospodarczą i turystyczną miasta oraz regionu. Gdynia na wiele projektów pozyskuje skutecznie fundusze z UE, będąc na tym polu jednym z liderów.

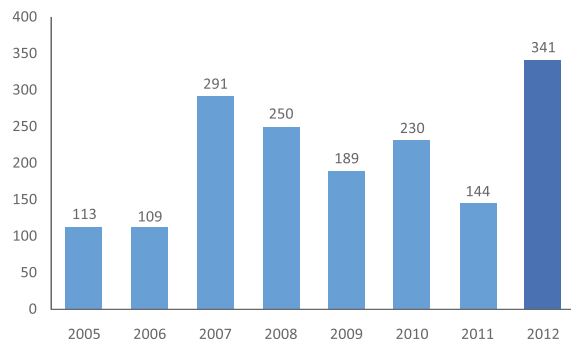
Rys. 1.1 Pozyskane przez miasto Gdynię środki z programów UE w latach 2006-2011 [tys. zł]



Źródło: opracowanie własne ARG na podstawie danych GUS oraz Urzędu Miasta Gdyni; dane za 2012 oraz 2013 r. stanowią założenia budżetowe miasta

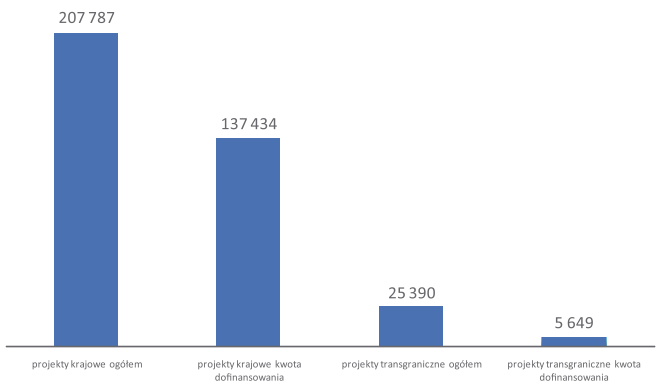


Rys. 1.2 Wydatki inwestycyjne miasta Gdyni w latach 2005-2011 [mln zł]



Źródło: opracowanie własne ARG według danych GUS, dane za rok 2012, założenia budżetu miasta Gdyni

Rys. 1.3 Skala projektów zrealizowanych przez Pomorski Park Naukowo-Technologiczny w latach 2006-2011 [tys. euro]



Źródło: Gdynińskie Centrum Innowacji

2. SEKTORY I OBSZARY WZROSTU

Gdynia oraz sama aglomeracja należy do najbardziej dynamicznych ośrodków nadbałtyckich w zakresie lokowania inwestycji typu BPO. Taki trend stymuluje aktywną politykę deweloperów lokalnych oraz samorządu miasta do przygotowania odpowiednich stref biznesu, dedykowanych pod przyjęcie wymagających inwestorów i koncernów światowych, w tym nowoczesnych powierzchni biurowych klasy A, zlokalizowanych w dobrze skomunikowanych strefach Gdyni i aglomeracji. Rolą samorządów jest w tym przypadku udostępnienie odpowiednich terenów pod inwestycje oraz zapewnienie odpowiedniej infrastruktury komunikacyjnej oraz stwarzanie oczekiwanych warunków w zakresie jakości życia (m.in. przedszkola i szkoły obcojęzyczne, dostęp do infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i kulturalnej).

BPO - Business Process Outsourcing

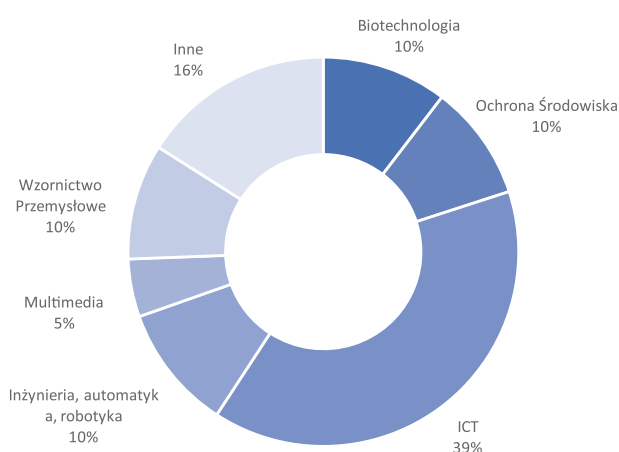
Aglomeracja wskazywana jest przez PAIiZ (Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych) jako jedna z najbardziej atrakcyjnych lokalizacji w Polsce dla inwestycji typu outsourcing. W Trójmieście powstały centra BPO wielu renomowanych spółek międzynarodowych z sektorów ICT, finansów, mediów czy branży spożywczej. Głównym atutem Gdyni oraz aglomeracji jest kapitał ludzki, w tym szeroki dostęp do kadry wykształconych młodych osób, ze znajomością języków obcych. Ważnym czynnikiem konkurencyjności jest dostępność dobrze zlokalizowanych, nowoczesnych parków biurowych, możliwość realizacji w krótkim czasie obiektów dedykowanych pod potrzeby zagranicznych inwestorów.



Do najważniejszych perspektywicznych sektorów wzrostu w mieście należą:

- ▶ ICT (teleinformatyka)
- ▶ HoReCA (turystyka)
- ▶ przemysł spotkań
- ▶ przemysły kreatywne
- ▶ usługi finansowe i analityczne typu BPO
- ▶ badania i rozwój
- ▶ biotechnologie
- ▶ branża developerska
- ▶ usługi medyczne.

Rys. 1.4 Struktura firm działających na obszarze Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego według obszarów działalności [%]



Źródło: Gdynskie Centrum Innowacji

Sektor ICT (teleinformatyka)

Dynamiczny rozwój i ekspansja rynkowa firm z Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego:

- ▶ Syntezator mowy firmy IVONA Software, został uznany za najlepszy na świecie, tzn. najbardziej przypominający głos ludzki. IVONA mówi już w ponad 20 językach i wszystkie są wykonane w najdokładniejszej i wielokrotnie nagradzanej technologii BrightVoice™. Syntezator mowy stworzony przez IVONA Software posiada obecnie najszybciej rozwijane portfolio, z gotowymi rozwiązaniami dla telekomunikacji, producentów urządzeń mobilnych, twórców aplikacji i technologii wspomagających osoby niepełnosprawne.
- ▶ Wirtualni Doradcy spółki InteliWISE SA, w technologii podobnej do asystenta SIRI, działają na stronach wielu firm komercyjnych, a także w e-urzędach, czyniąc je bardziej przyjaznymi. Strona internetowa Urzędu Miasta Gdyni była pierwszą w Polsce, która wprowadziła e-Urzędniczkę. Technologia spółki „Virtual Agent” jest przedmiotem amerykańskiego patentu (nr „US 8,156,060 B2”).
- ▶ W Parku można kupić lub zamówić zaprojektowanie produktów, technologii czy usług. Klienci i poszukujący innowacyjnych rozwiązań czy projektów znajdują oferty dopasowane do potrzeb badawczych, produkcyjnych czy biznesowych. Designerska nagrzewnica powietrza Flowair, najnowocześniejsze rozwiązania płatnicze PayLane, roboty do produkcji zabawek



TM-Automation, biurko firmy Andervision z samoczyszczącego betonu, strojnica filtrów wielokomorowych Telemobile Electronics czy koperty wysyłające do nadawcy dane o swym aktualnym położeniu MpicoSys, to przykłady projektów realizowanych w PPNT. Ich jakość i innowacyjność doceniają odbiorcy z całego świata.

- ▶ Rozbudowa Parku umożliwi przyjęcie przez park większej liczby młodych firm i spółek sektora ICT, powstanie infrastruktura wspierająca działalność firm sektora.
- ▶ Współpraca z trójmiejskimi uczelniami wyższymi: Politechnika Gdańska, Akademia Marynarki Wojennej, Uniwersytet Gdański, Polsko-Japońska Wyższa Szkoła Technik Komputerowych, Akademia Morska w Gdyni.
- ▶ Wysoka innowacyjność lokalnego sektora IT – wyróżnienia za innowacyjność – trzy medale za Innowacje 2009 przypadły firmom z Parku: Master Telecom (za call center system Qsmaster), Madkom (za system docFLOW Budżet), Fido Intelligence (za system przetwarzania poczty elektronicznej Email Procesor). InteliWISE została zwycięzcą konkursu World Summit Award 2009, jej serwis AvaGuide, pokonał ponad 20 000 innych pomysłów z całego świata.
- ▶ Promocja zagraniczna firm ICT z aglomeracji przez region, miasto oraz Pomorski Park Naukowo-Technologiczny.
- ▶ Możliwość szerokiego aplikowania o środki UE na rozwój biznesów w sektorze IT.
- ▶ Korzystne prognozy dla sektora IT.

2. SEKTORY I OBSZARY WZROSTU

- ▶ Nowe nisze w sektorze ICT – np. Spółka Sphere Research Labs z Gdyni zbudowała pierwszy na świecie portal pozwalający na zbudowanie własnych zagadek lub łamigłówek matematycznych, które można później zamieszczać na własnej stronie lub blogu.
- ▶ Rozwój współpracy sieciowej sektora wysokich technologii na obszarze aglomeracji oraz Pomorza, także z innymi sektorami np. przemysłów kreatywnych, finansów, mediów.

Przemysły kreatywne (w tym wzornictwo przemysłowe, media, kultura, architektura)

Sukcesy międzynarodowe młodych spółek i firm z Gdyni oraz aglomeracji trójmiejskiej np. S&A (projektowanie oraz produkcja biżuterii ze srebra i bursztynu), Langier Design (projektowanie i produkcja mebli), MALAFOR (Eko design, wzory użytkowe mebli), LPP SA, Textile House Polska (projektowanie i produkcja odzieży), Open Productions (media), Flowair – nagroda Dobry Wzór 2007 i 2008.

- ▶ Rozbudowa Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego, w wyniku której powstaną m.in.:
 - Centrum Designu Gdynia
 - prototypownie i warsztaty
 - open space dla freelancer'ów
 - Regionalny Ośrodek Informacji Patentowej



- ▶ Gdynia Design Days - coroczne wydarzenie o randze międzynarodowej, w tym warsztaty, wykłady oraz spotkania organizowane przez Centrum Designu Gdynia, stanowią istotny katalizator dla rozwoju młodych projektantów oraz nawiązywania współpracy z inwestorami.
- ▶ Zaplecze edukacyjne m.in. Gdyńska Szkoła Filmowa, Akademia Sztuk Pięknych i Akademia Muzyczna w Gdańsku, Wydział Architektury, projektowania statków na Politechnice Gdańskiej, szkoły prywatne i publiczne, w tym Zespół Szkół Plastycznych w Orłowie, Szkoła Muzyczna im. Zygmunta Noskowskiego, Studium Wokalno-Aktorskie w Gdyni, „Concertino” Agencja Artystyczna, „Yamaha” Szkoła Muzyczna.
- ▶ Pobudzenie kapitału kreatywnego miasta – poprzez realizację szeregu projektów skierowanych m.in. do szkół, studentów czy organizacji pozarządowych.

HoReCa (turystyka)

Region Pomorza jest najbardziej popularnym turystycznie regionem Polski. Miasta aglomeracji trójmiejskiej - Gdańsk, Sopot i Gdynia stanowią w oczach turystów unikalną i atrakcyjną ofertę turystyki miejskiej oraz kulturowej, istotnie wpływając na motywację przyjazdów dzięki różnicowaniu miast i ich oferty.

- ▶ Dostęp do wysoko kwalifikowanej kadry, w tym liczne kierunki na uczelniach wyższych o profilu hotelarskim, turystycznym oraz zarządzania i marketingu w turystyce.
- ▶ Intensywne kampanie promujące Pomorze – zarówno realizowane, jak i planowane.

- ▶ Rosnące wydatki na kampanie promocyjne głównych ośrodków miejskich aglomeracji, w tym Sopotu, Gdyni i Gdańska.
- ▶ Rosnąca rola turystyki miejskiej zakupowej w Polsce oraz na obszarze aglomeracji trójmiejskiej. Powstanie nowych centrów, w tym nowoczesnego Centrum Handlowego „Wzgórze” czy Centrum Handlowego „Szperk”, wpłynie istotnie na atrakcyjność turystyczną Gdyni.
- ▶ Stały rozwój imprez kulturalnych i sportowych o randze międzynarodowej (np. festiwale, krajowe i europejskie rozgrywki sportowe), jako istotne katalizatory rozwoju sektora HoReCa, w tym hoteli wyższej kategorii.
- ▶ Atrakcyjne oferty inwestycyjne – w tym nadmorska lokalizacja m.in. Śródmieście Północ, Orłowo, Redłowo, Polanka Redłowska, Kamienna Góra.
- ▶ Rosnące zainteresowanie ofertą usług gastronomicznych, zarówno mieszkańców, jak i turystów.
- ▶ Rozwój programu zintegrowanej oferty turystycznej i kulturalnej Kaszub Północnych (obszar metropolitalny NORDA)



Przemysł spotkań

W Polsce bardzo szybko rozwija się przemysł spotkań, a kraj aspiruje do bycia miejscem, którego nie można ominąć. Także w Trójmieście branża ta zyskuje na znaczeniu, a sam region jest trzecim w Polsce, po Krakowie i Warszawie, pod względem liczby organizowanych spotkań i wydarzeń.

- ▶ Dostęp do dużych, wielofunkcyjnych sal konferencyjnych oraz świetnie zlokalizowanych przestrzeni wystawienniczych, w tym dzięki realizacji szeregu inwestycji takich jak: powstanie nowoczesnych sal konferencyjnych w budynkach Zarządu Morskiego Portu Gdynia SA, Wydziału Nawigacji Akademii Morskiej, kompleksie nowego gmachu biblioteki Akademii Marynarki Wojennej (2012 r.); rozbudowie Teatru Muzycznego (w 2013 r. powstanie wielofunkcyjna sala na 1070 miejsc); rozbudowie infrastruktury konferencyjno-wystawienniczej na terenie Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego (2013 r.); budowie hotelu Marriott Courtyard w prestiżowej lokalizacji przy basenie prezydenta (2013-2014 r.), realizacja projektu Forum Kultury (dwie nowoczesne sale na 500 i 200 osób, 5,5 tys. m² powierzchni wystawienniczej w Galerii).
- ▶ Spodziewany jest istotny wzrost zaplecza hotelowo-biznesowego w Gdyni, w wyniku realizacji prywatnych inwestycji.
- ▶ Wykorzystanie potencjału wielofunkcyjnej Hali Sportowo-Widowiskowej „Gdynia” – w hali odbywają się zarówno koncerty, zawody sportowe, jak i duże spotkania branżowe i społecznościowe np. „Wspólna Kaczka” firm gospodarki morskiej – 2000 osób, Ogólnopolskie Spotkania Podróżników (ok. 5000 uczestników) czy targi mieszkaniowe redNET, a także targi pracy. Dzięki innowacyjnemu systemowi kurtyń, w hali można elastycznie regulować

2. SEKTORY I OBSZARY WZROSTU

pojemność, umożliwiając tym samym także organizację imprez kameralnych.

- ▶ Istotny wzrost wydarzeń konferencyjnych na terenie Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego, w tym konferencje poświęcone wysokim technologiom oraz projektom innowacyjnym (np. TEDx, Startup Weekend).
- ▶ W najbliższych latach istotnie wzrośnie konkurencyjność oferty przemysłu spotkań obszaru aglomeracji trójmiejskiej, co pozwala już obecnie na efektywne ubieganie się o prestiżowe kongresy oraz wydarzenia sportowe rangi europejskiej i światowej.
- ▶ Rozwój sieci połączeń lotniczych, morskich i lądowych.

Sektor usług medycznych i zdrowotnych

- ▶ Zaplecze intelektualne, innowacyjne i naukowe aglomeracji trójmiejskiej, w tym Gdański Uniwersytet Medyczny (dawna Akademia Medyczna), Uniwersyteckie Centrum Medycyny Morskiej i Tropikalnej w Gdyni, przedsiębiorstwa i projekty sektora LIFE SCIENCE na terenie Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego.
- ▶ Rozwój usług dla ludzi starszych oraz wymagających opieki.



- ▶ Gdyńskie i trójmiejskie tradycje prywatnego biznesu medycznego i zdrowotnego, w tym pierwsze prywatne przychodnie w regionie (NZOZ-y), Hotel Kuracyjny, Centrum Rodzinne Witawa (odnowa biologiczna, przychodnia medyczna, terapie rodzinne), wysoko oceniane kliniki i prywatne szpitale (Clinica Medica SA w Gdyni oraz klinika SwissMed w Gdańsku) oraz laboratoria diagnostyczno-analityczne.
- ▶ Szybko rosnące zapotrzebowanie na prywatne usługi medyczne i zdrowotne, w wyniku m.in. rosnących wynagrodzeń oraz starzejącego się społeczeństwa.
- ▶ Zaplecze w postaci doświadczonej kadry medycznej, w tym zarówno z placówek publicznych (ZOZ), branżowych, jak i niepublicznych (NZOZ).
- ▶ Rozwój oferty zdrowotnej, w tym ośrodków SPA, wynikający m.in. z nadmorskiego położenia miasta oraz rosnącego popytu na usługi typu SPA i wellness.
- ▶ Powstanie specjalistycznej przychodni sportowej w kompleksie Forum Sportu przy ul. Olimpijskiej.
- ▶ Budowa Gdyńskiego Centrum Onkologii przy Szpitalu Morskim im. PCK w Gdyni, w 2012 r. oddano Zakład Medycyny Nuklearnej. Koszt całego przedsięwzięcia, które zakończyć się ma we wrześniu 2013 r., przekracza 63 mln zł i pozwoli na znacznie skuteczniejsze leczenie chorych oraz wczesne diagnozowanie.
- ▶ Rosnące kompetencje oraz doświadczenie gdyńskiej kadry medycznej, w tym lekarskiej, czego potwierdzeniem są wysokie miejsca w rankingach szpitali oraz nagrody indywidualne.



„Zakład jest placówką nowoczesną, oferującą pacjentom opiekę na najwyższym poziomie. Obok doświadczonych specjalistów z zakresu medycyny nuklearnej, jego atutem są zwłaszcza nowoczesne gamma kamery wykorzystujące izotopy promieniotwórcze o badań diagnostycznych. Z uwagi na ogromną liczbę zachorowań na nowotwory na Pomorzu olbrzymie znaczenie ma fakt, że blisko 70% wykonywanych przy użyciu gamma kamer badań dotyczy pacjentów onkologicznych. Oprócz badań diagnostycznych w Zakładzie prowadzi się również terapię z zastosowaniem izotopów promieniotwórczych”.

dr med. Krzysztof Łuka, specjalista chorób wewnętrznych i medycyny nuklearnej, kierownik Zakładu Medycyny Nuklearnej w Szpitalu Morskim im. PCK w Gdyni

projekt i wizualizacje: Piotr Ligaszewski „Ligaszewski Studio Projektowe”
- z materiałów Urzędu Miasta Gdyni



PERSPEKTYWY

3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Projekty strategiczne Gdyni są starannie przemyślane i konsekwentnie realizowane od wielu lat, mają więc realny wpływ na zrównoważony rozwój miasta.

Pomorski Park Naukowo-Technologiczny - wspieranie nauki i innowacji dla biznesu

Miasto od 11 lat wspiera rozwój innowacyjnych firm. W ramach Parku działalność gospodarczą prowadzi ponad 120 firm (wrzesień 2012). Po zakończeniu rozbudowy parku w I kwartale 2013 r. działalność będzie mogło rozwijać ok. 400 podmiotów. Pomorski Park Naukowo-Technologiczny (PPNT) przy Al. Zwycięstwa 96/98 powstał w 2001 r. jako inicjatywa stowarzyszenia Pomorskie Centrum Technologii i Miasta Gdyni. Jest to przestrzeń dedykowana innowacyjnym firmom, których działalność związana jest z transformowaniem nowych idei lub wynalazków technologicznych w rynkowe produkty, usługi lub procesy. Poprzez współpracę z uczelniami i jednostkami badawczo-rozwojowymi na szczeblu krajowym i międzynarodowym park wspiera transfer wiedzy pomiędzy środowiskami akademickimi i biznesem. PPNT to najlepsze miejsce dla poszukiwań nowych rozwiązań technologicznych i rozwoju firm innowacyjnych. Tu powstają zaawansowane technologie, produkty i usługi, realizowane są nowatorskie projekty B&R. W ramach parku działają firmy z branż: ICT, inżynieria, automatyka i robotyka, biotechnologia i ochrona środowiska, multimedia, design oraz z obszaru innowacji społecznych.



Pomorski Park Naukowo-Technologiczny to pionierskie na Pomorzu przedsięwzięcie, które wciąż dynamicznie się rozwija. W wyniku rozbudowy powiększy się sześciokrotnie, co pozwoli na zwiększenie zakresu usług, aktywności oraz przyjęcie nowych, innowacyjnych firm i projektów. Rozbudowa Parku zakończy się w I kwartale 2013 r. Obecnie w ramach parku działalność prowadzi 120 firm (stan na wrzesień 2012 r.), po zakończeniu rozbudowy działalność będzie mogło rozwijać około 400 podmiotów. Obok istniejących obiektów powstaną dwa nowe budynki o łącznej powierzchni 60 000 m² w których znajdą się:

- ▶ nowoczesne biura;
- ▶ laboratoria biotechnologiczne i elektroniczne;
- ▶ prototypownie i warsztaty;
- ▶ preinkubator i inkubator innowacji, przedsiębiorczości oraz ekonomii społecznej;
- ▶ open space dla freelancer'ów;
- ▶ nowy kompleks konferencyjny ze sprzętem multimedialnym, salą kinową i galerią;
- ▶ centrum innowacji społecznych;
- ▶ Laboratorium Biotechnologii i Ochrony Środowiska – Laboratorium PPNT;
- ▶ Regionalny Ośrodek Informacji Patentowej;
- ▶ Centrum Designu Gdynia;
- ▶ Nowe Centrum Nauki EXPERYMENT.

Oferta Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego:

- ▶ specjalne warunki organizacyjne i finansowe;
- ▶ opieka naukowa i biznesowa, w tym szkolenia, doradztwo, promocja;
- ▶ partnerstwo i współpracę, w tym wsparcie w zakresie pozyskiwania kapitału;
- ▶ przestrzeń do rozwoju i kreatywną atmosferę;
- ▶ naturalny networking „drzwi w drzwi”;
- ▶ doskonałe miejsce spotkań biznesowych i towarzyskich;
- ▶ bogactwo imprez i wydarzeń kulturalnych;
- ▶ miejsca relaksu, restauracje i kawiarnie.

Nowe Centrum Nauki EXPERYMENT

W ramach rozbudowy Parku zmienia się istniejące od 5 lat Centrum Nauki EXPERYMENT. Ta spektakularna inwestycja miasta Gdyni będzie wyjątkowym miejscem w regionie, a swoją nowoczesnością dorówna europejskim i światowym centrom nauki. W I kwartale 2013 r. powierzchnia wystawiennicza zwiększy się do 3500 m², a goście będą mieli do dyspozycji kilka wystaw tematycznych i setki nowych stanowisk do przeprowadzania samodzielnych doświadczeń. WODA, FIZYKA, PRZYRODA i CZŁOWIEK to pierwsze z wystaw, zaplanowanych w nowym EXPERYMENTCIE.

3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Rozwój Portu Lotniczego Gdynia-Kosakowo

W połowie 2013 r. na terenie działającego wojskowego lotniska Oksywie uruchomiony zostanie Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo. To inwestycja o wielkim znaczeniu nie tylko dla Miasta Gdyni i Gminy Kosakowo oraz pozostałych, znajdujących się w obszarze oddziaływania lotniska gmin. To jednocześnie projekt o istotnej roli dla całego regionu, odpowiadający na stale wzrastający popyt na usługi lotnicze oraz przyszłe potrzeby rynkowe związane z dynamicznym rozwojem sektora lotniczego w Polsce, projekt wpływający na wzrost mobilności lotniczej mieszkańców regionu oraz poszerzenie i zróżnicowanie spektrum usług lotniczych i okołolotniczych na Pomorzu.

Pomysł zagospodarowania infrastruktury lotniska wojskowego Oksywie do celów cywilnych zrodził się wiele lat temu a pierwsze prace przygotowawcze związane z przekształceniem istniejącej infrastruktury wojskowej na potrzeby cywilne rozpoczęto na początku 2005 r. W sierpniu 2007 r. władze samorządowe Gdyni oraz Kosakowa powołały do życia podmiot celowy - Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo Sp. z o.o., który w listopadzie 2007 r. uzyskał zgodę Ministerstwa Transportu na nadzorowanie procesu inwestycji budowy lotniska cywilnego oraz przyszłe zarządzanie lotniskiem.

Budowa portu lotniczego to przedsięwzięcie, którego realizacja rozłożona jest w czasie na kilka etapów. Wraz z uruchomieniem lotniska w 2013 r. możliwa stanie się na nim obsługa samolotów cywilnych kodu „B”, a więc niewielkich statków powietrznych, wykorzystywanych w celach biznesowych, turystycznych i szkoleniowych. Po przystosowaniu infrastruktury lotniska do możliwości



obsługi samolotów pasażerskich kodu „C”, w tym budowie nowej płyty postojowej, rozbudowie istniejących dróg kołowania, a także zakończeniu procesu certyfikacji radiowych pomocy nawigacyjnych, planowane jest rozpoczęcie obsługi nieregularnego ruchu pasażerskiego i pozyskanie w tym celu dla lotniska przewoźników czarterowych.

Uruchomienie lotniska to nie tylko moment rozpoczęcia działalności operacyjnej, to zarazem możliwość efektywnego wykorzystania rozległych terenów inwestycyjnych, znajdujących się po jego cywilnej stronie, pod działalność komercyjną powiązaną z lotnictwem. Utworzenie strefy dedykowanej kompleksowej obsłudze statków powietrznych wraz z bazą serwisową, techniczną i hangarową oraz zapleczem szkoleniowym dla pilotów, uruchomienie działalności przemysłowej związanej z procesem produkcji podzespołów do samolotów i innego sprzętu lotniczego czy wreszcie uwolnienie rezerw terenowych pod działalność cargo ukierunkowaną na obsługę frachtu wraz z towarzyszącą jej infrastrukturą logistyczną i magazynową to tylko niektóre z planów dotyczących wykorzystania części lotniska na działalność okołolotniczą. Adaptacja terenów inwestycyjnych portu lotniczego na cele biznesowe spowoduje dalszy rozwój lotniska cywilnego i zwiększenie jego atrakcyjności a także spowoduje, że stanie się ono swoistym kołem zamachowym dla rozwoju gospodarczego sąsiadujących z nim gmin i tym samym całego regionu.



PERSPEKTYWY

3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Gdyński waterfront

Projekty na styku lądu z morzem, które tworzą nowe oblicze miasta, pozycjonują Gdynię w centrum uwagi renomowanych inwestorów międzynarodowych, stwarzają korzystne warunki dla rozwoju sektorów kreatywnych, oferty turystycznej oraz przemysłu spotkań. Dla mieszkańców stwarzają nową jakość dla życia, pracy i wypoczynku.

Miasto kilkanaście lat temu podjęło wyzwanie zagospodarowania prestiżowych terenów na styku z morzem. Jedną z najciekawszych inwestycji już zrealizowanych na terenie gdyńskiego waterfrontu jest wybudowanie przez spółkę Invest Komfort SA jednych z najwyższych w Polsce budynków mieszkalno-usługowych Sea Towers, które od razu stały się jedną z ikon miasta.

Ponadto ważnymi inwestycjami miejskimi były także: uporządkowanie terenów Bulwaru Szwedzkiego oraz ciągów pieszych łączących bulwar z Mariną Gdynia, a także stworzenie warunków do rozwoju obiektów gastronomii przy Plaży Śródmieście. Obecnie najważniejszymi projektami realizowanymi na obszarze gdyńskiego waterfrontu są:

- ▶ Zagospodarowanie Molo Rybackiego (tereny spółki skarbu państwa Dalmor SA włączonej w skład Polskiego Holdingu Nieruchomości SA).
- ▶ Budowa kompleksu Forum Kultury na terenie Parku Rady Europy.
- ▶ Inwestycje spółki SwedeCenter, należącej do grupy Inter IKEA, na terenach sąsiadujących z Basenem Prezydenta (pomiędzy Centrum Gemini oraz Sea Towers).
- ▶ Zagospodarowanie terenów należących do Stoczni Remontowej NAUTA SA, objętych obecnie procesem tworzenia nowego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego (zakładane uchwalenie planu - 2013 r.)

„Trendy obserwowane w europejskich metropoliach wyraźnie odchodzą od definiowania miasta przez jednostkowe elementy architektoniczne, przyszłością jest przestrzeń miejska i jakość życia, którą ludzie tam odnajdują. Perspektywiczne plany miasta wskazują, że Gdynia rozwija się we właściwym kierunku. Chodzi o przemyślany rozwój funkcji miastotwórczych w najbardziej prestiżowych miejscach frontu wodnego i w konsekwencji polepszenie jakości życia mieszkańców.”

Radosław Kostka, Investment Manager firmy LandProp Services



- ▶ Rewitalizacja rejonu tzw. Międzytorza - obszaru położonego na północ od ul. Jana z Kolna do granic portu, obecnie to największy kompleks terenów rozwojowych północnej części dzielnicy Śródmieście.

Inwestycje na obszarze waterfrontu firm z grupy Inter IKEA

Spółka grupy Inter IKEA, SwedeCenter, aktywna na Polskim rynku nieruchomości komercyjnych od ponad 20 lat, przygotowała wielofunkcyjny projekt Gdynia Waterfront. Inwestycja, zlokalizowana na działce o powierzchni 4 hektarów, położona bezpośrednio nad morzem przy budynkach Sea Towers i na terenie pirsu Dalmor, to projekt wielofunkcyjny, który oferować będzie powierzchnię komercyjną, mieszkalną oraz zaplecze kulturalne i wypoczynkowe. Architektura oraz funkcje zabudowy zostały niezwykle dokładnie przemyślane. Zgodnie z duchem projektu, kompleks ma być przyjaznym miejscem zamieszkania, pracy, robienia zakupów, spotkań i relaksu.

“Dzięki wprowadzonym przez nas rozwiązaniom urbanistycznym i bogatej ofercie zlokalizowanych tu usług, Gdynia ma szansę uzyskać atrakcyjne, tętniące życiem miejsce, które będzie chętnie odwiedzane przez jej mieszkańców” – mówi Roger Andersson, Dyrektor Zarządzający SwedeCenter. W pierwszym etapie inwestycji powstanie hotel Marriott Courtyard oraz biurowiec, który będzie siedzibą Nordea Bank.

Zagospodarowanie terenów Molo Rybackiego

Obszar Molo Rybackiego w Gdyni, to obecnie jeden z najatrakcyjniejszych terenów inwestycyjnych wśród miast akwenu Morza Bałtyckiego. Kwestie regulacji zagospodarowania obszaru określa miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego części dzielnicy Śródmieście Gdyni, rejon Molo Rybackiego. Na obszarze Molo Rybackiego określanego także jako pirs dalmorowski zakłada się m.in.:

- ▶ zagospodarowanie molo wzdłuż istniejącej osi oraz ciągu pętli ulicznej; układ komunikacyjny ulic zostanie dodatkowo podkreślony szpalerem drzew po obu stronach ciągu;
- ▶ u nasady mola powstanie dwóch wysokich budynków z placem miejskim;
- ▶ wysokość zabudowy kubaturowej będzie stopniowo obniżać się w kierunku morza;
- ▶ zbudowanie na większości terenów molo wielorodzinnych obiektów mieszkaniowych, w przeważającej części będzie to zabudowa niska;
- ▶ powstanie wzdłuż nabrzeży molo szerokich, reprezentacyjnych, średnio 15-metrowych ciągów pieszych (bulwarów nadmorskich) oraz ścieżek rowerowych;
- ▶ realizację usług turystyki morskiej, a więc wybudowanie przystani żeglarskich i jachtowych - Nabrzeże Kutrowe;
- ▶ na działce przy Nabrzeżu Islandzkim, na zakończeniu molo, powstanie obiektu kulturalnego - Muzeum Żeglarstwa oraz otwartej na akwen morski przestrzeni publicznej.



PERSPEKTYWY

3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Tereny inwestycyjne po dawnej Stoczni Remontowej NAUTA SA

Stocznia Remontowa NAUTA SA, w wyniku przeniesienia swojej podstawowej działalności na działki zakupione od Stoczni Gdynia SA, zamierza sprzedać atrakcyjnie położoną nieruchomość z przeznaczeniem na inwestycje developersko-usługowe. Zagospodarowanie ponad 2 ha oferowanych przez Spółkę terenów, pozwoli na realizację do 50 000 m² powierzchni użytkowej handlu, usług, biur i mieszkań. Według wstępnych założeń planistycznych, nadmorskie tereny postoczniowe utworzą wspólnie z obszarem Mola Rybackiego oraz gruntami spółki Gdynia Waterfront spójną urbanistycznie, wizerunkową oraz zintegrowaną ze Śródmieściem Gdyni nową tkankę miejską. Planowany do zagospodarowania obszar zmieni swoje pierwotne przeznaczenie przemysłowe, przekształcając się docelowo w żywą, mieszkalno-kulturalną dzielnicę, o istotnych walorach jakości życia oraz atrakcyjności turystycznej.

Rozwój miasta na obszarze tzw. Międzytorza

Korzystnie położony, spójny terytorialnie, 12-hektarowy obszar terenów poindustrialnych (m.in. nieczynne obecnie torowiska), będzie stopniowo włączany w tkankę miejską Śródmieścia. Założenia tworzonego obecnie planu zagospodarowania miejscowego, opracowywanego przez Biuro Planowania Przestrzennego Miasta Gdyni, przewidują m.in. powstawanie na tym obszarze zabudowy nawet powyżej 55 m, w oparciu o indywidualne studia i rozwiązania. Przy takich założeniach, na tych terenach może powstać do 300 000 m² powierzchni użytkowej. Większość wysokościowców, które tam powstaną będzie posiadała znakomitą ekspozycję na panoramę morską, nadając tej części Śródmieścia Gdyni charakter prestiżowej dzielnicy biznesowo-usługowej.

„Planowane rozszerzenie w kierunku terenów poportowych podwoi obecny potencjał Śródmieścia, zmieni zasięg reprezentacyjnych publicznych przestrzeni nadwodnych oraz panoramę miasta od strony historycznego centrum i od strony morza”

Marek Karzyński - dyrektor Biura Planowania Przestrzennego Miasta Gdyni



Muzeum Emigracji w Gdyni

Adres Dworca Morskiego - ul. Polska 1 w Gdyni na trwałe zapisał się w pamięci wielu Polaków rozszaniach na całym świecie. Z tego miejsca wyruszały transatlantykami tysiące emigrantów do portów w Ameryce Północnej i Południowej. Tutaj ma powstać pierwsze w Polsce i jedno z niewielu na świecie muzeum, upamiętniające losy polskiej emigracji. Ekspozycja stała prezentowana będzie w przydworcowym Magazynie Tranzytowym, a monumentalny Dworzec Morski przeznaczony jest na kino studyjne, przestrzeń do działań o charakterze teatralnym i koncertowym, czytelnię, kawiarnię jak i restaurację. Industrialne otoczenie prężnie działającego portu oraz bliskość morza dają wspaniałą możliwość wykreowania placówki, która wykroczy poza granice działania tradycyjnego muzeum. Powstanie w tym miejscu silny węzeł kultury, rozrywki i nauki, będący ważnym ośrodkiem szeroko pojętego przemysłu kulturalnego.

Muzeum Emigracji w Gdyni:

- ▶ Muzeum Emigracji w Gdyni jest instytucją w organizacji, z docelową siedzibą w Dworcu Morskim w Gdyni.
- ▶ Dworzec Morski – siedziba Muzeum Emigracji w Gdyni - powierzchnia użytkowa instytucji 6100 m²; w tym: powierzchnia wystawiennicza Magazynu Tranzytowego 3 600 m², powierzchnia Dworca Morskiego 2 500 m².

Dworzec Morski w Gdyni to unikatowy zabytek modernistycznej architektury, który zostanie odrestaurowany i przystosowany do nowych funkcji. Prace inwestycyjne – o szerokim zakresie remontowo-budowlanym, adaptacyjnym i konserwatorskim – ruszą w styczniu 2013 r. Całościowy koszt projektu to 49,3 mln zł, koszt prac inwestycyjnych w Dworcu Morskim to 31,7 mln zł z czego ok. 23,8 mln zł finansowanych jest z unijnych środków inicjatywy JESSICA. Otwarcie instytucji planowane jest na przełomie 2014/2015 r., jednak już teraz Muzeum Emigracji prowadzi prężną działalność kulturalną.



3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Forum Kultury - kompleks nowoczesnych obiektów kulturalnych

Gdynia od lat przywiązuje ogromną wagę do rozwoju atrakcyjnej oferty kulturalnej. Jednym z kluczowych projektów dla miasta jest rozwój Forum Kultury na obszarze Parku Rady Europy.

W bezpośrednim sąsiedztwie już obecnie działają obiekty kulturalne o istotnej randze artystycznej, wystawienniczej i kulturalnej:

- ▶ Teatr Muzyczny – docelowo trzy sceny wielofunkcyjne o łącznej pojemności 1580 miejsc;
- ▶ Muzeum Miasta Gdyni – ekspozycja stała oraz sale wystawiennicze dedykowane na różne formy prezentacji i wystaw, w tym także oprócz historycznych – designu, sztuki współczesnej, mediów;
- ▶ Muzeum Marynarki Wojennej - obiekt w trakcie rozwoju części ekspozycyjnej (wystawy głównej), tworzący wraz z Muzeum Miasta Gdyni, unikalny, nadwodny kompleks dwóch nowoczesnych muzeów. Przy obiekcie działa także wystawa plenerowa uzbrojenia i militariów.

Planowane działania dotyczą zarówno rozbudowy i modernizacji Teatru Muzycznego, jak i tworzenia nowych siedzib trzech miejskich instytucji kulturalnych – Teatru Miejskiego, Biblioteki i Galerii Sztuki. Nowy Teatr Miejski będzie miał dwie sale, główną na 500 miejsc, w tym specjalne miejsca dla widzów niepełnosprawnych oraz kameralną z mobilną widownią na 200 miejsc. Planowana jest m.in. scena obrotowa i wszelkie inne rozwiązania sceniczne, których nie ma obecny teatr. W Bibliotece Miejskiej – mediatece, oprócz zbioru książek dostępne będą wszelkie dobra kultury (muzyka i filmy) na współczesnych nośnikach.

Muzeum Miasta Gdyni
oraz Muzeum Marynarki Wojennej



Szkoła Muzyczna w Gdyni
projekt i wizualizacje: arch. Paweł Wład Kowalski - WM Pracownia Projektowania Miasta
- z materiałów Urzędu Miasta Gdyni

Planowane inwestycje kulturalne

- ▶ Teatr Miejski (nowa siedziba) kubatura – 94 924 m³, powierzchnia użytkowa 10 970 m².
- ▶ Mediateka (siedziba biblioteki miejskiej) kubatura – 43 000 m³, powierzchnia użytkowa 6 493 m².
- ▶ Galeria (siedziba galerii sztuki współczesnej) kubatura – 35 327,6 m³, powierzchnia użytkowa 5 505,5 m².
- ▶ Rozbudowa Teatru Muzycznego – Scena Nowa zbudowana w 2012 r. na 360 miejsc, Scena Duża powiększona do pojemności 1070 miejsc oraz Scena Kameralna na 150 miejsc (realizacja 2013 r.).
- ▶ Nowy obiekt Szkoły Muzycznej I i II stopnia – dobudowa nowego budynku o kubaturze około 8200 m³, w którym znajdą się sale lekcyjne, sale koncertowe oraz sanitariaty. Nowy budynek oraz istniejąca szkoła będą tworzyły jednolitą bryłę architektoniczną.
- ▶ Nowy obiekt Gdyńskiej Szkoły Filmowej przy Placu Grunwaldzkim, którego operatorem i gospodarzem będzie Pomorska Fundacja Filmowa. Jesienią 2012 r. rozstrzygnięto konkurs architektoniczny na projekt budynku nowej szkoły.

Forum Kultury - Projekt i wizualizacje: Fiszer Atelier 41
- z materiałów Forum Kultury Sp. z o.o.



Teatr Muzyczny
projekt i wizualizacje: Pracownia Architektoniczna „Teatr”
- z materiałów Urzędu Miasta Gdyni



3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Program rozwoju infrastruktury drogowej

Program rozwoju infrastruktury drogowej, w tym rozwijanie i modernizacja sieci dróg publicznych w mieście, ze szczególnym naciskiem na podstawowy układ komunikacyjny jest jednym z najważniejszych elementów strategii Gdyni od lat 90. Miasto realizuje inwestycje dotyczące zarówno dróg strategicznych o znaczeniu krajowym, jak i dba o poprawę wewnętrznej sieci dróg umożliwiających sprawne poruszanie w obrębie Gdyni. Znaczna część przeprowadzonych przez miasto inwestycji drogowych współfinansowana była ze środków Unii Europejskiej.

W ostatnich latach zrealizowano w Gdyni między innymi poniższe projekty drogowe.

- ▶ Trasa Kwiatkowskiego - III etap. Budowa ostatniego odcinka drogi umożliwiła powstanie trasy szybkiego ruchu łączącej port, stocznię oraz bazę Marynarki Wojennej z obwodnicą Trójmiasta i za jej pośrednictwem z autostradą A1. Budowa Trasy Kwiatkowskiego była pierwszym w skali kraju tak dużym projektem (całkowite koszty brane pod uwagę przy szacowaniu dofinansowania przekraczają 50 mln EUR), na który udało się pozyskać dofinansowanie z funduszy unijnych.
- ▶ Rozbudowa ul. Janka Wiśniewskiego. Dzięki niej powstał nowoczesny układ drogowy łączący Port Gdynia z systemem dróg o znaczeniu krajowym, m.in. Trasą Kwiatkowskiego, i międzynarodowym. Jednocześnie inwestycja ta umożliwiła przeniesienie ciężkiego transportu w kierunku portu i obszarów przemysłowych poza układ komunikacyjny centrum miasta oraz usprawniła ruch tranzytowy pomiędzy poszczególnymi dzielnicami Gdyni.
- ▶ Droga Różowa. Jest to wariant tzw. Drogi Czerwonej z lat 70., która miała być nową arterią komunikacyjną łączącą Gdańsk, Sopot i Gdynię. Zrealizowany odcinek gdyński – Droga Różowa, przebiega w ciągu ulic Droga Gdyńska i Lotników omijając Śródmieście Gdyni.
- ▶ Przebudowa układu drogowego węzła Św. Maksymiliana wraz z budową tunelu drogowego pod Drogą Gdyńską, torami SKM i PKP w Gdyni. Przebudowa dotyczyła jednego z najważniejszych węzłów komunikacyjnych w mieście, przez który przebiega aż 45% wszystkich linii autobusowych i trolejbusowych w Gdyni. Dzięki inwestycji poprawiło się bezpieczeństwo oraz efektywność systemu transportowego metropolii, w tym jego powiązania z systemem krajowym i transeuropejskim.
- ▶ Budowa kładki pieszo-rowerowej, wyposażonej w chodnik oraz drogę rowerową, przystosowaną dla niepełnosprawnych, biegnącej nad torami oraz Drogą Gdyńską. Wizerunkowy



obiekt łączy obie części Redłowa na wysokości Pomorskiego Parku Naukowo-Technologicznego, a konkretnie al. Zwycięstwa z ul. Łużycką, ułatwiając istotnie dotarcie do kompleksu obiektów Forum Sportu oraz biznesowych w Łużycka Office Park.

- ▶ Przebudowa ul. Bosmańskiej. Inwestycja poprawiła komunikację w dzielnicach Oksywie i Obłuże. Wymieniona została nawierzchnia i oświetlenie, powstała ścieżka rowerowa, na skrzyżowaniu z ulicą Zieloną zbudowane zostało rondo.

Obecnie na terenie Gdyni realizowane są kolejne projekty mające na celu usprawnienie ruchu drogowego.

- ▶ II Etap przebudowy ulicy Chwarznieńskiej (początek prac pod koniec 2012 r.) Projekt stanowi kontynuację inwestycji porównywalnej skalą do połączenia Trasy Kwiatkowskiego z obwodnicą. Droga prowadząca do Wiczlina i Chwarzna ulicą Chwarznieńską jest poszerzana, co w efekcie umożliwi mieszkańcom łatwiejszy dojazd do rozbudowującego się intensywnie obszaru miasta nazywanego Gdynią Zachód. Na II etapie inwestycji rozpoczęto przebudowę tzw. odcinka leśnego.
- ▶ Przebudowa od skrzyżowania ulic Morskiej z Kcyńską - do skrzyżowania z ul. Chyłońską - w wyniku inwestycji nastąpi poprawa komunikacji oraz rozwój ścieżek rowerowych (planowane zakończenie 2013 r.).
- ▶ Ulica Nowa Węglowa - na etapie planowania i przygotowywania dokumentacji projektowej znajduje się strategiczna inwestycja drogowa polegająca na budowie ul. Nowej Węglowej oraz tunelu pod torami kolejowymi do ulicy Morskiej, wraz przebudową istniejącego układu komunikacyjnego. Inwestycja ta jest elementem szerszego planu rekultywacji terenów poportowych, zmierzającego do włączenia w tkankę miejską terenów północnego Śródmieścia, w tym tzw. Międzytorza.

Oprócz zaangażowania w budowę i modernizację sieci drogowej, miasto kładzie również duży nacisk na rozwój miejskiego transportu publicznego oraz ścieżek rowerowych. Prowadzone inwestycje mają na celu nie tylko usprawnienie transportu, ważny jest także aspekt ekologiczny i wpływ na środowisko. Gdynia jest w trakcie realizacji projektu „Rozwój proekologicznego transportu publicznego na Obszarze Metropolitalnym Trójmiasta”, w ramach którego do tej pory zbudowano m.in. nową zajezdnię trolejbusową, nowe linie trolejbusowe o długości 10,6 km oraz zakupiono nowe trolejbusy niskopodłogowe, zaś tabor miejski został powiększony o proekologiczne i ekonomiczne autobusy przegubowe napędzane gazem ziemnym.



3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Gdynia INFOBOX - Obserwatorium Zmian

Gdynia jako pierwsze miasto w Polsce zdecydowało się na odważne nawiązanie do światowych trendów w zakresie stworzenia publicznego miejskiego obiektu, którego główną funkcją będzie przekazywanie informacji w zakresie realizowanych obecnie oraz nowych, planowanych w mieście inwestycji. Gdynia INFOBOX będzie otwarty i dostępny zarówno dla mieszkańców, jak i odwiedzających miasto gości, w tym turystów, dziennikarzy, inwestorów.

Koncepcja architektoniczna Gdynia INFOBOX bezpośrednio nawiązuje do portowego charakteru miasta, wykorzystując w jego konstrukcji 65 kontenerów. Wyróżnikiem architektonicznym będzie mierzące 22 metry wysokości Panoramium - wieża widokowa z windą panoramiczną, a także interaktywne, dynamiczne elewacje, dzięki m.in. zastosowaniu ekranów. Lokalizacja obiektu - skwer pomiędzy ulicami 10 Lutego oraz Świętojańską, nazywany Skwerkiem Żeromskiego, zyska dzięki inwestycji bardziej przyjazny i wielofunkcyjny charakter, wpływając także na atrakcyjność Śródmieścia Gdyni. W zielonej części skweru zasadzono nową roślinność, która dopełni przyjazny, proekologiczny charakter inwestycji. Projekt obiektu powstał w gdyńskiej pracowni architektonicznej Studio Kwadrat arch. Jacka Droszcza.

Gdynia INFOBOX to swoiste obserwatorium zmian, bezprecedensowe w polskich warunkach przedsięwzięcie, atrakcyjne ze względu na nowoczesne rozwiązania architektoniczne i nieszablونową formułę działania. Będzie to centrum informacji o wielkich przemianach i inwestycjach, których areną stanie się Gdynia w najbliższym czasie. Mowa tu m.in. o rewitalizacji ogromnych przestrzeni postindustrialnych - obszarów portowych, budowie Forum Kultury, nowej siedziby głównej Nordea Bank Polska, hotelu Marriott, rozbudowie Teatru Muzycznego, adaptacji Lotniska Gdynia-Kosakowo do potrzeb ruchu cywilnego czy budowie Pomorskiej Kolei Metropolitalnej.



Gdynia INFOBOX to również miejsce, w którym, jak w soczewce, skupiać się będzie kulturalne życie miasta - wystawy, nietypowe przedsięwzięcia i happenings opowiedzą o odbywających się w Gdyni imprezach kulturalnych. Inwestycja nie tylko będzie miejscem obserwacji zmian, sam obiekt i zagospodarowanie terenu wokół, przyczyni się bowiem do zmiany wyglądu i charakteru miejsca, które dotychczas nie wykorzystywało potencjału, który daje lokalizacja w ścisłym centrum Gdyni.

GDYNIA INFOBOX w liczbach:

- ▶ powierzchnia obiektu: 456 m² – parter, 242 m² – piętro, 141 m² - taras kawiarni; z zadaszeniem membranowym
- ▶ liczba użytych kontenerów - 65;
- ▶ kubatura obiektu - 2280 m³;
- ▶ wysokość Panoramium - wieży widokowej - 22 m;
- ▶ termin otwarcia: wiosna 2013 r.;
- ▶ koszt inwestycji - 6 mln zł;
- ▶ lokalizacja - skwer miejski u zbiegu ulic Świętojańskiej oraz 10 Lutego.

Więcej informacji na www.gdyniainfobox.pl.



3. PROJEKTY STRATEGICZNE

Strategiczny program w obszarze ochrony środowiska i ekologii

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gdyni (PEWiK), wspólnie z miastami i gminami zrzeszonymi w Komunalnym Związku Gmin „Dolina Redy i Chylonki” oraz sąsiednią gminą Puck, jest w trakcie realizacji programu kompleksowego uporządkowania gospodarki wodno-ściekowej. Dotychczas wykonano m.in. regulację cieków naturalnych (Źródło Marii, rzeka Kacza), kanalizację sanitarną i deszczową, w tym tzw. operaty wodnoprawne dla 9 wylotów kanałów deszczowych do rzek i potoków.

EKO DOLINA Sp. z o.o. to jeden z najbardziej doświadczonych Zakładów Zagospodarowania Odpadów w Polsce.

Obszar obsługiwany przez Spółkę EKO DOLINA obejmuje ok. 440 tysięcy mieszkańców z następujących miast i gmin:

- ▶ Gdynia,
- ▶ Sopot,
- ▶ Rumia,
- ▶ Reda,
- ▶ Wejherowo,
- ▶ Gmina Wejherowo,



- ▶ Kosakowo,
- ▶ Szemud.

Głównym celem spółki jest efektywna gospodarka odpadami. Oznacza to, że w zakładzie dba się o jak największy odzysk surowców z odpadów, przekazanie ich do rzetelnych recyklarów i pełne unieszkodliwianie odpadów, które nie nadają się już do odzysku. W II etapie rozbudowy zakładu wybudowano halową kompostownię odpadów biodegradowalnych i rozbudowano istniejącą od 2005 r. sortownię odpadów oraz wykonano modernizację znajdującej się tam linii sortowniczej. Umożliwiło to zwiększenie przepustowości tej instalacji – z 50 000 do 150 000 Mg/rok (przy pracy na trzy zmiany).

Nowopowstałe instalacje mają bezpośredni wpływ na osiągnięcie wysokiego efektu ekologicznego całości zakładu. Pozwoliły również spełnić wymagania prawne dotyczące m.in. redukcji odpadów biodegradowalnych kierowanych do składowania. Obie inwestycje, które w marcu 2010 r. oddane zostały do użytkowania, dofinansowano ze środków Unii Europejskiej w ramach Funduszu Spójności. W listopadzie 2011 r. oddano do użytku kwaterę składową odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne B2.



INFORMACJE PRAKTYCZNE O GDYNI

URZĘDY I INSTYTUCJE

- ▶ Izba Celna, ul. Północna 9A, 81-029 Gdynia, tel. 58 666 93 93, fax 58 621 05 54, www.gdynia.uc.gov.pl, e-mail: ic.gdynia@gdy.mofnet.gov.pl
- ▶ Obwodowy Urząd Miar w Gdyni, ul. Słoneczna 59a, 81-605 Gdynia-Witomino, tel. 58 624 28 27, fax 58 624-28-43, www.oum.gda.pl, e-mail: gdynia@oum.gda.pl
- ▶ Powiatowy Urząd Pracy w Gdyni, ul. Kołtątaja 8, 81-332 Gdynia, tel. 58 620 49 54, 58 621 11 61, fax 58 621 06 95, www.pupgdynia.pl, e-mail: pup@pupgdynia.pl
- ▶ Straż Graniczna - Morski Oddział Straży Granicznej, ul. Solidarności 1B, 81-336 Gdynia, tel. 58 627 35 00, fax 58 627 35 07, www.morski.strazgraniczna.pl, e-mail: morski@strazgraniczna.pl
- ▶ Urząd Celny, ul. Północna 9A, 81-029 Gdynia, tel. 58 666 90 90, fax 58 666 90 60, www.gdynia.uc.gov.pl, e-mail: uc.gdynia@gdymofnet.gov.pl
- ▶ Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, ul. Okopowa 21/27 Gdańsk, tel. 58 326 85 55, fax 58 326 85 56, www.woj.pomorskie.pl, e-mail: info@woj.pomorskie.pl
- ▶ Urząd Miasta Gdyni, al. Marszałka Piłsudskiego 52/54, 81-382 Gdynia, tel. 58 668 80 00, fax 58 620 97 98, www.gdynia.pl, e-mail: umgdynia@gdynia.pl
- ▶ Urząd Miasta Gdyni, ul. 10 Lutego 24, 81-364 Gdynia, tel. 58 668 80 00, fax 58 620 97 98, www.gdynia.pl, e-mail: umgdynia@gdynia.pl
- ▶ Urząd Morski w Gdyni, ul. Chrzanowskiego 10, 81-338 Gdynia, tel. 58 355 33 33, www.umgdy.gov.pl, e-mail: umgdy@umgdy.gov.pl
- ▶ I Urząd Skarbowy w Gdyni, ul. Władysława IV 2/4, 81-353 Gdynia, tel. 58 690 22 00, fax 58 690 23 00, www.urzadskarbowy.edu.pl, e-mail: us2208@pm.mofnet.gov.pl
- ▶ II Urząd Skarbowy w Gdyni, ul. Hutnicza 25, 81-061 Gdynia, tel. 58 663 48 00, 58 690 21 00, fax 58 623 10 29, www.urzadskarbowy.edu.pl, e-mail: us2209@pm.mofnet.gov.pl
- ▶ Urząd Statystyczny w Gdańsku, ul. Danusi 4, 80-434 Gdańsk, tel. 58 768-31-00, fax 58 768 32 70, www.stat.gov.pl/gdansk, e-mail: sekretariatUSGDK@stat.gov.pl
- ▶ Urząd Statystyczny Oddział w Gdyni, ul. Legionów 130, 81-472 Gdynia, tel. 58 622 59 99, fax 58 622-30-71, www.stat.gov.pl/gdansk, e-mail: sekretariatUSGDK@stat.gov.pl
- ▶ Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Gdańsku Inspektorat w Gdyni, ul. Władysława IV 24, 81-364 Gdynia, tel. 58 666 47 00, fax 58 666 49 35, www.zus.pl
- ▶ Wojewódzkie Zrzeszenie Handlu i Usług w Gdańsku, ul. Grunwaldzka 76/78, 80-244 Gdańsk, tel. 58 341 08 18, fax 58 341 08 18, www.wzhiu.com.pl, e-mail: info@wzhiu.com.pl
- ▶ Wojewódzki Urząd Pracy w Gdańsku, ul. Podwale Przedmiejskie 30, 80-824 Gdańsk, tel. 58 326 18 01, fax 58 326 48 94, www.wup.gdansk.pl, e-mail: wup@wup.gdansk.pl

INSPEKTORATY

- ▶ Graniczna Stacja Sanitarно-Epidemiologiczna w Gdyni, ul. Kontenerowa 69, 81-155 Gdynia, tel. 58 620 81 15, fax 58 621 33 99, www.gsse.eu, e-mail: sekretariat@gsse.eu
- ▶ Graniczny Inspektorat Weterynarii, ul. Kwiatkowskiego 60, 81-127 Gdynia, tel. 58 621 38 60, fax 58 621 38 43, www.gdynia.wetgiw.gov.pl, e-mail: gdynia.griw@wetgiw.gov.pl
- ▶ Okręgowy Inspektorat Pracy w Gdańsku, ul. Okopowa 7, 80-819 Gdańsk, tel. 58 520 18 22, fax 58 520 18 24, www.pip.gov.pl, www.gdansk.oip.pl, e-mail: kancelaria@gdansk.pip.gov.pl
- ▶ Okręgowy Inspektorat Pracy Oddział Gdynia, ul. Władysława IV 43, 81-395 Gdynia, tel. 58 661 72 44, fax 58 661 72 44, www.gdansk.oip.pl, e-mail: kancelaria@gdansk.pip.gov.pl
- ▶ Okręgowy Inspektorat Rybołówstwa Morskiego w Gdyni, ul. Ślęska 53/406, 81-304 Gdynia, tel. 58 621 79 25, fax 58 620 00 49, www.oirm.gdynia.pl, e-mail: oirm@oirm.gdynia.pl
- ▶ Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego, ul. Legionów 130, 81-472 Gdynia, tel. 58 620 73 27, fax 58 620 73 27, www.bip.gda.winb.gov.pl, e-mail: pinb@gdynia.gda.winb.gov.pl
- ▶ Powiatowy Inspektorat Weterynarii, ul. Stryjska 25, 81-506 Gdynia, tel. 58 622 31 66, fax 58 622 93 21, www.wetgiw.gov.pl, e-mail: piwgdyn@gdansk.wiw.gov.pl

INFORMACJE PRAKTYCZNE O GDYNI

- ▶ Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Gdyni, ul. Starowiejska 50, 81-356 Gdynia, tel. 58 620 17 98, fax 58 620 57 44, www.psse.gdynia.pl, e-mail: psse.gdynia@pis.gov.pl
- ▶ Wojewódzki Inspektorat Inspekcji Handlowej w Gdańsku, ul. M. Konopnickiej 4, 80-240 Gdańsk, tel. 58 341 08 77, fax 58 341 53 37, www.ihgd.pl, e-mail: sekretariat@ihgd.pl

INSTYTUCJE WSPIERAJĄCE ROZWÓJ BIZNESU

- ▶ Agencja Rozwoju Gdyni Sp. z o.o., ul. Świętojańska 141, 81-404 Gdynia, tel. 58 669 70 04, fax 58 620 19 20, www.arg.gdynia.pl, e-mail: sekretariat@arg.gdynia.pl
- ▶ Agencja Rozwoju Pomorza SA, ul. Arkońska 6/ A3, 80-387 Gdańsk, tel. 58 323 31 00, fax 58 301 13 41, www.arp.gda.pl, e-mail: sekretariat@arp.gda.pl
- ▶ Cech Rzemiosła i Przedsiębiorczości, ul. 10 Lutego 33, 81-364 Gdynia tel. 58 620 88 62, 58 620 89 02, fax 58 620 13 46, www.cechgdynia.pl, e-mail: sekretariat@cech-gdynia.pl
- ▶ Fundacja Gospodarcza, ul. Olimpijska 2, 81-358 Gdynia tel. 58 622 20 52, 58 622 60 17, fax 58 622 59 85, www.fungo.com.pl, e-mail: sekretariat@fungo.com.pl
- ▶ Fundusz Mikro, ul. Kaczewska 24 (róg ul. Legionów I Stryjskiej), 81-476 Gdynia tel. 58 622 20 15, fax 58 622 11 56, www.funduszmikro.pl, e-mail: fm@funduszmikro.pl
- ▶ Gdański Związek Pracodawców, ul. Uphagena 23, 80-237 Gdańsk, tel. 58 345 83 74, fax 58 355 83 74, www.gzp.gda.pl, e-mail: sekretariat@gzp.gda.pl
- ▶ Gdynskie Centrum Wspierania Przedsiębiorczości, ul. 10 Lutego 24, 81-364 Gdynia, tel. 58 668 20 10, 58 668 20 11, fax 58 668 20 12, www.gdyniaprzedsiebiorcza.pl, e-mail: gcwp@gdynia.pl
- ▶ Gdynskie Centrum Innowacji, al. Zwycięstwa 96/98, 81-451 Gdynia, tel. 58 735 11 42, 58 735 11 41, fax 58 622 55 88, www.ppnt.gdynia.pl, e-mail: gci@gci.gdynia.pl
- ▶ Pomorski Park Naukowo-Technologiczny, al. Zwycięstwa 96/98, 81-451 Gdynia, tel. 58 735 11 42, 58 735 11 41, fax 58 622 55 88, www.ppnt.gdynia.pl, e-mail: gci@gci.gdynia.pl
- ▶ Izba Bawełny w Gdyni, ul. Derdowskiego 7, 81-369 Gdynia, tel. 58 620 75 98, fax 58 620 75 97, www.gca.org.pl, e-mail: ib@gca.org.pl
- ▶ Krajowa Izba Gospodarki Morskiej, ul. Armii Krajowej 24, 81-372 Gdynia, tel. 58 661 53 75, fax 58 620 35 54, www.kigm.pl, e-mail: kigm@kigm.pl
- ▶ Polska Izba Odzieżowo-Tekstylna, ul. Kielecka 7, 81-303 Gdynia, tel. 58 620 95 01, fax 58 621 69 23, www.textiles.pl, e-mail: piot.gdynia@textiles.pl
- ▶ Polska Izba Spedycji i Logistyki, ul. Świętojańska 3/2, 81-368 Gdynia, tel. 58 620 19 50, fax 58 661 39 35, www.pisil.pl, e-mail: pisil@pisil.pl
- ▶ Pomorska Izba Przemysłowo-Handlowa, ul. Długi Targ 39/40, 80-830 Gdańsk, tel. 58 301 13 25, 58 301 19 54, fax 58 301 02 16, www.piph.pl, e-mail: izba@piph.pl
- ▶ Pomorska Izba Rzemieślnicza Małych i Średnich Przedsiębiorstw, ul. Piwna 1/2, 80-831 Gdańsk, tel. 58 301 11 27, fax 58 301 79 31, www.pomorskaizba.com.pl, e-mail: biuro@pomorskaizba.com.pl
- ▶ Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna Sp. z o.o., ul. Władysława IV 9, 81-703 Sopot, tel. 58 555 97 00, fax 58 555 97 11, www.strefa.gda.pl, e-mail: sekretariat@strefa.gda.pl
- ▶ Bałtycki Port Nowych Technologii, ul. Czechosłowacka 3, 81-969 Gdynia, tel. 58 739 64 20, www.bpnt.eu, e-mail: bpnt@strefa.gda.pl
- ▶ Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o., ul. Szara 32/33, 80-116 Gdańsk, tel. 58 302 20 05, fax 58 307 51 25, www.pfp.gda.pl, e-mail: biuro@pfp.gda.pl
- ▶ Pomorski Regionalny Fundusz Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o., ul. Szara 32/33, 80-116 Gdańsk, tel. 58 320 34 05, fax 58 320 36 37, www.prfpk.com.pl, e-mail: prfpk@prfpk.com.pl
- ▶ Regionalna Izba Gospodarcza Pomorza, ul. Dyrekcyjna 7, 80-852 Gdańsk, tel. 58 305 23 25, fax 58 741 53 73, www.rigp.pl, e-mail: biuro@rigp.pl
- ▶ SCVC INVENO Sp. z o.o., Gdański Park Naukowo-Technologiczny, ul. Trzy Lipy 3, 80-172 Gdańsk, tel. 58 350 99 64, fax 58 350 99 63, www.inveno.pl, e-mail: biuro@inveno.pl
- ▶ Wojewódzkie Zrzeszenie Handlu i Usług w Gdańsku, ul. Grunwaldzka 76/78, 80-244 Gdańsk, tel. 58 341 08 18, fax 58 341 08 18, www.wzhiu.com.pl, e-mail: info@wzhiu.com.pl

INFORMACJE PRAKTYCZNE O GDYNI

KONSULATY

- ▶ Konsulat Republiki Finlandii, ul. Morska 59, 81-323 Gdynia, tel. 58 621 68 52, fax 58 661 48 64, e-mail: konsulat_honorowy_fin@poczta.onet.pl
- ▶ Konsulat Królestwa Belgii, ul. Rotterdamska 9, 81-337 Gdynia, tel. 58 627 40 36, fax 58 627 45 78, e-mail: j.jarosinski@port.gdynia
- ▶ Konsulat Królestwa Danii, ul. Legionów 37/3 (Willa Nadmorska), 81-405 Gdynia, tel./fax 58 320 34 04, e-mail: jfskelnik@wp.pl
- ▶ Konsulat Królestwa Norwegii, ul. Tadeusza Wendy 15, 81-341 Gdynia, tel. 58 661 80 04, fax 58 661 80 05, e-mail: norconsulate@mar-law.pl
- ▶ Konsulat Republiki Chile, ul. Obrońców Westerplatte 14, 81-401 Gdynia, tel. 58 622 74 25, fax 58 622 14 06, e-mail: konsulatchile@gd.pl
- ▶ Konsulat Republiki Cypryjskiej, ul. I Armii Wojska Polskiego 35, 81-383 Gdynia, tel. 58 620 94 43, fax 58 620 16 00, e-mail: janmichal@poczta.onet.pl
- ▶ Konsulat Republiki Malty, pl.Kaszubski 8/511 (Biurowiec GCB), 81-350 Gdynia, tel. 58 660 84 00, fax 58 669 08 41, e-mail: slawomir.kalicki@intermarine.pl
- ▶ Konsulat Republiki Włoskiej, ul. Świętojańska 32, 81-372 Gdynia, tel. 58 620 15 61, e-mail: consolatoitaliano.gdynia@gmail.com
- ▶ Konsulat Generalny i Honorowy Rumunii, ul. Druskiennicka 1, 81-533 Gdynia, tel. 58 664 64 64, fax 58 664 64 77, e-mail: konsulat-romania-gdynia@wp.pl
- ▶ Konsulat Republiki Austrii, ul. Podolska 21, 81-321 Gdynia, tel. 58 620 19 93, fax 58 661 19 12, e-mail: konsulat@prokom.pl
- ▶ Konsulat Ludowej Republiki Bangladeszu, ul. Wzgórze Bernadowo 116, 81-583 Gdynia, tel. 58 664 70 21, fax 58 664 70 21, e-mail: jzajadlo@kki.net.pl

HOTELE

- ▶ ****Nadmorski, ul. Ejsmonda 2, 81-409 Gdynia, tel. 58 667 77 77, 58 667 77 77, www.nadmorski.pl, e-mail: hotel@nadmorski.pl
- ▶ *** Blick, ul. Jana z Kolna 6, 81-351 Gdynia, tel. 58 783 03 00, fax 58 783 03 01 www.hotelblick.pl, e-mail: recepcja@hotelblick.pl
- ▶ *** Hotel Orbis Gdynia, ul. Armii Krajowej 22, 81-372 Gdynia, tel. 58 666 30 40, fax 58 620 86 51, www.orbis.pl, e-mail: gdynia@orbis.pl
- ▶ *** Hotton, ul. św. Piotra 8, 81-347 Gdynia, tel. 58 778 27 78, fax 58 778 17 78, www.hotton.pl, e-mail: hotton@hotton.pl
- ▶ **Morski, ul. Chwarznieńska 170, 81-578 Gdynia, tel. 58 710 17 17, fax 58 710 17 17, www.hotelmorski.pl, e-mail: recepcja@hotelmorski.pl
- ▶ ***Kuracyjny, ul. Zwycięstwa 255, 81-525 Gdynia, tel. 58 667 78 23, fax 58 350 93 60, www.hotelkuracyjny.pl, e-mail: rezerwacja@hotelkuracyjny.pl
- ▶ ***Willa Lubicz, ul. Orłowska 43, 81-522 Gdynia, tel. 58 668 47 40, fax 58 668 47 41, www.willalubicz.pl, e-mail: info@willalubicz.pl
- ▶ ***Neptun, ul. Jana z Kolna 8, 81-351 Gdynia, tel. 58 712 13 12, fax 58 712 13 11, www.hotel-nb.pl, e-mail: neptun@hotelewam.pl
- ▶ ***Różany Gaj, ul. Korzeniowskiego 19D, 81-376 Gdynia, tel. 58 719 55 55, fax 58 719 55 50, www.rozanygaj.pl, e-mail: recepcja@rozanygaj.pl
- ▶ **Antares, ul. Komandorska 59, 81-232 Gdynia, tel. 58 623 36 39, fax 58 661 72 14, www.hotelantares.pl, e-mail: info@hotelantares.pl
- ▶ **Dom Marynarza, al. Marszałka Piłsudskiego 1, 81-406 Gdynia, tel. 58 622 00 25, fax 58 622 00 26, www.dommarynarza.pl
- ▶ **Witomino, ul. Chwarznieńska 83, 81-602 Gdynia, tel. 58 669 17 47, fax 58 669 17 29, www.witomino.com.pl, e-mail: hotel@witomino.com.pl

INFORMACJE PRAKTYCZNE O GDYNI

BIUROWCE

- ▶ Alfa Plaza Business Center, ul. Batorego 28-32, 81-366 Gdynia, tel. 58 303 60 76, fax 58 303 60 69
- ▶ Atrium, ul. Starowiejska 41-43, 81-363 Gdynia, tel. 58 668 46 66
- ▶ City Arcade, ul. Śląska 21, 81-319 Gdynia, tel. 58 628 65 36, fax 58 628 65 02
- ▶ Baltic Business Center, Ul. Śląska 23-25, 81-319 Gdynia, tel. 58 767 79 99, fax 58 767 79 98
- ▶ Chipolbrot, ul. Śląska 17, 81-319 Gdynia, tel. 58 628 65 25, fax 58 628 65 55
- ▶ Gdyńskie Centrum Biznesu, pl. Kaszubski 8, 81-350 Gdynia, tel. 58 699 22 50, fax 58 699 22 55
- ▶ Łużycka Office Park, ul. Łużycka 6, 81-537 Gdynia, tel. 58 660 19 90, fax 58 660 19 91
- ▶ Morska Agencja Gdynia, ul. Wendy 15, 81-341 Gdynia, tel. 58 661 41 41, fax 58 621 06 08
- ▶ Prokom, ul. Podolska 21, 81-321 Gdynia, tel. 58 628 88 22, fax 58 628 77 66
- ▶ World Trade Center Gdynia Expo, ul. Wendy 7/9, 81-341 Gdynia, tel. 58 628 61 67, fax 58 628 61 68
- ▶ Centrum Biurowe Hossa, ul. Władysława IV, 81-395 Gdynia, tel. 58 620 70 33, fax 58 620 76 69
- ▶ Przedsiębiorstwo Robót Sanitarno-Porządkowych Sanipor Sp. z o.o., Centrala - ul. Sportowa 8, 81-300 Gdynia, tel. 58 660 96 00, fax 58 660 96 01
- ▶ Przedsiębiorstwo Robót Sanitarno-Porządkowych Sanipor Sp. z o.o., Baza transportowa, oczyszczanie - ul. Handlowa 12, 81-061 Gdynia, tel. 58 785 76 00, fax 58 785 76 30
- ▶ Zarząd Morskiego Portu Gdynia SA, ul. Rotterdamska 9, 81-337 Gdynia, tel. 58 627 40 36, fax 58 627 45 78

TEATRY

- ▶ Teatr Muzyczny im. Danuty Baduszkowej, pl. Grunwaldzki 1, 81-372 Gdynia, tel. 58 620 95 21, www.muzyczny.org
- ▶ Teatr Miejski im. Witolda Gombrowicza, ul. Bema 26, 81-381 Gdynia, tel. 58 660 59 49, www.teatrgombrowicza.art.pl
- ▶ Scena Letnia Teatru Miejskiego im. Witolda Gombrowicza, jedyny w Polsce Teatr na plaży, Plaża w Orłowie, tel. 58 621 02 26 (lipiec - sierpień)

KINA

- ▶ Multikino, Centrum Gemini, ul. Waszyngtona 21, 81-342 Gdynia, tel. 58 628 18 00, www.multikino.pl
- ▶ Klub Filmowy, ul. Waszyngtona 1 (okolice Nauty), 81-342 Gdynia, tel. 58 661 89 73, www.klubfilmowy.pl

MUZEA

- ▶ Muzeum Miasta Gdyni, ul. Zawiszy Czarnego 1, 81-374 Gdynia, tel. 58 662 09 10, fax 58 711 12 45, www.muzeumgdynia.pl
- ▶ Akwarium Gdyńskie, al. Jana Pawła II 1, 81-345 Gdynia, tel. 58 731 66 01, fax 58 732 66 11, www.akwarium.gdynia.pl
- ▶ Żaglowiec- Muzeum „Dar Pomorza”, al. Jana Pawła II, 81-345 Gdynia, tel. 58 620 23 71, fax 58 620 24 77, www.cmm.pl
- ▶ Okręt-Muzeum ORP „Błyskawica”, Nabrzeże Pomorskie 1, 81-345 Gdynia, tel. 58 626 37 27, fax 58 626 36 58, www.muzeummmw.pl
- ▶ Domek Abrahama, Muzeum Miasta Gdyni, ul. Starowiejska 30, 81-356 Gdynia, tel. 58 621 90 73, fax 58 621 90 73, www.muzeumgdynia.pl

INFORMACJE PRAKTYCZNE O GDYNI

- ▶ Muzeum Marynarki Wojennej, ul. Zawiszy Czarnego 1B, 81-374 Gdynia, tel. 58 626 39 84, fax 58 626 39 84, www.muzeummw.pl
- ▶ Dom Żeromskiego, ul. Orłowska 6, 81-510 Gdynia, tel. 58 664 92 90
- ▶ Centrum Nauki Eksperyment, Pomorski Park Naukowo - Technologiczny, al. Zwycięstwa 96/98, 81-451 Gdynia, tel. 58 735 11 37, www.experyment.gdynia.pl
- ▶ Gdyńskie Muzeum Motoryzacji, ul. Żwirowa 2C, 81-010 Gdynia, tel. 58 663 87 40, fax 58 663 87 40, www.gdynskie-muzeum-motoryzacji.pl
- ▶ Muzeum Emigracji (w organizacji), Biuro - ul. Armii Krajowej 24, 81-372 Gdynia, tel. 58 623 31 79, fax 58 623 31 79, www.muzeumemigracji.pl

WAŻNE TELEFONY

- ▶ Miejska Informacja, ul. 10 Lutego 24, 81-364 Gdynia (budynek PLO), tel./fax 58 622 37 66
- ▶ Centrum Powiadamiania Ratunkowego, tel. 112
- ▶ Policja, tel. 997, z tel. kom. 58 662 12 22
- ▶ Straż Pożarna, tel. 998, z tel. kom. 58 660 23 00
- ▶ Pogotowie Ratunkowe, tel. 999, 58 660 22 03, 58 660 22 04, 58 663 79 86, 58 660 88 11
- ▶ Straż Miejska, tel. 986, z tel. kom. 58 660 22 03
- ▶ Informacja Kolejowa, tel. 58 721 16 65, www.pkp.pl
- ▶ Infolinia Zarządu Komunikacji Miejskiej, tel. 801 174 194, 695 174 194
- ▶ Poczta Główna, ul. 10 Lutego 10, 81-301 Gdynia, tel. 58 621 81 79
- ▶ Gdyński Ośrodek Sportu i Rekreacji, ul. Olimpijska 5/9, 81-538 Gdynia, tel. 58 622 35 74
- ▶ Marina Gdynia, al. Jana Pawła II 13A, 81-345 Gdynia, tel. 58 661 93 66
- ▶ Port Lotniczy Gdynia-Kosakowo Sp. z o.o., Biuro - al. Marszałka Piłsudskiego 18, 81-382 Gdynia, tel. 58 713 29 42, fax 58 713 29 44
- ▶ Port Lotniczy Gdańsk im. Lecha Wałęsy, ul. Słowackiego 200, 80-298 Gdańsk, tel. 58 348 11 63, fax 58 345 22 83

MEMORANDUM GDYNI

Opracowanie:

Agencja Rozwoju Gdyni Sp. z o.o.
www.arg.gdynia.pl

Zdjęcia:

Przemysław Kozłowski, Krzysztof Romański, Halina Wasielke, Tadeusz Urbaniak,
Kacper Kowalski, Tomasz Kamiński, Maurycy Śmierchalski, Maciej Bejm, Małgorzata Mnich, Piotr Pędziszewski

oraz z zasobów następujących firm i instytucji:

Urząd Miasta Gdyni, Muzeum Miasta Gdyni, Gdyński Ośrodek Sportu i Rekreacji, Hala Sportowo-Widowiskowa Gdynia,
Eko-Dolina Sp. z o.o., Gdyńskie Centrum Innowacji, Radmor SA, Metropolitalne Forum Wójtów,
Burmistrzów, Prezydentów i Starostów NORDA, Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu w Gdyni,
Port Lotniczy Gdańsk im. Lecha Wałęsy

Wizualizacje:

Z zasobów i archiwów: Urzędu Miasta Gdyni, Forum Kultury Sp. z o.o., Gdyńskiego Centrum Innowacji, Dalmor SA,
SwedeCenter Sp. z o.o., Biura Planowania Przestrzennego Miasta Gdyni, Szpitala Morskiego im. PCK, Teatru Muzycznego,
Szkoły Muzycznej w Gdyni, Muzeum Emigracji, Portu Lotniczego Gdynia Kosakowo

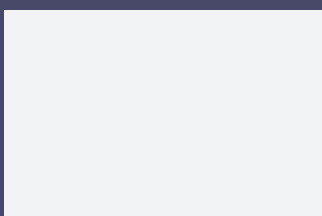
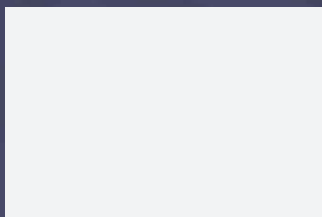
Autorzy wizualizacji: Studio Kwadrat, Arch-Deco, FORT Architekci

Skład:

Agencja Grafiki i Reklamy „Światłocień”

Wydawca:

Urząd Miasta Gdyni
www.gdynia.pl



www.gdynia.pl